

A large, stylized purple number '25' is positioned on the left side of the page, partially overlapping the text. The number is composed of thick, rounded strokes with a slight shadow effect.

assemblée générale

JEUDI 21 MAI 2026

MAISON des
JEUNES et de la
CULTURE

Toulouse Empalot

RAPPORTS 2025

moral et d'orientation

financier

d'activités



mjcempalot.fr

05 34 31 10 05 | contact@mjctoulouseempalot.com

SOMMAIRE

1. Rapport moral et d'orientation _____ P.5

2. Rapport financier 2025 _____ P.9

- 1- Comptes de résultats 2025 // P.10
- 2- Bilan 2025 // P.16
- 3- Rapport du commissaire aux comptes 2025 // CF ANNEXES

3. Rapport d'activités 2025 _____ P.21

- 1- Présentation générale de la MJC // P.22
- 2- Les adhérent.es // P.24
- 3- L'équipe de bénévoles et de professionnels // P.27
- 4- La formation et le tutorat // P.30
- 5- Les partenaires // P.32
- 6- La communication // P.33
- 7- Les différents domaines d'activités // P.35
 - L'Action Jeunes // p.35
 - Les ateliers de pratiques en amateurs // p.50
 - L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques // p.62
 - L'animation locale et culturelle // p.69
 - L'accueil, l'accompagnement et le soutien à la vie associative // p.74
- 8- La vie du réseau // P.76
- 9- Perspectives transversales // P.77

4. Élection et votes _____ P.81

- 1- Candidatures au conseil d'administration // P.82
- 2- Votes // P.82

ANNEXES

- ▷ Rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2025
- ▷ Les lettres d'info de l'année 2025

1

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION



AG du 21 mai 2026 à la Brique Rouge

Chères adhérentes et chers adhérents, Chères habitantes, chers habitants, Chers partenaires,
Mesdames, Messieurs,

Voici les éléments de l'année 2025 que nous avons choisis de mettre avant et qui viennent caractériser l'année :

Un contexte national difficile aux répercussions directes

L'année 2025 aura été marquée par un contexte national très perturbé, lié au vote du budget de l'État et à ses répercussions immédiates sur les collectivités, et de ce fait sur les financements alloués aux associations par les municipalités et/ou les départements.

Fin 2024, la ville de Toulouse nous a informés d'une baisse de 40 % de la subvention principale relative à notre convention d'objectifs et de moyens alors que nous avons déjà subi une baisse de 8 % au moment du renouvellement de la convention pluriannuelle. Notre année a donc été largement conditionnée par cette mauvaise nouvelle : impact sur le projet, sur l'équipe, gestion encore plus fine des charges, travaux sur les ateliers afin de relancer la fréquentation et toucher un plus large public, recherche de financements complémentaires.

Un diagnostic associatif et des marges de manœuvre limitées

Les travaux initiés précédemment sur le modèle socioéconomique dans le cadre de notre demande d'accompagnement DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) ont permis de réaliser un diagnostic de l'association et de repérer les éléments à affiner, à initier, à développer ou à transformer dans le cadre du nouveau projet associatif avec de nouveaux axes transversaux comme l'inclusion ou la transition écologique et solidaire.

Il ressort de cet accompagnement des marges de manœuvre limitées pour pallier la baisse conséquente de la subvention de la ville de Toulouse. Le modèle économique d'une association est difficile à faire évoluer et met en avant des points de tension entre sens de l'intérêt général et logique de prestation marchande.

C'est notamment ce qui a été défendu et soutenu par le Mouvement Associatif lors de la journée de soutien du 11 octobre. Le monde associatif est en crise et doit faire face à de nouveaux enjeux qui viennent fragiliser son action directe sur les territoires. Là où une équipe est concentrée sur la

recherche de fonds pour survivre, elle l'est moins sur le terrain et auprès des publics. C'est ce point de bascule que nous vivons aujourd'hui et qu'il nous faut être en mesure d'exprimer.

Une situation financière sous tension

Malgré ces aléas, nous avons tenu bon. Cependant, comme vous le constaterez dans le rapport financier, nous enregistrons deux exercices déficitaires successifs, ce qui a un effet direct sur notre trésorerie et nos équilibres financiers.

Le livre blanc : une démarche citoyenne collective

Le travail sur le livre blanc, réalisé avec dix autres associations socioculturelles conventionnées de la ville de Toulouse à destination des candidats à l'élection municipale, a constitué le fil rouge de l'année 2025 et a occupé une place importante dans les échanges au sein du conseil d'administration.

Notre conseil d'administration conserve une vitalité, une fidélité et un engagement certain mais nous avons aussi à cœur de continuer d'accueillir de nouveaux membres et de nouveaux bénévoles.

Les réalisations de l'équipe : jeunesse, culture et communication

L'équipe est restée concentrée sur la mise en œuvre du projet associatif. La formalisation du projet jeunesse a demandé un travail conséquent ; c'est aujourd'hui un très bon outil pédagogique. Nous félicitons l'équipe jeunesse pour ce travail, et particulièrement Emeline qui coordonne ce domaine d'activité. La jeunesse reste et restera toujours au cœur de nos actions.

La culture a également été mise à l'honneur, notamment avec la mise en place des scènes Slam mensuelles animées par Sebseb, qui viennent enrichir le projet culturel de la MJC. Nous remercions la ville de Toulouse qui a soutenu le projet « Empalot Terre de Slam » par le biais d'une action spécifique.

Les ateliers de pratiques amateurs se relancent avec une fréquentation en hausse.

Ce rayonnement jeunesse et culture, ainsi que la participation de la MJC à la vie locale, contribuent grandement à faire de la MJC et du centre culturel de la Brique Rouge un lieu vivant et multiculturel, où les habitants et nouveaux habitants ont plaisir à se retrouver.

Côté communication, le site internet de la MJC a été entièrement refait grâce au travail de Dani, que nous félicitons pour cette réalisation importante. Il est désormais plus lisible et accessible, avec une mise à jour régulière et complète.

Une équipe engagée dans la formation et la montée en compétences

Il est à souligner que Dani a obtenu son titre de médiatrice sociale et interculturelle, que Loïc s'est formé à l'habilitation électrique, qu'Hugo a engagé une démarche VAE (Validation des Acquis de l'Expérience) d'éducateur spécialisé, qu'Emeline vient de suivre une formation d'éducation à la sexualité, et que Delphine a entamé une reprise d'études en politiques enfance jeunesse. Collectivement, l'équipe s'est également formée aux enjeux de la transition écologique et solidaire. Tout cela témoigne d'une dynamique permanente et d'une implication certaine au sein de l'association.

Des perspectives encourageantes

Les transformations du quartier, avec notamment la nouvelle passerelle Anita CONTI ouvrent de belles perspectives pour l'avenir. Le partenariat avec le CROUS et les étudiants de la résidence Daniel Faucher se concrétise un peu plus.

Remerciements

Nous tenons à remercier l'ensemble des membres du conseil d'administration, les bénévoles, les intervenant.e.s et l'équipe de professionnels pour leur engagement au sein de l'association. Nous remercions également l'ensemble de nos partenaires institutionnels, financiers et associatifs pour les relations de qualité que nous entretenons avec chacun d'entre eux.

Nous gardons espoir en l'avenir et restons convaincus de l'utilité sociale, culturelle et éducative de la MJC et plus largement du réseau des MJC. Il est plus que jamais important de défendre les valeurs de l'éducation populaire : ouverture à toutes et à tous, non-discrimination, respect des différences, inclusion, émancipation. Ces valeurs ne sont pas un héritage figé, elles sont un engagement quotidien, renouvelé à chaque action, chaque atelier, chaque rencontre. C'est cela, être artisan du lien social !

Merci de votre attention.

Le Conseil d'Administration de la MJC Toulouse Empalot.

**Frank SANTRISSE, Olivier RODIER, Béatrice FONTAINE,
Erika MARTIN, Thierry GAFFIER, Murielle COUCHI, Elise
DAMIENS, Constance CHOURAU, Claire REGLAT, Jean-
Paul AGARANDE.**





2

RAPPORT
FINANCIER

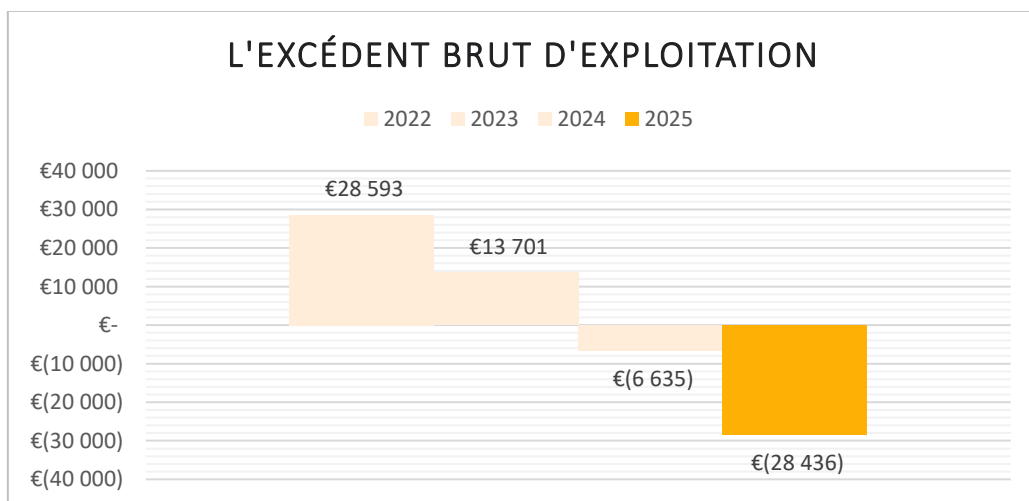
1. Le compte de résultat 2025

GLOBAL	2025	2024	VARIATIONS 2024-2025
TOTAL PRODUITS	225 849 €	285 050 €	-59 201€
TOTAL CHARGES	242 830 €	294 644 €	-51 813 €
RÉSULTAT EXERCICE	-16 981 €	- 9 593 €	

Le résultat de l'exercice 2025 est déficitaire de - 16 981 €.

La santé financière de l'association est préoccupante au regard d'un indicateur de gestion : l'excédent brut d'exploitation qui est négatif de -28 436 €

C'est quoi l'EBE ? C'est un indicateur clé qui mesure la rentabilité de l'activité associée. Il est calculé en soustrayant les charges de même nature des produits d'exploitation. Un EBE positif signifie que l'association génère plus de revenus que de dépenses tandis qu'un EBE négatif, comme c'est le cas ici, signifie que les dépenses dépassent les revenus. Voici un graphique qui reprend l'évolution de notre EBE depuis 2022 qui passe de 28 593 € à -28 436 € en 2025.



1.1. Les produits

PRODUCTION VENDUE

PRODUCTION VENDUE	2025	2024	VARIATIONS 2024-2025
Cotisations sans contreparties (adhésions)	8550 €	7 504 €	1046 €
Cotisations	60 504 €	47 717 €	12 787 €
Remboursement aux adhérents	631 €	- 1 054 €	+423 €
Participations Action Jeunes	1350 €	2 073 €	-723 €
Pass' sport	490 €	3 000 €	- 2510 €
Recettes évènements	6913 €	1 561 €	5352 €
Recettes annexes	4200 €	2 480 €	+1720 €
TOTAL	82 638 €	63 281 €	19 357 €

SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	2025	2024	VARIATION 2024-2025
Ville de Toulouse <i>Fonctionnement</i>	55944 €	101 094 €	-45 150 €
Ville de Toulouse <i>Contrat de ville (Hors les murs + Junior Asso)</i>	7500 €	7 500 €	STABLE
Ville de Toulouse <i>Aide Spec.</i>	4500 €	3 199 €	+ 1300 €
Etat <i>CGET (Quartier d'été, FONJEP)</i>	15 464 €	17 107 €	-1643 €
ETAT <i>FDVA</i>	3500 €	0 €	+ 3500 €
Etat <i>VVV</i>	4830€	7 460 €	-2630 €
Etat <i>ASP</i>	0 €	24 283 € dont 22683€ AR	<i>Changement plan comptable</i>
Etat <i>Subv. CROUS</i>	0 €	10 000 €	10 000 €
Conseil Régional <i>Place des arts</i>	4000 €	4 000 €	STABLE

Conseil Régional <i>Form. A.Relais</i>	0 €	2 660 €	€
Conseil Départemental <i>Exp. Cult., aide animation, Briqu'arts, École de sport</i>	1350 €	3 915 €	-2565 €€
Conseil Départemental <i>RSA, politique tarifaire</i>	779 €	1 301 €	-522 €
CAF <i>PS Jeunes</i>	14 975€	15 038 €	- 63€
CAF Fonds P.&T., CVL, VVV	9230 €	7 274 €	+1956 €
Subventions autres Enedis, ADERE	6000 €	5 500 €	5 500,00 €
TOTAL SUBVENTIONS	128 072 €	210 331 €	-82 259 €

Les subventions d'exploitation représentent 57 % de nos produits contre 74 % en 2024.

PRODUITS FINANCIERS ET AUTRES PRODUITS

- ▷ **Produits financiers** : 2415 € contre 2783 € en 2024
- ▷ **Fonds dédiés** : 13 935 € contre 8 251 € en 2024
- ▷ **Autres produits** : 51 € contre 46 €

1.2. Les charges

ACHATS

ACHATS	2025	2024	VARIATIONS 2024-2025
Animation jeunes / Clubs d'activités / Ateliers	4075 €	5 748 €	-1 673 €
Projets et stages	3619 €	6 972 €	-3 353 €
Animation locale	1451 €	5 603 €	-4152 €

Fournitures bureau / Matériel et Equipements	5 277 €	5 579 €	302 €
Denrées alimentaires repas et goûters	4 075 €	4 279 €	-204 €
Autres frais	1 368 €	761 €	+607 €
TOTAL ACHATS	19 865 €	28 942 €	-9 077 €

CHARGES EXTERNES

CHARGES EXTERNES	2025	2024	VARIATIONS 2024-2025
Convention de services	26 591 €	27 822 €	-1231 €
Intervenants ateliers	3 735 €	3 775 €	-40 €
Honoraires expert-comptable et commissaire aux comptes	9 092 €	8 350 €	+742 €
Voyages et déplacements	7 473 €	2 710 €	+ 4764 €
Location matériel	3 797 €	4 421 €	-624 €
Maintenance	2 923 €	2 478 €	+445 €
Assurances	4 797 €	4 478 €	+319 €
Frais de réception	2 209 €	2 339 €	+130 €
Publicité	1 333 €	2 010 €	-676 €
Frais de téléphone	2 169 €	3 147 €	- 977 €
Cotisations	5 114 €	4 972 €	+142 €
AUTRES <i>Frais hébergement, cadeaux, abonnements, cotis, services bancaires</i>	1 120 €	2 058 €	-938 €
TOTAL CHARGES EXTERNES	70 353 €	68 560 €	+ 1793 €

IMPÔTS ET TAXES

IMPOTS ET TAXES	2025	2024	VARIATION 2024-2025
TOTAL : FORMATION PROFESSIONNELLE	3083 €	3 233 €	-150 €

CHARGES DE PERSONNEL

SALAIRES, TRAITEMENTS ET CHARGES SOCIALES	2025	2024	VARIATION 2024-2025
Rémunération du personnel	135 813 €	133 858 €	+1955 €
Indemnités volontariat	2 297 €	2 538 €	-241 €
Congés payés	2 650 €	660 €	+1990 €
Indemnités de transport	931 €	821 €	+110€
Indemnités de rupture conventionnelle	0 €	9 462 €	- 9 462 €
Charges sociales	32 899 €	32 089 €	-810 €
Remboursement ASP	-25 639 €		
Remboursement Uniformation	-4 369 €		
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL	144 582 €	179 428 €	37 376 €
<i>Ancienne méthode</i>	174 590 €	179 428 €	-4838 €

Charges de personnel : hausse conventionnelle mais baisse globale car rupture conventionnelle en 2024.

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET REPORTS EN FONDS DÉDIÉS

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2025	2024	VARIATION 2024-2025
Dotations aux amortissements	3 366 €	4 795 €	- 1 429€
Report en fonds dédiés	1 200 €	8 529 €	- 7 329 €

Les autres charges et charges exceptionnelles sont de 207 € contre 487 € en 2024

Les impôts sur les bénéfices sont de 173 € contre 668 € en 2024

LES VALORISATIONS DE CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES (annexe du rapport)

Les éléments de chiffrage de valorisation de la mairie de Toulouse ont été modifiés en 2024.

NATURE DE LA CONTRIBUTION	2025	2024
Postes FONJEP direction et coordination jeunesse via FRMJC Occitanie	114 582 €	113 256 €
Locaux mairie de Toulouse	82 880 €	82 880 €
Régisseur municipal	18 075 €	18 075 €
Médiateurs municipaux	111 922 €	111 922 €
Bénévolat et volontariat	37 961 €	39 822 €
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	365 420 €	365 955 €

Soit un budget consolidé réel 2025 pour la MJC de 591 269 € (225 849 € + 365 420 €).

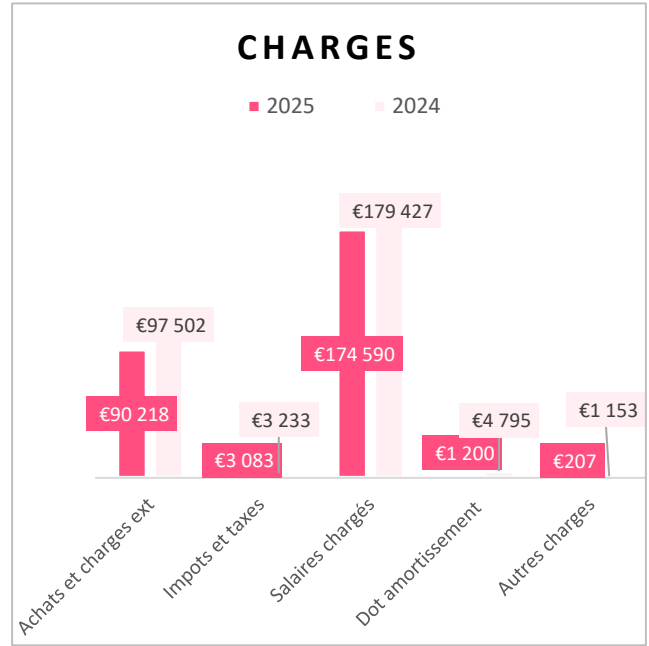
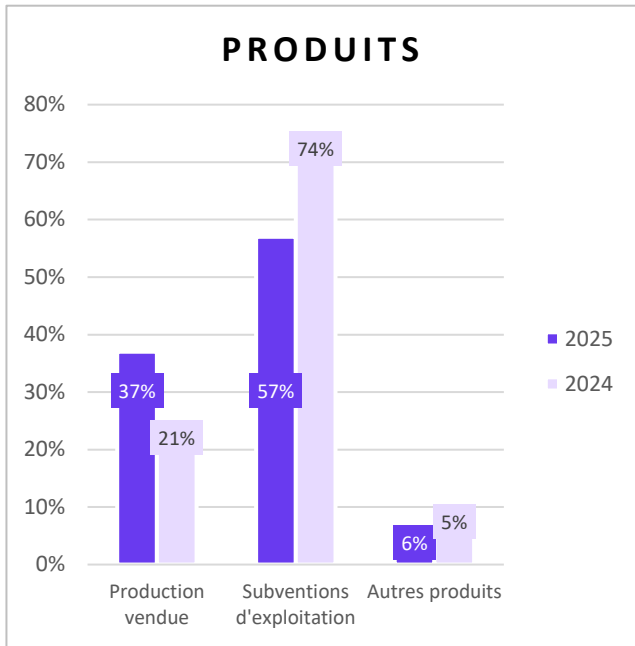
2. Le bilan 2025

BILAN ACTIF	2025	2024	VARIATION 2024-2025
TOTAL BILAN	310 875 €	329 115 €	- 18 240 €
Actif immobilise	4 188 €	7 554 €	- 3 366 €
Actif circulant	306 687 €	321 561 €	- 14 874 €
Disponibilités	285 330 €	292 744 €	- 7 414 €

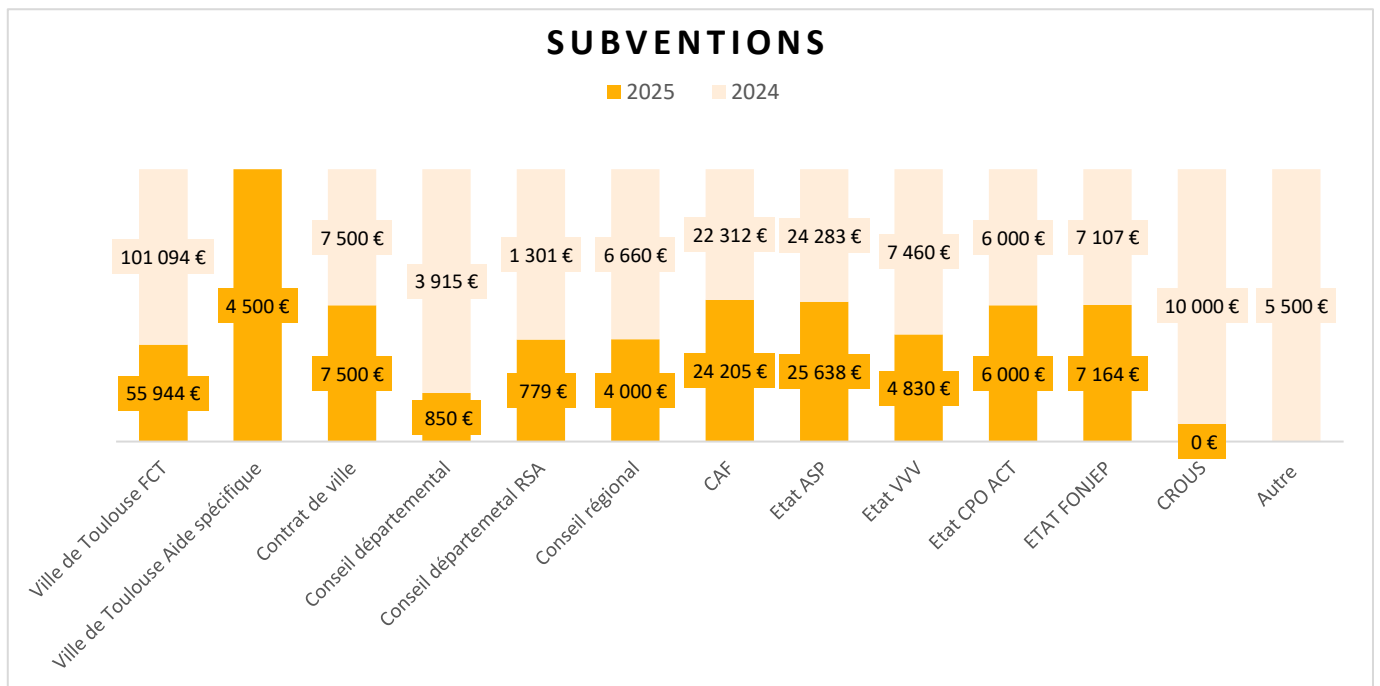
BILAN PASSIF	2025	2024	VARIATION 2024-2025
TOTAL BILAN	310 875 €	329 115 €	- 18 240 €
Fonds propres	189 297 €	206 278 €	- 16 981 €
Fonds dédiés	52 800 €	65 535 €	- 12 765 €
Résultat de l'exercice	- 16 981 €	- 9 593 €	
Dettes et produits constatés d'avance	68 779 €	57 301 €	11 478 €

Il est proposé au vote de l'assemblée générale l'affectation du résultat de -16 981 € aux fonds propres complémentaires qui seront, après affectation de ce résultat, de 189 297 € en 2025 contre 206 278 € en 2024.

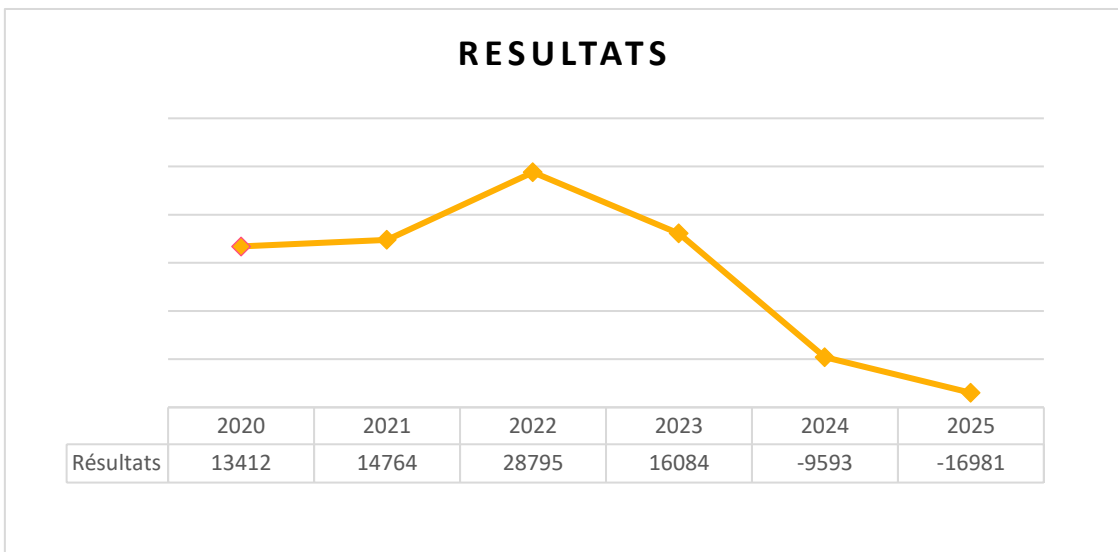
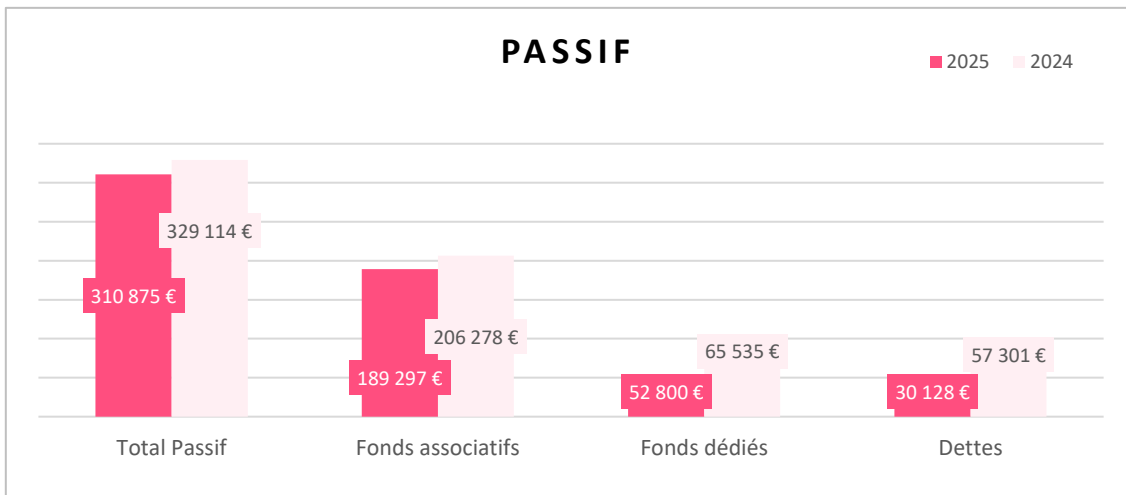
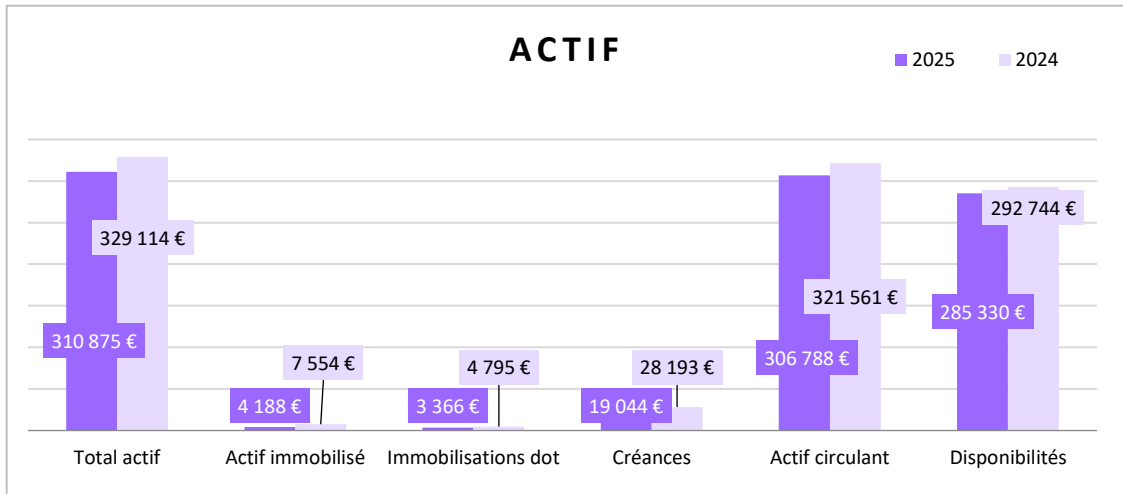
En conséquence, l'assemblée générale donne quitus entier à la Présidence de l'exécution de son mandat pour le dit exercice.



L'augmentation du pourcentage de production vendue est à relativiser au regard de la baisse des subventions qui entraîne de fait une baisse du total des produits.



A noter que nous avons fait apparaître l'ASP sur ce graphique pour comparaison mais que cette aide à l'emploi bascule maintenant en déduction des charges de personnel.



BUDGET 2026 :

Le BP 2026 a été élaboré en intégrant plusieurs éléments de contexte importants. La ville de Toulouse a annoncé une baisse de 20 % de la subvention de fonctionnement dans le cadre de notre convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens. Le budget officiel maintient néanmoins le montant initial de 101 094 €, somme qui correspond aux besoins réels de l'association et à son modèle économique, mais cette réduction entraînerait un déficit prévisionnel de 24 502 €.

Par ailleurs, nous poursuivons notre effort de maîtrise des charges, tout en tenant compte de l'inflation et des augmentations conventionnelles des charges de personnel.

En parallèle, nous anticipons une progression des recettes propres, portée par la reprise d'activité constatée cette année ainsi que par la révision de notre politique tarifaire.

Enfin, nous souhaitons souligner que l'association bénéficie d'un contrat aidé, dont la pérennisation constituera un enjeu majeur pour les années à venir.

Le total des charges 2026 est estimé à 274 300 €.

3. Rapport du commissaire aux comptes

CF ANNEXES

3

RAPPORT
D'ACTIVITÉS



Les **Maisons des Jeunes et de la Culture** tissent dans l'action, avec les habitants, les collectivités locales et le soutien des institutions, le lien social indispensable au bien vivre ensemble. Bâties sur des valeurs républicaines, sur les principes de solidarité, de tolérance, de responsabilité, mobilisant les savoirs faire de l'éducation populaire, les MJC intègrent les attentes d'une société en évolution avec pour ambition de répondre aux grands enjeux du XXI^e siècle. MJC de France, c'est un réseau de 1000 associations locales, organisées régionalement, dont les actions bénéficient à près de 4 millions de personnes et qui s'appuie sur 43.000 bénévoles et 17 500 salariés pour coconstruire des projets locaux au service de l'intérêt général.

Nous sommes un réseau fédéré, la MJC Toulouse Empalot est affiliée à la Fédération Régionale des MJC et adhère à la Fédération Départementale de Haute Garonne des MJC.

1. Présentation générale de la MJC

LE PROJET ASSOCIATIF



VOCATION

La MJC a pour vocation de favoriser l'autonomie et l'épanouissement des personnes, de permettre à tous d'accéder à l'éducation et à la culture, afin que chacun participe à la construction d'une société plus solidaire.

VALEURS

La MJC est ouverte à tous, sans discrimination, permettant une relation conviviale entre les participants. Respectueuse des convictions personnelles, elle s'interdit toute attache avec un parti, un mouvement politique, une confession. La MJC respecte le pluralisme des idées et les principes de laïcité mis en avant dans les valeurs républicaines. Elle contribue à la création et au maintien des liens sociaux dans la ville, le quartier.

MISSION

La démocratie se vivant au quotidien, la MJC a pour mission d'animer des lieux d'expérimentation et d'innovation sociale répondant aux attentes des habitants. De telles actions, de tels services encouragent l'initiative, la prise de responsabilité et une pratique citoyenne. Les actions en direction et avec les jeunes sont une part importante de sa mission.

MOYENS D' ACTIONS

La MJC peut mettre à la disposition du public, dans le cadre d'installations diverses, avec le concours de professionnels salariés ou bénévoles, des activités dans les domaines socioculturel, culturel, social, sportif, économique, etc... A l'écoute de la population, la MJC participe au développement local en agissant en partenariat avec les collectivités locales et territoriales.

Le projet de la MJC Toulouse Empalot est articulé autour de 5 domaines d'activités stratégiques :

- ▷ L'Action Jeunes ;
- ▷ Les ateliers artistiques, culturels, sportifs et de détente ;
- ▷ L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques ;
- ▷ L'animation locale et culturelle ;
- ▷ L'accueil et le soutien à la vie associative.

La transversalité entre tous ces domaines d'activités est pour nous essentielle et des projets spécifiques doivent permettre de créer du lien entre tous les adhérents, usagers de la MJC et de la brique rouge. **La MJC accueille au quotidien de nombreuses personnes.**

Sur la saison 2024-2025 dont périodes scolaires, **nous recensons plus de 140 heures d'activités** hebdomadaires du lundi au samedi : ateliers, jeunesse, accompagnement à la scolarité, associations avec ateliers spécifiques, répétitions musicales, artistes en résidence, écoles, ALAE (Accueil de Loisirs Associés à l'Ecole), spectacles, festivités sans compter tous les prêts de salle ponctuels et l'accueil de réunions.

La MJC est en activité de 09h30 à 22h30 grâce à la présence des équipes de la MJC mais aussi à la présence des médiateurs en soirée.

2. Les adhérent.es

522 adhérents sur la saison 2024-2025

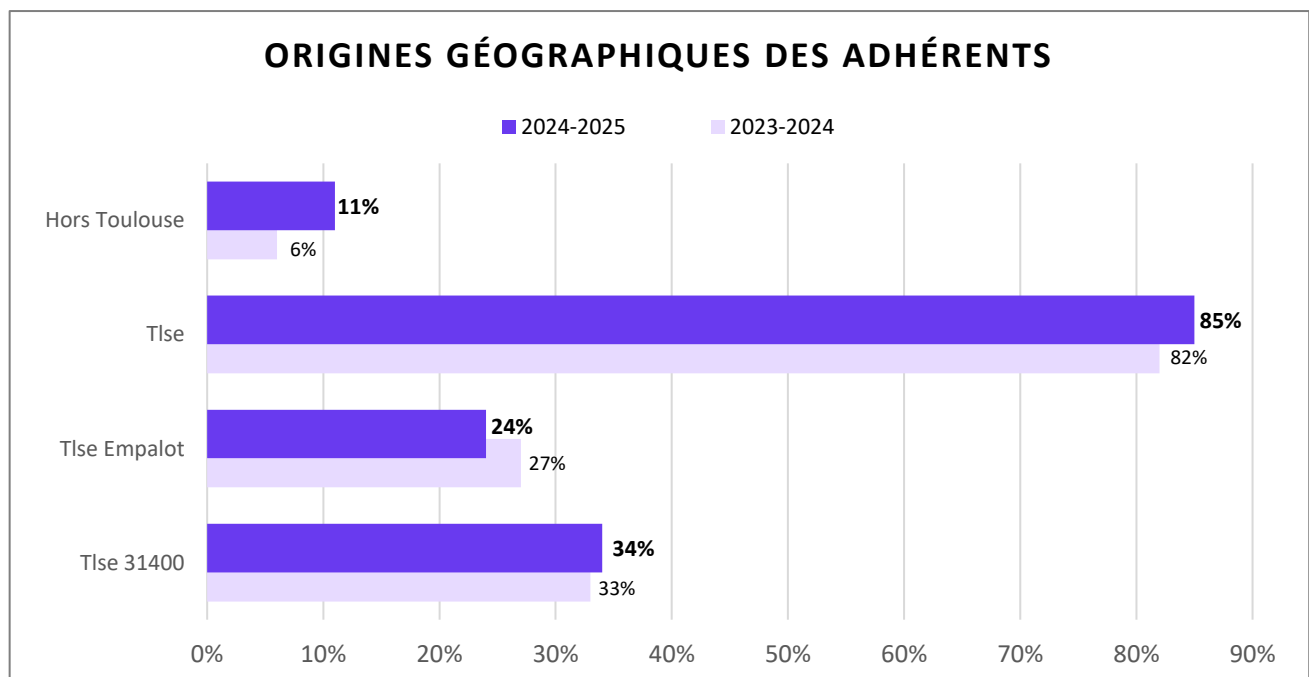
contre 502 adhérents sur la saison 2023-2024

Soit une augmentation de 4% et de 22% depuis 2022

20 personnes de plus sont venues rejoindre notre association.

A ce jour :

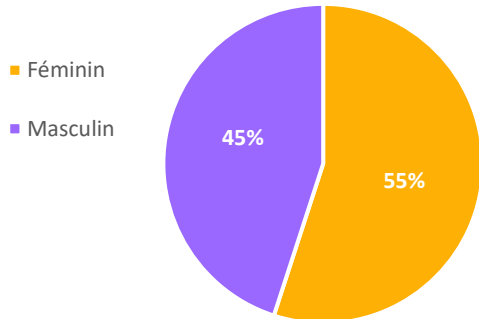
- ▷ 85 % de nos adhérents sont toulousains contre 82 % sur la saison dernière ;
- ▷ 58 % sont issus du 31400, chiffre très légèrement en baisse ;
- ▷ 34 % sont de Toulouse 31400 (hors Empalot) contre 35 % la saison dernière ;
- ▷ 24 % sont des habitants d'Empalot contre 27 % la saison dernière ;
- ▷ 11 % sont des communes environnantes (extérieur Toulouse) contre 6 % la saison dernière.



Nous constatons que le nombre d'adhérents issus du 31400 est stable, légèrement en baisse, nous avons un rayonnement local. Les adhérents originaires du 31000 sont 5 %, du 31100 : 3%, du 31200 : 5%, du 31300 : 6%, du 31500 : 3%.

Les adhérents originaires d'Empalot sont majoritairement des enfants à hauteur de 74 % et 60 % pour les adhérents du 31400.

GENRE DES ADHÉRENT.ES



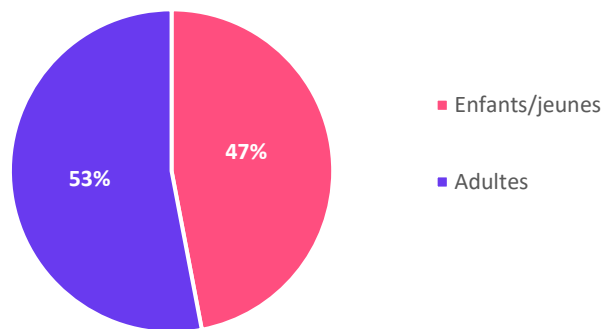
288 personnes de genre féminin contre 274 en 2023-2024

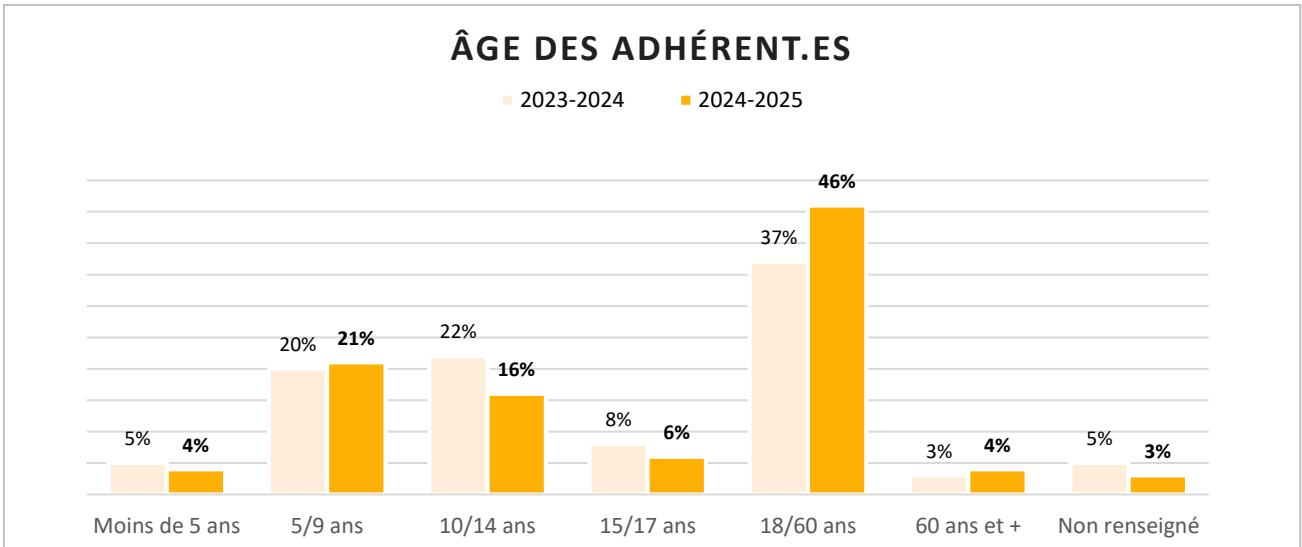
234 personnes de genre masculin contre 228 en 2023-2024

Les pourcentages de répartition de genre restent inchangés : **45 % de public masculin et 55 % de public féminin.**

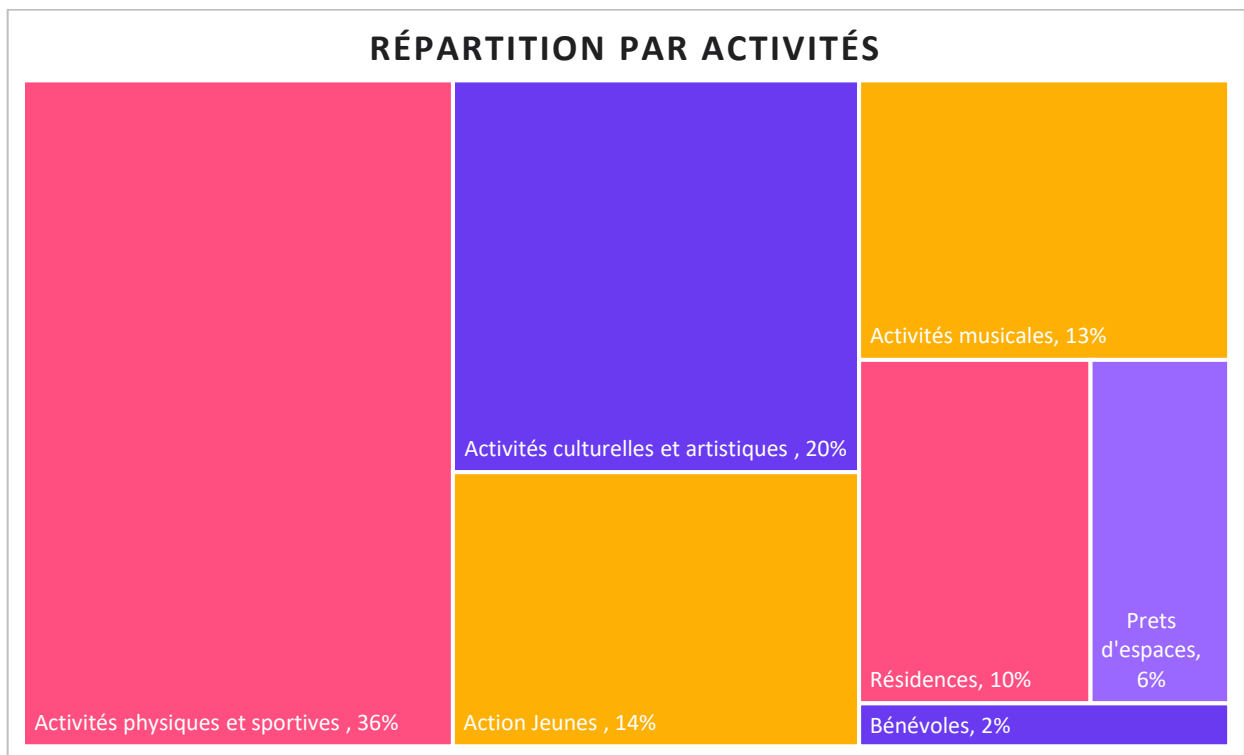
279 adultes et 243 enfants et jeunes et moins de 18 ans (61 personnes ont entre 16 et 25 ans) soit 12 % de nos adhérents.

AGES DES ADHÉRENT.ES

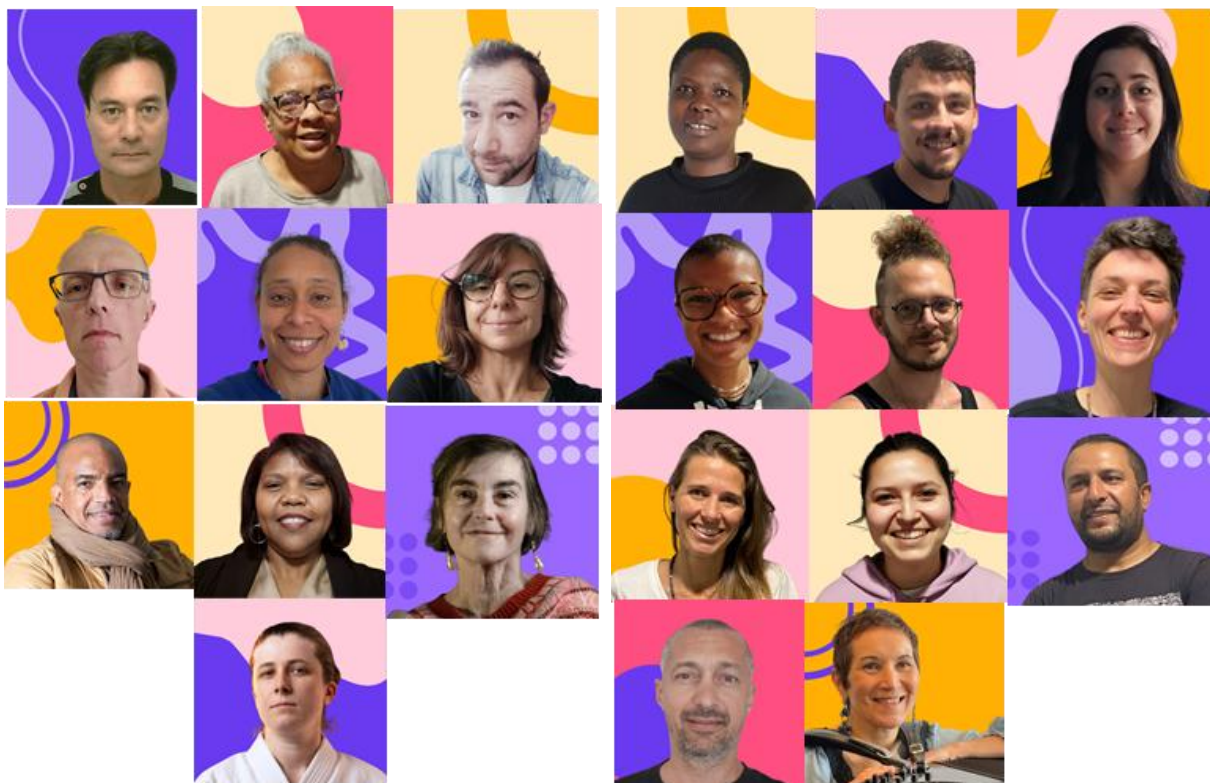




Le total est de 553 inscriptions pour 522 adhérents, certains étant inscrits à plusieurs activités.



3. L'équipe de bénévoles et de professionnel.les



La vie démocratique c'est la vie de l'association, le respect de la vie statutaire garantit le bon déroulement du projet associatif. Le conseil d'administration s'est réuni 6 fois et le bureau une fois par mois sauf sur les périodes d'été.

L'AG ordinaire de l'exercice 2024 a eu lieu le 23 mai 2025 avec une participation de plus de 50 personnes. Le nouveau bureau élu en juin 2025 suite à la dernière assemblée générale est le suivant :

3.1. L'équipe de bénévoles

Membres du Bureau

- ▷ Président : Frank SANTRISSE
- ▷ Vice-président : Olivier RODIER

- ▷ Vice-présidente : Béatrice FONTAINE
- ▷ Trésorier : Thierry GAFFIER
- ▷ Trésorière-adjointe : Erika MARTIN
- ▷ Secrétaire : Murielle COUCHI

Autres membres élus

- ▷ Elise DAMIENS, Murielle COUCHI, Constance CHOURAU, David ZETHELIUS, Claire REGLAT, Jean-Paul AGARANDE

Membres de droit

- ▷ Fédération Régionale MJC Midi Pyrénées
- ▷ Fédération Départementale des MJC de Haute Garonne

Membres partenaires

- ▷ Mairie de Toulouse
- ▷ Conseiller départemental de canton
- ▷ La directrice de l'association (salarié FRMJC, poste affecté)

Membres associés

- ▷ Association Topophone représentée par son responsable Sébastien BENAZET.

Tiers sortant pour cette Assemblée générale

- ▷ Le tiers 2 est sortant, les membres sont : Olivier RODIER, Jean-Paul AGARANDE et Frank SANTRISSE

Représentations dans d'autres instances du quartier pour les membres du conseil d'administration

- ▷ Membre d'HASURE
- ▷ Membre de bureau de quartier secteur V.3
- ▷ Comité d'usage de la Brique Rouge
- ▷ Conseil d'Administration de la FRMJC Occitanie

3.2. Le personnel de la MJC

Les permanents

- ▷ 1 directrice, salariée FRMJC à temps plein : Delphine RAFFEL
- ▷ 1 animatrice – coordonnatrice salariée FRMJC à temps plein : Emeline GAUDRY
- ▷ 1 secrétaire- comptable, en CDI à temps plein : Pélagie SEHO
- ▷ 1 animateur socioéducatif et culturel à temps plein : Loïc VAYSSIERE
- ▷ 1 animateur socioéducatif et jeunesse : CDI à temps plein : HUGO ETIEN
- ▷ 1 animatrice médiatrice socioculturelle en CDD (poste d'adulte relais) à temps plein : Dani SCHMIDT
- ▷ 1 agent d'entretien, en CDI à temps partiel (24 heures/semaine) : Mohamed ERRABI

Les animateur.trices ou professeurs d'atelier de musique

- ▷ 2 animateurs techniciens ou professeurs à temps partiel : Nathalie MASSON (clavier/accordéon) et Julien FISCHER (Batterie/guitare).

Membres du CSE (comite socio-economique)

Pour le personnel :

- ▷ Pélagie SEHO, titulaire

Pour l'employeur :

- ▷ Delphine RAFFEL, présidente
- ▷ Thierry GAFFIER ou Frank SANTRISSE, conseiller technique

Représentations dans d'autres instances du quartier pour l'équipe de professionnel.les

- ▷ Bureau de quartier V.3 : Delphine RAFFEL
- ▷ Commission programmation culturelle et jeunesse de la fête de quartier : Loïc VAYSSIERE et Hugo ETIEN
- ▷ Commission animation territoriale : Delphine RAFFEL et Loïc VAYSSIERE
- ▷ Commission jeunesse et groupe jeunesse (contrat de ville) : Emeline GAUDRY
- ▷ Collectif famille : Delphine RAFFEL et Dani SCHMIDT
- ▷ Collectif Eclats de Femmes : Dani SCHMIDT, Loïc VAYSSIERE
- ▷ Comité d'usage Brique Rouge : Tous les salariés permanents
- ▷ Comité de programmation Brique Rouge : Delphine RAFFEL et Loïc VAYSSIERE
- ▷ Groupe de travail « Nouveau lieu » en lien avec Première Brique : Delphine RAFFEL
- ▷ Groupe de suivi veille de quartier : Delphine RAFFEL

4. La formation et le tutorat

L'équipe de la MJC accompagne et forme les jeunes et moins jeunes dans plusieurs domaines (secrétariat/comptabilité, communication, animation professionnelle, culture, management, politiques enfance jeunesse...) et cet accompagnement est bénéfique pour la vitalité de notre association et son renouvellement permanent.

Cette année, c'est 20 personnes qui ont été accompagnées par l'équipe de la MJC.

En 2025-2026, nous avons créé une nouvelle mission de volontariat : « Contribuer aux projets socio éducatifs et culturels de la MJC ».

NOM	A.	G.	PERIODE		ORGANISME	FILIERE	MISSION
Juliette DUBREUIL	25	F	17/11/25	06/08/25	Université Jean Jaurès	Licence pro métiers de l'animation	Etat des lieux jeunes 16/25 ans
Florent REBENNE	35	G	01/10/25	30/10/25	France Travail		Observation métiers de l'animation
Arlette BALLADARES DUBOST	39	F	3/10/25	14/12/26	Les Francas	CPJEPS Animateur d'activités et de vie quotidienne	Animatrice jeunesse
Loubna DE MORANT	25	F	01/10/25	31/07/26	Agence Service Civique		Animation jeunesse
M'BOUSSI Lorette	21	F	01/10/25	31/07/26	Agence Service Civique		Animation culturelle
Hawa AHMED HOULAY	48	F	07/07/25	25/07/25		BAFA	Animation jeunesse
Tomas CARVALHO	18	G	07/25				Bénévole vidéo
Patricia CARNEIRO TAVARES	30	F	02/25				Bénévole
Hicham ALAOUI	29	G	28/04/25	09/05/25	ADRAR Formation		Assistant Comptable
Anne-Maelys ABLI	19	F	19/05/25	06/06/2025	IUT Paul Sabatier	Gestion des entreprises et des administrations	Comptabilité
Eve NELSON	25	F	21/10/25	04/07/25	Université Jean Jaurès	M2 Politique Enfance Jeunesse	MJC « Héritage Militant et injonctions contemporaines »
Maëva GUILLOU	23	F	21/10/25	09/05/25	Université Jean Jaurès	Licence pro métiers de l'animation	
Ludivine GRUDZIEN	22	F	25/11/24	24/11/25	Cemea /LEC	BPJEPS LTP	Animation jeunesse
Nays SAID OUSSENI	22	G	01/10/24	30/10/25	Agence Service Civique		Animation jeunesse
Marion LADREYT	23	F	01/10/24	30/10/25	Agence Service Civique		Animation jeunesse
Selma EDJADJ	21	F	06/01/25	21/02/26	IUT Paul Sabatier	Licence Information Communication (3ème année)	Communication, Réseaux Sociaux
Lou Abejean	21	F	07/05/25	16/05/25	Université Paul Sabatier	Filières Staps Sport et Management L2	Diagnostic sportif et inclusion/inégalités
Ziad Tchazawa	21	G	07/05/25	16/05/25	Université Paul Sabatier	Filières Staps Sport et Management L2	Diagnostic sportif et inclusion/inégalités
Maria Bonastre	50	F	09/24	11/25	CEMEAS	DEJEPS Réseaux et Territoires	Etude des ateliers de pratiques amateurs
Jade Khadem	17	F	06/25		Lycée Pierre Aragon	Bac pro Gestion Administration	Réalisation d'un livret d'accueil et d'outils de suivi.

5. Les partenaires de la MJC

Partenaires financiers

- ▷ Ville de Toulouse : Direction de l'action socioculturelle
- ▷ Ville de Toulouse : Direction des Dynamiques citoyennes (Contrat de Ville)
- ▷ Etat : Préfecture de la Haute Garonne, Agence de la Cohésion des Territoires
- ▷ Etat : FONJEP (Fonds de Coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire)
- ▷ CAF de la Haute Garonne
- ▷ Conseil Départemental de la Haute Garonne
- ▷ Conseil Régional Occitanie
- ▷ CROUS (Centre Régional des Œuvres Universitaires et Scolaires) de Toulouse Occitanie
- ▷ ENEDIS

Partenaires institutionnels et de projets

- ▷ SDJES Haute Garonne et Occitanie
- ▷ Centre Culturel de Quartier La Brique Rouge
- ▷ Club de prévention Empalot (Toulouse Métropole)
- ▷ Centre social Empalot (Ville de Toulouse)
- ▷ Accueil Jeunes Empalot (Ville de Toulouse)
- ▷ Fédération Départementale des MJC de Haute Garonne
- ▷ Fédération Régionale des MJC Occitanie
- ▷ Autres fédérations d'éducation populaire
- ▷ Ecoles, Collèges, Lycées de secteur ou d'enseignement professionnel
- ▷ Université Toulouse Jean Jaurès
- ▷ Université Toulouse Paul Sabatier
- ▷ Toulouse Métropole Habitat
- ▷ Acteurs historiques du quartier : AIFOMEJ, HASURE, KARAVAN, 198 Os, Générations Solidaires, Régie de quartier, ASEER, La Bobine, MIXAH, Palabre
- ▷ Association Rencont'roms nous
- ▷ Association Locombia

Ainsi que toutes les associations avec qui nous travaillons tout au long de l'année et elles sont nombreuses !

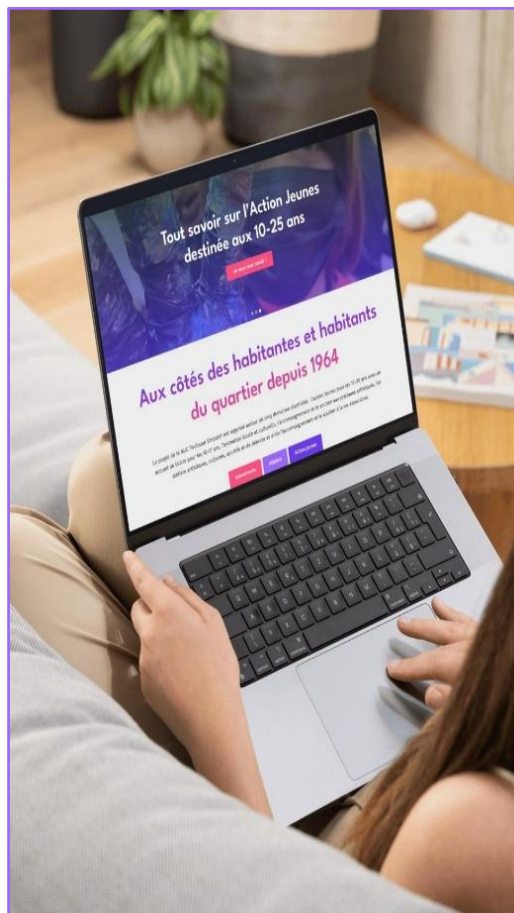
6. La communication

Site internet

L'année 2025 a été marquée par un changement significatif dans la communication de la MJC Empalot : la **refonte de notre site internet**. L'idée était d'**harmoniser** l'identité graphique du web avec la charte graphique, de simplifier au maximum l'accès à l'information, de retravailler le référencement naturel, de faciliter la mise à jour du site et de le rendre plus lisible sur mobile.

Cette refonte nous permet d'avoir enfin accès aux données de visites.

En à peine 5 mois (d'aout à décembre 2025), les résultats sont très encourageants :



48 900

impressions sur Google

2 320

clics vers le site

4,7 %

taux de clics moyen

Concrètement, cela signifie que le nom de la MJC Empalot est apparu près de 49 000 fois dans les résultats de recherche Google en seulement cinq mois. **Près de 2 300 personnes** ont cliqué pour en savoir plus.

Les **requêtes les plus fréquentes** sont : "empalot", "mjc toulouse", "mjc", "mjc empalot" et "la brique rouge toulouse".

Les **pages les plus consultées** sont, dans l'ordre : la page d'accueil, la page La MJC, les ateliers, la danse adaptée, la danse africaine, l'espace de vie et enfin les infos pratiques.

Près des **deux tiers** des visites se font depuis un **smartphone**. Adapter le site à la navigation mobile était donc une décision indispensable.

Les réseaux sociaux

En parallèle du lancement du site, la MJC a maintenu une présence active sur ses réseaux sociaux tout au long de l'année 2025. Les deux pages **Facebook** de la MJC ont **6400 followers**. Facebook reste le canal privilégié pour toucher les parents et les habitant·es du quartier, notamment pour la diffusion des événements. Notre compte **Instagram** compte aujourd'hui plus de **1 280 abonnés**, pour un total de 301 publications depuis sa création. C'est une communauté qui s'est construite progressivement et qui continue à grandir de jour en jour.

Pour donner **plus de vie** à notre compte Instagram, Lorette, volontaire en service civique à la culture, a lancé une belle initiative : de **courtes capsules vidéo** « Retour sur... », pour revivre nos événements culturels après coup. Une façon de **dynamiser** nos publications tout en **valorisant** notre programmation et l'accompagnement que nous offrons aux artistes.

Perspectives à la rentrée 2026

Site internet : nous souhaitons continuer à améliorer le site pour le rendre encore **plus simple et agréable** à consulter. Au programme : une meilleure organisation des ateliers (par ordre alphabétique et avec des filtres plus intuitifs), des contenus plus visuels et des textes allégés pour faciliter la lecture de tous, dans l'esprit du **FALC** (Facile à Lire et à Comprendre). Nous voulons aussi rendre certains documents clés plus faciles d'accès, comme la fiche d'adhésion ou la plaquette de la MJC.

Sur Instagram : nous souhaitons donner plus de lisibilité à notre compte **en organisant** nos publications à la une autour de grandes catégories : ateliers, Action Jeunes, infos utiles, événements... afin que chacun·e puisse s'y retrouver facilement.

Nous souhaitons également **publier davantage de vidéos courtes** pour donner envie, créer du lien entre l'équipe et nos followers, montrer la vie de la MJC, valoriser le travail des artistes que nous accompagnons. Idem pour l'Action Jeunes, avec des vidéos de l'équipe pour présenter les programmes des vacances par exemple, et pour valoriser nos projets.

Affichage et présence dans le quartier : par manque de temps, nous nous résignons souvent à n'afficher que dans nos murs. Nous aimerions à la rentrée prévoir du **temps d'affichage** et de distribution de flyers dans le quartier avec les volontaires en service

Accueil et accompagnement de stagiaires-étudiants en info-communication de l'université Paul Sabatier : Dani accueille et participe à la formation d'étudiants et permet ainsi à ces jeunes d'expérimenter, de créer ou simplement de découvrir la communication d'une association. Nous remercions ces personnes qui renouvellent notre regard et nous font aussi progresser dans nos réflexions et pratiques.

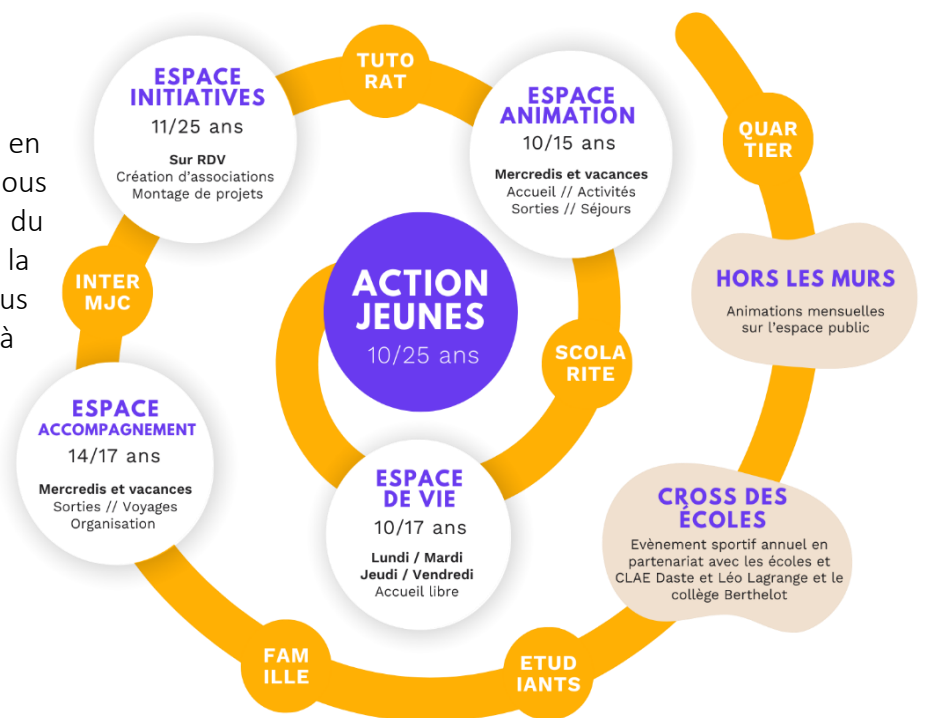
7. Les différents domaines d'activités



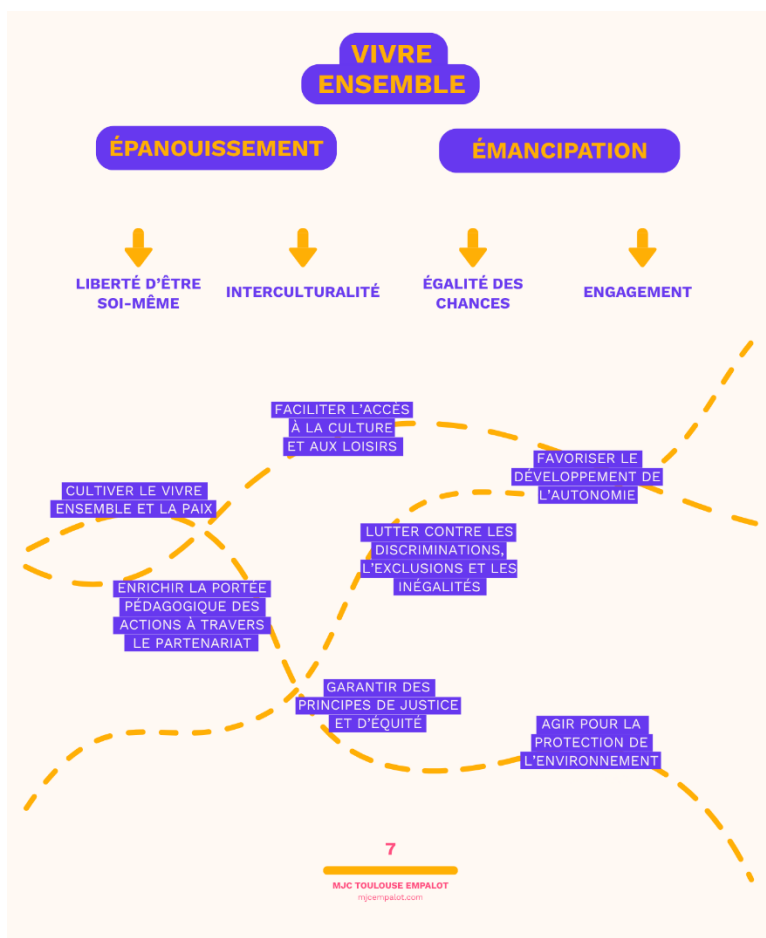
7.1. L'action jeunes

Bilan général

L'Action Jeunes se décline en plusieurs espaces. En 2024, nous avons retravaillé l'organisation du projet afin de mettre en avant la transversalité des actions. De plus nous accueillons les jeunes de 14 à 17 ans sur les mêmes temporalités que l'espace animation. Ce schéma illustre les différents espaces afin de garantir une meilleure lisibilité et cohérence de l'Action Jeunes.



Nouvelle démarche pédagogique



Supports d'animation et thématiques transversales :

▷ **La culture** à la MJC revêt différentes formes. Elle permet de faire découvrir les différentes formes artistiques et leur pratique mais représente aussi les différentes identités du monde. Nous positionnons la culture comme un support d'animation transversal à l'ensemble de nos projets.

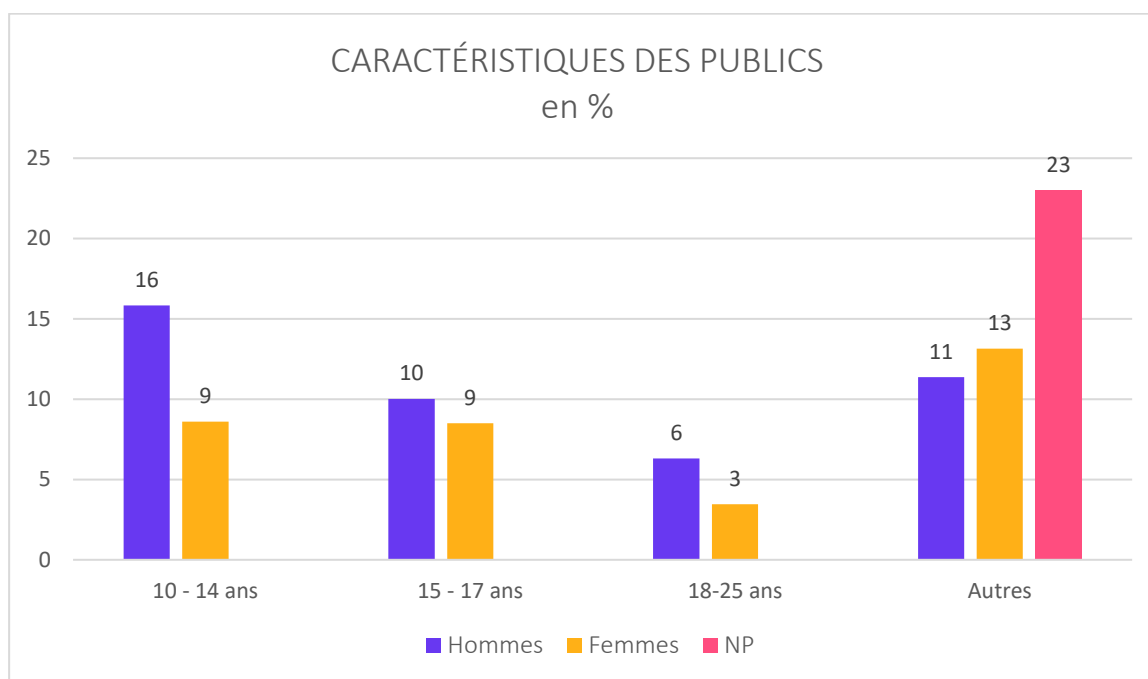
▷ **L'écologie**, véritable couteau suisse au service de l'humain, de la lutte contre les inégalités, de la préservation de l'environnement, de la mise en réseau des forces vives du territoire, les valeurs de la MJC rejoignent les principes de la transition écologique.

▷ **Le sport** a la vertu de promouvoir l'équité, la participation, l'inclusion et de renforcer les valeurs sociales et les objectifs individuels, L'organisation d'activités sportives engendre un engagement accru envers le collectif, l'amélioration des relations interpersonnelles et une meilleure confiance en soi.

▷ **Les ateliers cuisine** et les projets autour de l'alimentation sont d'excellents supports qui favorisent le partage de culture et d'identité. Cuisiner ensemble est également un excellent outil pour sensibiliser au mieux manger.

En quelques chiffres

1187 personnes ont contribué et participé aux actions de l'Action Jeunes tous projets confondus (contre 795 personnes en 2024)



Ces chiffres comptabilisent l'ensemble des personnes qui ont participé aux activités et événements sur l'année civile 2025 ainsi que les jeunes inscrits sur la saison 2025/2026 dans le cadre des espaces animation et accompagnement.

Les événements marquants 2025

- ▷ Rédaction du projet jeunesse et d'une version synthétisée.
- ▷ Création de l'espace Accompagnement pour formaliser l'accueil des jeunes de 14 à 17 ans du groupe Camp'us.
- ▷ Augmentation de la fréquentation des publics sur tous les espaces de l'AJ.
- ▷ Suspension de certaines subventions ce qui a conduit à une réduction des activités notamment le dispositif VVV sur l'été 2025, ce qui a conduit à la diminution de sorties l'annulation de la sortie famille à la mer organisée chaque été depuis 2021.



Zoom sur une étude des publics des jeunes âgés de 16 à 25 ans réalisée par Juliette DUBREUIL, étudiante à l'université Toulouse Jean Jaurès en licence professionnelle « métiers de l'animation sociale, socioéducative et socioculturelle ».

A travers cette analyse, l'enjeu de la MJC est de formaliser les constats et besoin des jeunes qu'elle accueille et qu'elle accompagne. De par son histoire et sa contribution aux politiques jeunes locales mais aussi nationales avec son réseau, il lui est primordial de construire des réponses concrètes et adaptées aux besoins et réalités des jeunes en se plaçant dans un contexte réactualisé sans cesse.

Cette recherche avait donc pour objectif de mieux comprendre leur place dans le quartier, leurs aspirations, leurs difficultés, ainsi que leur lien à la MJC et aux différents acteurs locaux. Pour construire ce travail, plusieurs démarches ont été mises en place. **Un questionnaire** a d'abord été diffusé avec l'appui des partenaires du quartier et lors de temps d'aller-vers, notamment dans l'espace public et à la cité universitaire Daniel Faucher.

Face à un faible taux de réponse, la recherche s'est progressivement orientée vers **des échanges plus informels** avec les jeunes, par exemple, lors d'un temps organisé au club de prévention. En parallèle, **des entretiens** ont été réalisés avec différents professionnels du territoire (équipe de la MJC, Mission Locale, club de prévention, réussite éducative, Pegaz prévention CPE,) afin de croiser les regards sur les réalités vécues par les jeunes du quartier. Le raisonnement développé dans ce livret s'appuie sur différents écrits de sociologues autour de la socialisation de la jeunesse, des représentations sociales et des représentations socio-spatiales.

L'objectif n'est pas de dresser un portrait figé des 16–25 ans d'Empalot, mais de proposer des pistes de compréhension et des leviers d'action permettant de mieux penser leur place dans le quartier et le rôle que peut jouer la MJC dans cette construction.

Livret consultable sur notre site internet.

L'espace de vie :

De nombreuses personnes fréquentent notre MJC. Nous souhaitons mettre à profit la mixité de nos adhérents et animer un lieu de partage, de rencontres, intergénérationnel et interculturel, toujours dans l'objectif de participer à la construction d'une société plus solidaire. Tous les adhérents de la MJC peuvent s'y rendre : enfants ou parents qu'ils soient inscrits à l'espace animation ou à des ateliers. L'objectif est de créer un espace chaleureux et convivial, laissant libre cours à la rencontre et aux échanges. L'espace de vie s'établit sur des temps périscolaires et hors vacances scolaires :

- ▷ les lundis, mardis, jeudis, vendredis
- ▷ de 17h à 19h

Rappel des perspectives 2025

- ▷ Pérennisation des activités et du cadre convivial.

Bilan et constats

En moyenne 9 jeunes sont présents sur ces moments (idem qu'en 2024). Ce sont des jeunes habitants du quartier, cette régularité nous permet de conserver un lien continu avec les jeunes. En 2025, la fréquentation s'est maintenue. C'est un espace très intéressant pour capter les jeunes qui fréquentent les ateliers et leur faire connaître les activités de la MJC. Le cadre libre et informel de ces temps d'échanges et de convivialité est un réel atout pour développer l'accessibilité et l'ouverture de la MJC aux habitants du quartier.

Les éléments et temps forts :

- ▷ Déménagement de l'espace de vie dans la salle d'arts plastiques.
- ▷ Mise en place d'une bibliothèque avec des livres à consulter sur place
- ▷ Réaménagement / rééquilibrer les espaces (play, jeux de société, canapés)

Perspectives 2026

- ▷ Mise en place d'un espace MAO (musique assistée par ordinateur) avec tablette, pad et 2 casques en accès libre.
- ▷ Mise en place d'un point info / lecture avec des prospectus et affichages adaptés aux jeunes.

L'Accueil Collectif de Mineurs

✿ L'espace animation :

A travers nos projets, nous positionnons les jeunes comme acteurs de leurs propres engagements et apprentissages. Ancrés dans les valeurs de l'éducation populaire, nous avons à cœur de garantir un espace collectif de vivre ensemble où chacun y puise une source d'enrichissement et d'épanouissement personnel.

L'espace animation se déroule sur les temps extrascolaires et périscolaires, soit les :

- ▷ Mercredis de 14h à 19h
- ▷ Vacances scolaires de 10h30 à 18h

Cet espace animation s'adresse aux jeunes de 10 à 15 ans à travers l'organisation de projets d'animation diversifiés, de chantiers solidaires et de séjours. L'espace Animation est déclaré ACCEM (Accueils Collectifs à Caractère Educatif de Mineurs) auprès de la SDJES (Service Départementale de la Jeunesse et des Sports) des services de l'Etat. Son fonctionnement est donc soumis à une réglementation particulière.

✿ L'espace Accompagnement :

Il se déroule selon les mêmes modalités que l'espace animation. Initialement nommé Camp'Us lors de sa création en 2023, cet espace est né d'une volonté collective des jeunes qui atteignaient les 15 ans et ne pouvaient plus participer aux projets et activités que nous proposons. Ils ont également exprimé une forte motivation à inventer eux-mêmes leurs projets et être plus autonomes dans le choix et dans l'organisation de leur action. Afin de garantir une cohérence pédagogique, une dynamique de parcours et de progression vers l'autonomie nous avons donc créé cet espace Accompagnement, qui s'inscrit dans la continuité de l'espace Animation.

- ▷ Mercredis de 14h à 19h
- ▷ Vacances scolaires de 10h30 à 18h

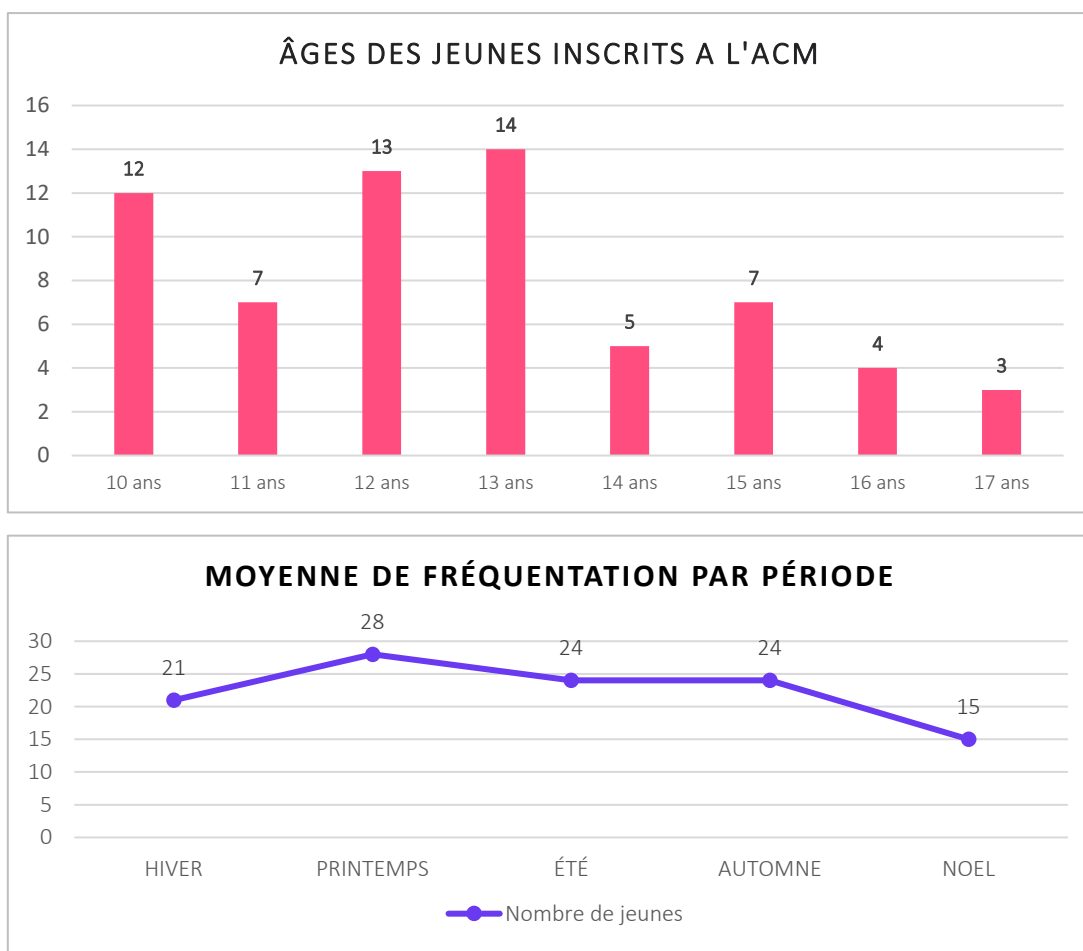
La formalisation de ce nouvel espace est un résultat très concerté du travail de lien que nous effectuons auprès de jeunes de 14 à 17 ans. La réflexion menée sur le projet jeunesse depuis 2020 et soutenue par la PS Jeunes (dispositif jeunesse CAF) a eu impact très fort sur l'augmentation de la fréquentation et l'engagement des plus grands dans notre MJC.

Rappel des perspectives 2025

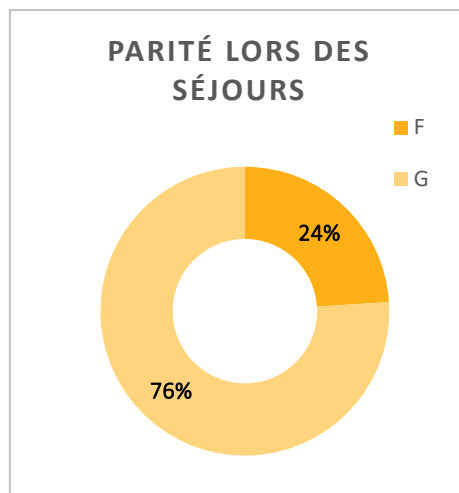
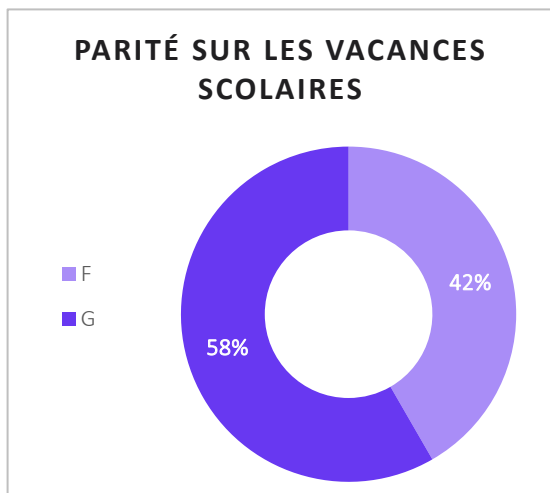
- ▷ Formalisation de l'espace Accompagnement 14/17 ans en complémentarité de l'espace Animation 10/15 ans.
- ▷ Poursuite de la réflexion sur un nouveau fonctionnement en prenant en compte la forte hausse de la fréquentation et les contraintes budgétaires.

Bilan et constats

En 2024-2025, 65 jeunes ont été inscrits sur l'ACM
(74 jeunes en 2023-2024)



Sur les vacances scolaires, **24 jeunes par jour** ont fréquenté en moyenne l'accueil collectif de mineurs.



La parité est relativement équilibrée sur la fréquentation habituelle mais sur les séjours, la part des filles est divisée par 2.

SÉJOURS	<ul style="list-style-type: none"> ‣ Séjour Initiative à Barcelone ‣ Séjour Seas Travelers à Bayonne / dispositif Quartier d'été ‣ Séjour court ski à Ascou Pailhères / dispositif VVV
PROJETS & ACTIONS	<ul style="list-style-type: none"> ‣ Camp'us ‣ Ateliers cuisines mercredis après-midi et vacances scolaires ‣ Multisports mercredis après-midi ‣ Loto des jeunes ‣ Fais ta vidéo : Création clip vidéo ‣ Fais ta scène : Stage théâtre d'impro – dispositif VVV ‣ Restaurant FMR : actions d'autofinancement Camp'Us ‣ Rencontre Salam Salom Salut // avec SOS RACISME ET KARAVAN ‣ Voketball ‣ Parcours Médiation Rose festival // avec Rose Festival et inter MJC ‣ Ramène ta fraise : cuisine et jardinage// avec l'atelier du 6ème sens – dispositif VVV ‣ Course d'orientation ‣ Chantier peinture graf sur l'ancienne friche -dispositif VVV ‣ Réalisation d'un court métrage sur l'écologie // avec fil rouge ‣ Chantier solidaire // avec association Avec -dispositif VVV ‣ La ville en jeu // avec Le Bruit de la conversation ‣ Horizon cosmique rencontre avec Allan Petre et Olivier Berné -dispositif VVV

SORTIES	<ul style="list-style-type: none">‣ Trampoline park‣ Cinéma‣ Bubble foot‣ Plage // avec le Club de prévention d'Empalot‣ Canoë / avec Canoë Kayak Toulousain‣ L'été au bord du lac // à la reynerie‣ Espace nautique Jean Vauchère // Colomiers‣ Waterfun // Monclar‣ Laser game‣ Horizon Cosmique : Pic du midi + Balcon des étoiles // Latrape‣ Patinoire // Blagnac
----------------	--

‣ Le nombre de projets et de séjours reste assez similaire à 2024 mais l'organisation de sorties a diminué notamment pour anticiper la baisse des budgets. **Nous notons également une grosse problématique d'accès aux infrastructures gérées par la ville de Toulouse sur l'été en particulier les piscines qui ne sont ouvertes aux groupes que le matin.**

‣ En 2025, lié aussi à la forte demande des jeunes, nous organisons des ateliers cuisine chaque mercredi après-midi ainsi que sur les vacances scolaires où les jeunes préparent un repas que nous partageons tous.tes ensemble.

‣ Nous avons pu maintenir 3 séjours dans l'année. Dans le cadre de Promeneur du net, l'animateur jeunesse réalise des vidéos courtes qui valorisent le parcours et l'implication des jeunes dans les projets.

Instagram : @hugo.pdn31 // youtube : @mjctoulouseempalot1839

‣ Il nous paraît pertinent, une fois qu'un collectif est fédéré autour de la MJC de développer la dimension du « projet » qui traduit une forme d'engagement et permet d'atteindre des objectifs plus poussés (sur du moyen et long terme). Les projets, eux, sont plus nombreux du fait que les jeunes accueillis s'investissent de plus en plus. Ils comprennent et s'approprient le fonctionnement de la MJC puis les projets.

Perspectives 2026

‣ Former l'équipe d'animation aux thématiques du harcèlement et de la gestion des relations affectives / Mettre en place des actions de sensibilisation dans un cadre informel dans un premier temps puis formaliser autour d'outils de médiation et d'auto-régulation.

- ▷ Travailler sur l'agencement des espaces et la place des filles au sein de l'accueil
- ▷ Développer la notion de parcours et réduire les « ruptures » : Intégrer les jeunes majeurs au public accompagné dans le groupe Camp'us.
- ▷ Différencier les sorties à l'initiative des camp'Us et celles à caractère social. Les sorties loisirs seront financées par des actions et ventes qu'ils organisent eux-mêmes. Les projets avec un impact social seront financés par les enveloppes budgétaires attribuées à l'espace accompagnement et initiatives.

L'espace Initiatives :

L'espace Initiatives a pour but d'accompagner les jeunes de 11 à 25 ans dans la concrétisation de leur projet, action, évènement, association, etc. Nous les informons, les orientons et les accompagnons en fonction de leur demande et de leur besoin.

- ▷ Sur RDV

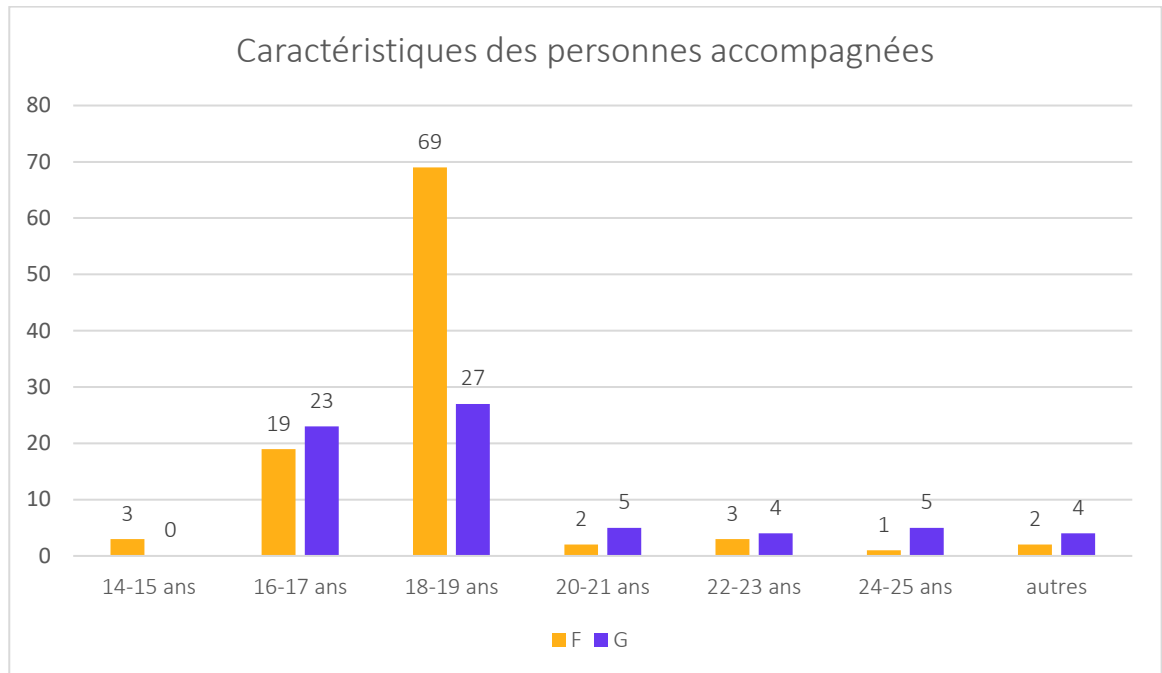
Rappel des perspectives 2025

- ▷ Maintien des actions amorcées, des stagiaires et des accompagnements.
- ▷ Transmission de l'esprit d'initiatives aux plus jeunes.
- ▷ Evolution des missions de volontariat en service civique

Bilan et constats

Cet espace est en perpétuelle évolution, les actions mises en œuvre changent chaque année puisque les demandes sont très variées. Nous ne proposons pas un type d'accompagnement mais nous nous adaptons à chaque demande, à chaque sollicitation et ne formalisons pas cet espace complètement libre. A ce jour, nous notons une très forte baisse de la création de Juniors Association sur le territoire national. Les jeunes très souvent âgés de 16 ou 18 ans et qui sont dans la démarche d'allouer un statut administratif à leur initiative choisissent l'association loi 1901. De plus, la démarche Junior Association ne permettait plus aux jeunes d'ouvrir un compte bancaire en 2025 ce qui explique la baisse d'intérêt pour ce dispositif.

167 personnes ont été accompagnées
dans le cadre de l'espace initiatives contre 79 en 2024.



L'augmentation significative des jeunes accompagnés s'explique notamment par le développement des interventions collectives au sein de cursus scolaires, universitaires et de formations.

- ▷ Accompagnement administratif et pédagogique sur RDV / Junior association :
 - ▷ Pep's (Portet s/ Garonne) - de janvier à novembre 2025
 - ▷ Un pas vers l'Everest (Toulouse - Faourette)
 - ▷ Jeunes du Conseil Municipal des Jeunes.

- ▷ Compagnies :
 - ▷ A1
 - ▷ Toujours +

- ▷ Tutorat stagiaires et volontaires :
 - ▷ Stagiaires collèges, lycées, Organismes de formation, France Travail, PJJ. – de janvier à décembre 2025

- ▷ Vie scolaire et étudiante :
 - ▷ 3 Interventions lycée Sainte Marie de Nevers sur la filière BAC PRO animation enfance et personnes âgées
 - ▷ 3 interventions auprès de la filière STAPS – Université Paul Sabatier
 - ▷ Participation à des temps de rencontres et de convivialité organisés par le CROUS à la cité Universitaire Daniel Faucher.

- ▷ Etat des lieux des jeunes de 16 à 25 ans du quartier d'Empalot

Perspectives 2026

- ▷ Diversifier les actions et relations avec les jeunes de 16 à 25 ans qui habitent et/ ou fréquentent le quartier.
- ▷ Développement de notre présence dans les lieux de vie étudiante du territoire.
- ▷ Développer les actions sur la mobilité européenne et / ou internationale

Les projets de quartier

✿ Hors Les Murs :

Ce projet d'animation de l'espace public a pour but « d'aller vers » et de capter des publics jeunes ou famille identifiés comme fragilisés ou ne passant par les murs des structures classiques. A travers des animations attractives et conviviales, nous provoquons la rencontre entre habitants et structures locales. Sur chaque saison, nous organisons une dizaine d'évènements et nous nous concertons avec l'Accueil Jeunes et le club de prévention d'Empalot pour choisir les thématiques. Selon leurs disponibilités ils participent et co-animent certains évènements avec la MJC.

Rappel des perspectives 2025

- ▷ Signature d'une Convention Pluriannuelle d'Objectifs en 2024.
- ▷ Mise en place d'un comité de pilotage et d'animation avec les partenaires opérationnels :
- ▷ Métropole- club de prévention d'Empalot et Ville – Accueil Jeunes d'Empalot.

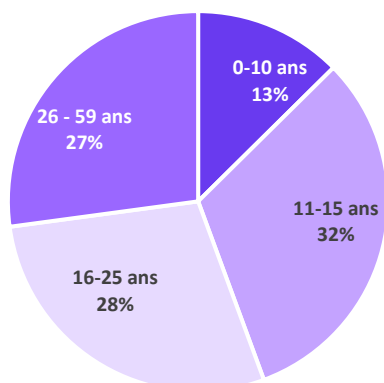
Bilan et constats

En 2025, nous avons organisé 12 évènements.

Les participants à ce projet ne cessent d'augmenter avec 700 personnes
(516 en 2025).

DATE	HEURE	NOM	THEME	LIEU	PARTENAIRES ET/OU INTERVENANTS	NB DE PERS.
Samedi 18 janvier	15h 17h	Crêpes Party	Distribution de crêpes et de chocolat	Le mail	Les Scouts musulmans de France	100
Samedi 15 février	14h30 17h	Partageons le pont	Dons / DIY / Sophrologie	Passerelle Anita Conti	CROUS	57
Mercredi 5 mars	15h 17h	Radio Libre Podcasts	Atelier radio dans le cadre d'Eclats de femmes	Le mail	Accueil jeunes & Mixah	20
Mardi 15 avril	14h 17h	Orientation emploi	Orientation / emploi	Avenue Jean Moulin	Organisé par le Club de prévention	ANNU LÉ
Mercredi 21 mai	19h 21h	Concert Dope and Stone	Concert de hip-hop	Place Aline Viadieu	Dope and Stone	63
Mercredi 2 juillet	12h 15h	Plancha Géante	Jeux estivaux + barbecue	Mouettes	Accueil Jeunes	49
Vendredi 11 juillet	14h 18h	Art, Culture et Foot	Initiation théâtre, arts plastiques, baby foot géant	Stade Corbarieu	Accueil jeunes TFC Artiste peintre Artiste danse-théâtre	79
Mercredi 17 sept.	14h 17h	Emploi Orientation	Stands d'informations sur les dispositifs d'accompagnement vers l'emploi et la formation	Place Aline Viadieu	Organisation par le club de prévention avec Accueil jeunes, Unis-Cité, Mission Locale, UCRM, Infos Jeunes Occitanie, Maison de l'orientation Soutien logistique de la Régie	83
Vendredi 10 octobre	19h 22h30	Ciné Plein air	Buffet + ciné	Le Mail	Club de prévention Accueil jeunes Karavan	58
Mercredi 05 nov.	12h 14h	Rueda de Cumbia Locombia	Concert + danse + buffet	Place Aline Viadieu	Locombia	88
Mercredi 19 nov.	15h 17h	Atelier réparation vélo	Réparation vélo	Jardin niel	Cycle-re	39
Mercredi 10 déc.	15h 17h	Graf chaud		Coulée Verte		64

REPARTITION PAR AGES 2025



En 2025, nous avons réajusté l'implication des partenaires opérationnels (Accueil Jeunes et Club de prévention) qui, en raison de fonctionnement et d'enjeux internes, ont souhaité avoir une implication plus ponctuelle dans l'organisation des événements Hors les Murs. Par ailleurs, nous avons renouvelé une nouvelle identité graphique en accord avec le nouveau logo de la MJC. De ce fait nous avons acheté de nouveaux éco-cups ainsi qu'une banderole.

Le triporteur très souvent utilisé n'est plus opérationnel malgré les nombreuses réparations effectuées. L'achat d'un nouveau reste très onéreux.



Perspectives 2026 :

- ▶ Orienter les actions autour des enjeux des jeunes de 16 à 25 ans. Programmer des Hors les murs avec des entrées thématiques :
 - ▶ Arts et culture
 - ▶ Innovations technologiques et sciences
 - ▶ Droits humains / Droits culturels/ Lutte contre les discriminations
 - ▶ Ecologie
 - ▶ Sport
 - ▶ Emploi / Orientation
 - ▶ Monde / Voyage / Mobilité
 - ▶ Santé / Prévention et Sensibilisation / Santé Mentale
 - ▶ Solidarité / Lutte contre l'isolement

🌟 Cross des écoles

Co-organisation avec l'Education Nationale (coordonnatrice Réseau Education Prioritaire) et la MJC de ce rendez-vous annuel sportif pour les élèves des écoles DASTE et Léo LAGRANGE et les 6èmes du collège BERTHELOT. L'ALAE André DASTE, l'association AIFOMEJ et l'association MIXAH s'investissent également sur cet événement.

Bilan et constats

Prêt de 400 élèves sur les courses.

Les Enseignants des écoles Daste et Léo Lagrange ont réalisés avec les enfants des pancartes et banderoles au nom de leurs écoles et de leur classe. Les enfants ont pu tous ensemble en début de matinée et début d'après-midi défiler dans le parc avec leur créations accompagnés par de la musique. Une marche collective qui marque le début du Cross.

Un moment de partage, de joie et de dépassement de soi dans un cadre convivial qui réunit élèves, parents, professionnels et bénévoles. Chaque participant a reçu sa médaille et les 10 premiers de chaque course se sont vu remettre un diplôme devant le public.



7.2. Les ateliers de pratiques en amateurs

Bilan des activités

« Professionnelles de l'action culturelle, les MJC accompagnent l'amateur dans son parcours d'éducation artistique et culturelle ou sportive, suscite son désir de pratique, menant le jeune, ou le moins jeune, par la création sous toutes ses formes et toutes ses dimensions, à se construire en tant que citoyen engagé.

Il s'agit d'une pratique régulière non professionnelle, une pratique fondée sur les notions de plaisir, de passion, une pratique dont la finalité est la création, dans une dimension collective et de recherche de qualité, une pratique allant du loisir à la préprofessionnalisation, sans objectif de professionnalisation, une pratique comme biais de transformation individuelle et création de lien social, une expérience sensible qui apporte plus de conscience pour un échange au sein du collectif, une pratique volontaire, reposant sur une notion d'engagement, une pratique qui se situe souvent sur deux niveaux : dans une démarche d'apprentissage au sein de l'atelier ou dans un projet culturel plus large, dont l'atelier serait la base. »

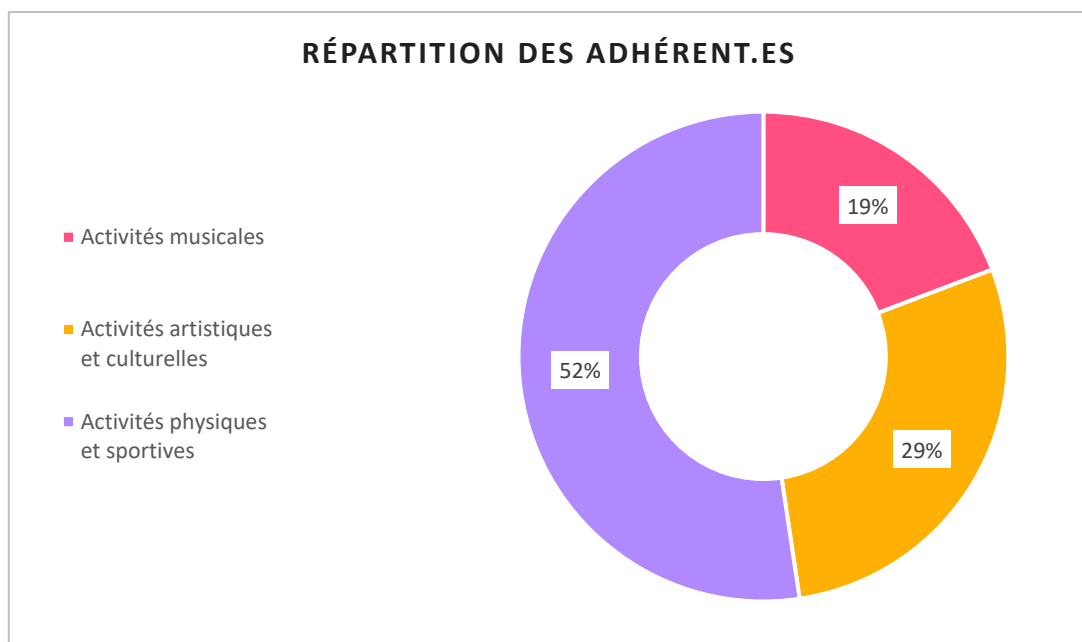
MJC DE FRANCE

A la MJC Toulouse Empalot, on retrouve 5 catégories d'ateliers animés sous forme de séances collectives ou individuelles : les activités d'expression corporelle, les activités physiques, de loisirs et sportives, les activités musicales et les activités culturelles.

Les ateliers sont animés par :

- ▷ Des animateurs professionnels
- ▷ Des animateurs techniciens
- ▷ Des professeurs
- ▷ Des personnes bénévoles de la MJC
- ▷ Des associations partenaires sous conventions de prestations de services

Cette année, nous faisons le choix de vous présenter l'ensemble des activités et des intervenants qui animent ces ateliers car derrière les tableaux et les chiffres, il y a avant tout des personnes qui s'engagent au sein de l'association. Nous reprendrons donc ici les éléments de la saison 2023-2024 avec quelques données sur la saison 2024-2025 en cours.



Les activités musicales

Elles sont au nombre de 6 et représentent 69 adhérents
contre 63 sur la saison dernière

▷ **Le piano et l'accordéon** animés par Nathalie MASSON, salariée de la MJC :
Nathalie anime depuis plus de 20 ans l'atelier accordéon et piano à la MJC. L'activité clavier/piano a plus de succès mais nous maintenons l'accordéon qui est son instrument de prédilection à la base. Nathalie est très attentive à chaque élève, son enseignement et son sérieux sont très appréciés par les adhérents. **9 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ **La guitare, la batterie** et les **percussions** animé par Julien FISCHER salarié de la MJC
Elles remportent un vif succès avec 14 Inscrits en Guitare et 10 en batterie/percussions. Julien, qui ne dispensait que la batterie il y a quelques années, a accepté de prendre la suite de Jean-Bernard après la crise sanitaire et son enseignement est également très apprécié. **24 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ **L'éveil musical** animé par Mozaik'arts : Marina puis Zélia
L'éveil musical est animé en partenariat avec l'association Mozaik'arts. Sur la saison 2023-2024, c'est Marina qui a animé les ateliers, suivie de Zélia pour la saison 2024-2025. Cet atelier qui a lieu un samedi remporte un vif succès auprès des familles, un ajustement au niveau de la tranche d'âge sera certainement nécessaire pour la saison prochaine afin de tenir compte des spécificités de ce public. **12 enfants inscrits sur la saison 2024-2025.**

▷ **Le studio des loups** animé par Sebseb
Le studio des loups est un atelier d'accompagnement artistique et musical animé par l'artiste-intervenant Sebseb, atelier développé depuis de nombreuses années. Vous pouvez retrouver tout le bilan dans ce rapport. **8 personnes inscrites/participantes sur la saison 2024-2025.**

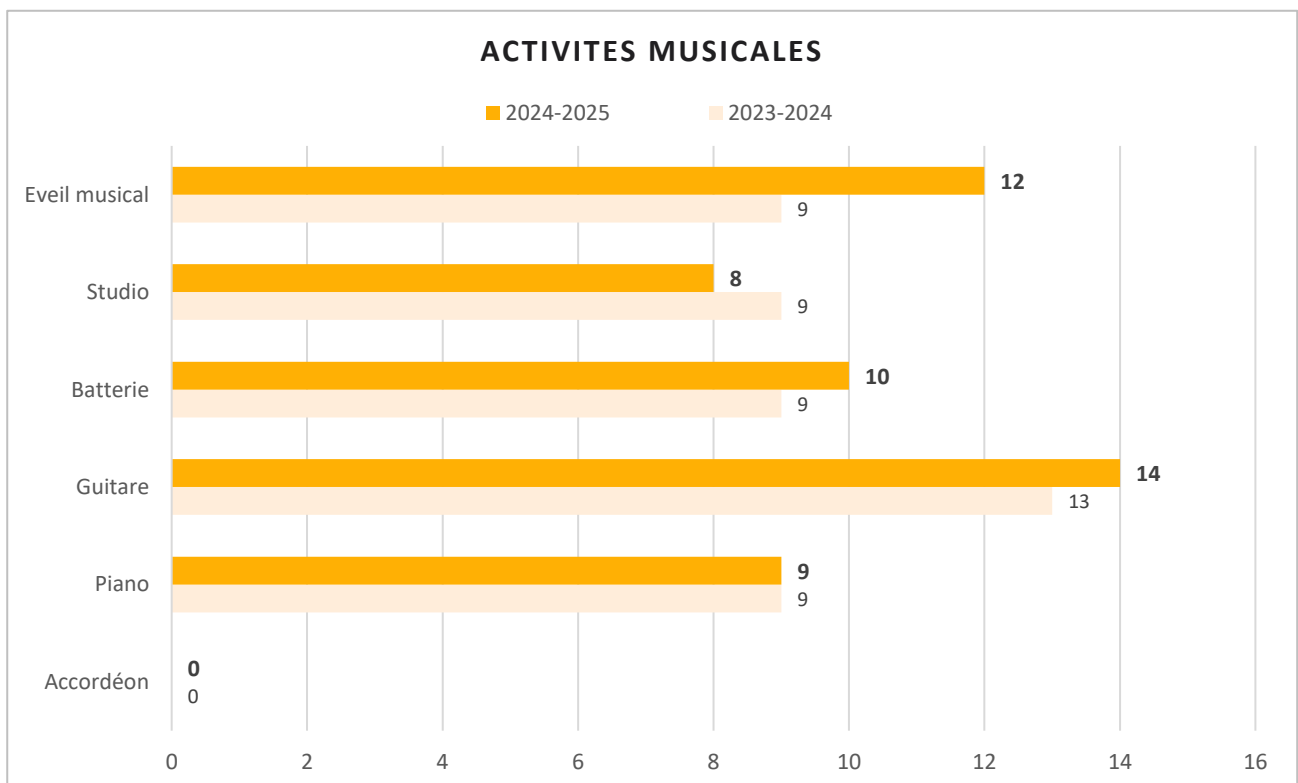
▷ L'atelier de **musique orientale** animé par Brahim Dhour
Formation musicale historique et emblématique de la MJC , l'ensemble méditerranéen est composé de 30 musiciens avec oud, violon, clarinette, saxo, mandole algérienne, quanoun, voix, bousouk de Syrie, du Liban, Violoncelle, Contrebasse, piano, percussions, la derbouka...Ils nous ont fait le plaisir de jouer pour les 60 ans de la MJC, une salle comble, un moment magique de

partage en présence de Monsieur le maire de Toulouse, Jean-Luc MOUDENC et de l'adjointe à l'action socioculturelle, Madame Valérie Jacquet-Violleau. **14 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ Le groupe de travail **Empalot Music'**

Depuis 2016, la MJC et l'association Topophone ont créé le groupe de travail Empalot Music visant à réunir les différents acteurs contribuant à l'éducation musicale des jeunes et des moins jeunes sur le quartier Empalot. Ainsi, nous ont rejoint La Chorale Enfants La Lauzeta, Les Soulshine Voices, La Roulotte, Contre-Courant et Mozaik'art.

Nous proposons deux temps musicaux annuels Empalot Music' Spring et Empalot Music' Summer afin de valoriser tous ces musiciens et de proposer un moment festif de partage autour de la musique.



Les activités artistiques et culturelles

Elles sont au nombre de 10 et représentent 102 adhérents

▷ **L'éveil à la danse** et la **danse initiation** animé par Raoul Martin

Raoul, diplômé et passionné de danse contemporaine anime cet atelier avec sérieux et engagement. Il a pris la relève de Neige et Marie-Laurence, nous espérons que la fréquentation soit au rendez-vous la saison prochaine. Nous envisageons une transformation de cet atelier avec une proposition complémentaire d'atelier chorégraphique (danse, théâtre, écriture) et un développement de projet d'Education Artistique et Culturelle auprès des écoles. **13 enfants inscrits sur la saison 2024-2025.**

▷ La **danse Latino Kids** animée par Maëva et Russel de l'association LatinClave

Maëva et Russel avaient à cœur de transmettre leur passion de la salsa et des danses latines et ont créé cette section enfants qui rencontre d'année en année de plus en plus de succès ! On apprécie l'énergie et les beaux costumes de ces enfants lors de la fête annuelle qui a malheureusement été annulée la saison dernière pour des raisons de sécurité. **9 enfants inscrits sur la saison 2024-2025.**

▷ La **danse contemporaine** adultes animée par Neige de la compagnie Diotime

Neige anime cet atelier depuis plusieurs années. Toujours autant de succès et de retours positifs de la part des adhérents. **12 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ La **danse africaine** animée par Pierre et Jérôme de l'association Ballet Kongo

Atelier historique de la MJC depuis plus de 20 ans, les Ballet Kongo sont toujours au rendez-vous et savent nous transmettre leur histoire, leur passion et répondent toujours présents pour animer notre fête annuelle. **5 personnes inscrites la saison 2024-2025.**

▷ Les **arts plastiques** animés par Stéphanie de l'association Plasma et cette année par la bénévole Caroline

Stéphanie de l'association PLASMA a cessé ses ateliers sur la fin de saison. Une bénévole Caroline a souhaité reprendre l'atelier (pour 2024-2025) mais le démarrage est un peu difficile, peu d'inscrits. Merci à Carolina pour son assiduité et son engagement, nous espérons que l'activité pourra être reconduite. **3 enfants inscrits sur la saison 2024-2025. Arrêt de l'activité.**

▷ L'atelier **Patronage** animé par Laura de l'association Labo Art

L'association LaboArt est venue nous trouver il y a 3 ans maintenant avec la volonté de monter cet atelier patronage et d'évoluer progressivement vers une école de couture comme ils l'avaient expérimentée en Guadeloupe. L'atelier prend de l'ampleur petit à petit et nous envisageons d'ouvrir un atelier enfants pour la saison 2025-2026. **10 personnes inscrites la saison 2024-2025.**

▷ Le **théâtre d'improvisation** animé par Christine de l'association Synapse

Christine de la Compagnie Synapse anime cet atelier de théâtre d'improvisation pour personnes confirmées. Christine est très engagée dans le développement de son atelier et nous accueillons aussi régulièrement la compagnie pour des séances de répétitions, de réunion et/ou de formation. **13 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

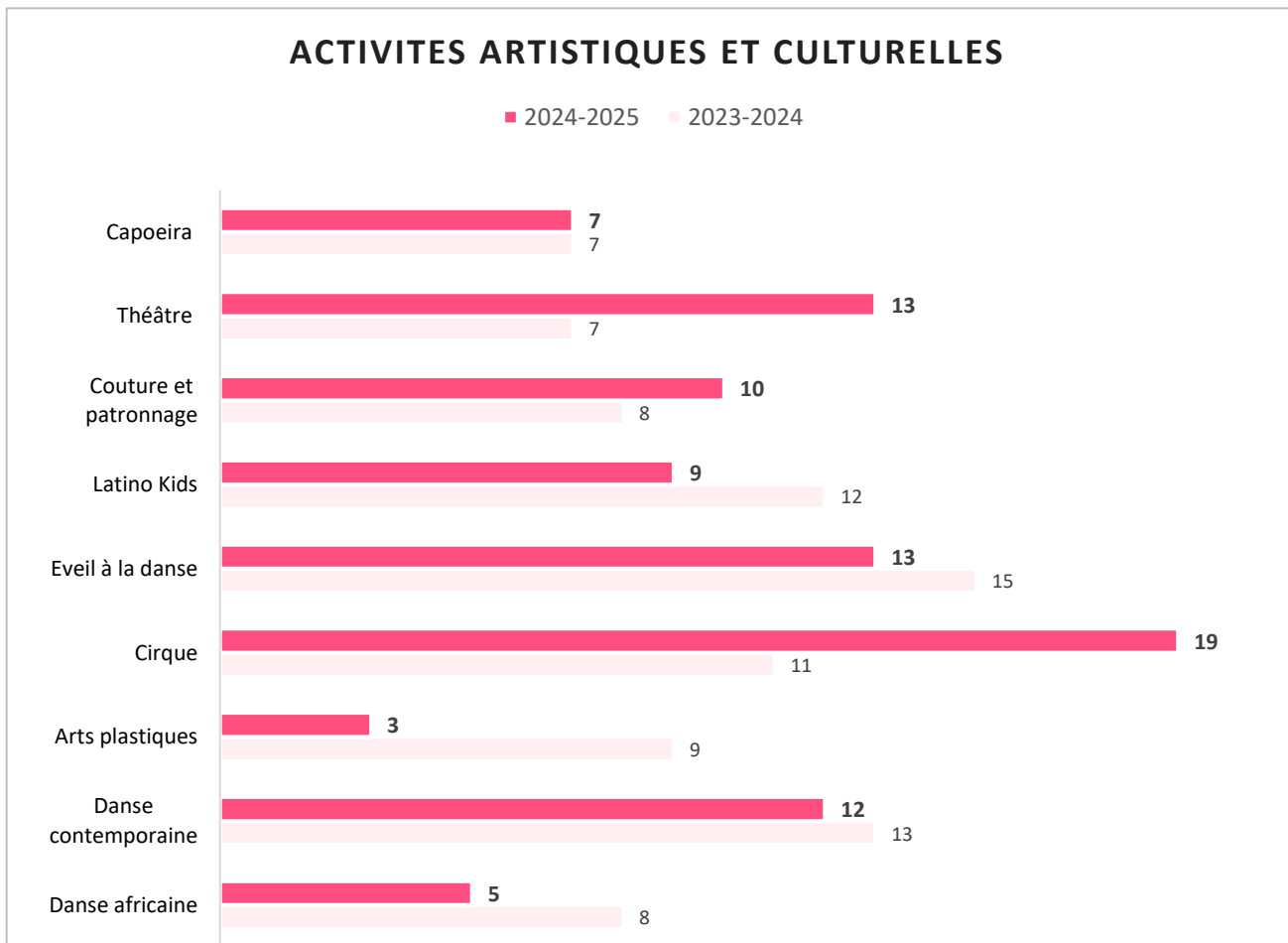
▷ La **capoeira** animée par Marco dit « Baba » de l'association Arte Capoeira Toulouse

Marco transmet son art et sa discipline avec passion, bienveillance. Fidèle de la MJC, c'est toujours un plaisir de poursuivre la collaboration avec Arte Capoeira Toulouse qui intervient aussi à Labège et Escalquens. **7 enfants inscrits sur la saison 2024-2025**

▷ Le **cirque** animé par Laurent pour le nouvel atelier parents-enfants

Nous avons donc fait le choix de proposer des ateliers mensuels parents-enfants sur la saison 2024-2025. Cet atelier se déroule par binôme parents-enfants et propose des ateliers de découverte des arts du cirque. **19 enfants inscrits sur la saison 2024-2025**

▷ **Maths Focus**, proposé par Kadidja propose une méthode originale pour aider les enfants et les jeunes à progresser en mathématiques (niveau 4ème et 3ème). **4 enfants inscrits sur la saison 2024-2025**



Les activités physiques et sportives

Elles sont au nombre de 11 et représentent 188 adhérents.

▷ Le **baby judo et le judo** animés par Sarkys de l'association Toulouse Balma Arts Martiaux

Atelier animé par Sarkys, professeur de judo. Le judo est une excellente pratique sportive pour les enfants, souvent leur première pratique sportive. Elle permet de développer la motricité, de gagner confiance en soi et de transmettre des valeurs de respect et de tolérance.

Partenariat ancien et fidèle avec Toulouse Balma Arts Martiaux. Merci à eux de se mobiliser pour les enfants d'Empalot. **49 enfants inscrits sur la saison 2024-2025**

▷ Le **baby karaté et le karaté** animés par François et Constance, bénévoles de la MJC François et Constance, nos deux bénévoles hyper engagés sont toujours là, au plus près des enfants avec toute leur bienveillance et leur désir de partager leur passion. Merci à eux deux pour cet engagement qui va même au-delà de l'atelier karaté ! **41 enfants inscrits sur la saison 2024-2025**

▷ Le **roller** animé par Hugo, salarié de la MJC Cet atelier qui se déroule au gymnase remporte toujours autant de succès auprès des enfants du quartier de par son côté ludique et son accessibilité financière. Hugo a pris la relève de Thomas avec aisance et professionnalisme. **17 enfants inscrits sur la saison 2024-2025.**

▷ Le **basket enfants** est un nouvel atelier animé par Hugo, animateur jeunesse de la MJC. Il se déroule au gymnase dans une ambiance bienveillante et de loisirs. **10 enfants inscrits sur la saison 2024-2025.**

▷ Le **volley adulte** animé par Frank, bénévole de la MJC Atelier animé par Frank, bénévole de la MJC mais aussi président. Les entraînements et les matchs se succèdent pour cet atelier dynamique mais qui demande un certain niveau de pratique. **40 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ Le **basket adulte** animé par Jean-Paul, bénévole de la MJC Atelier de basket libre et de loisirs proposé par Jean-Paul depuis plus de 20 ans. Jean-Paul est toujours au rendez-vous pour permettre aux passionnés de basket de passer un bon moment. Jean-Paul est aussi membre, depuis l'an dernier, du conseil d'administration. **14 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

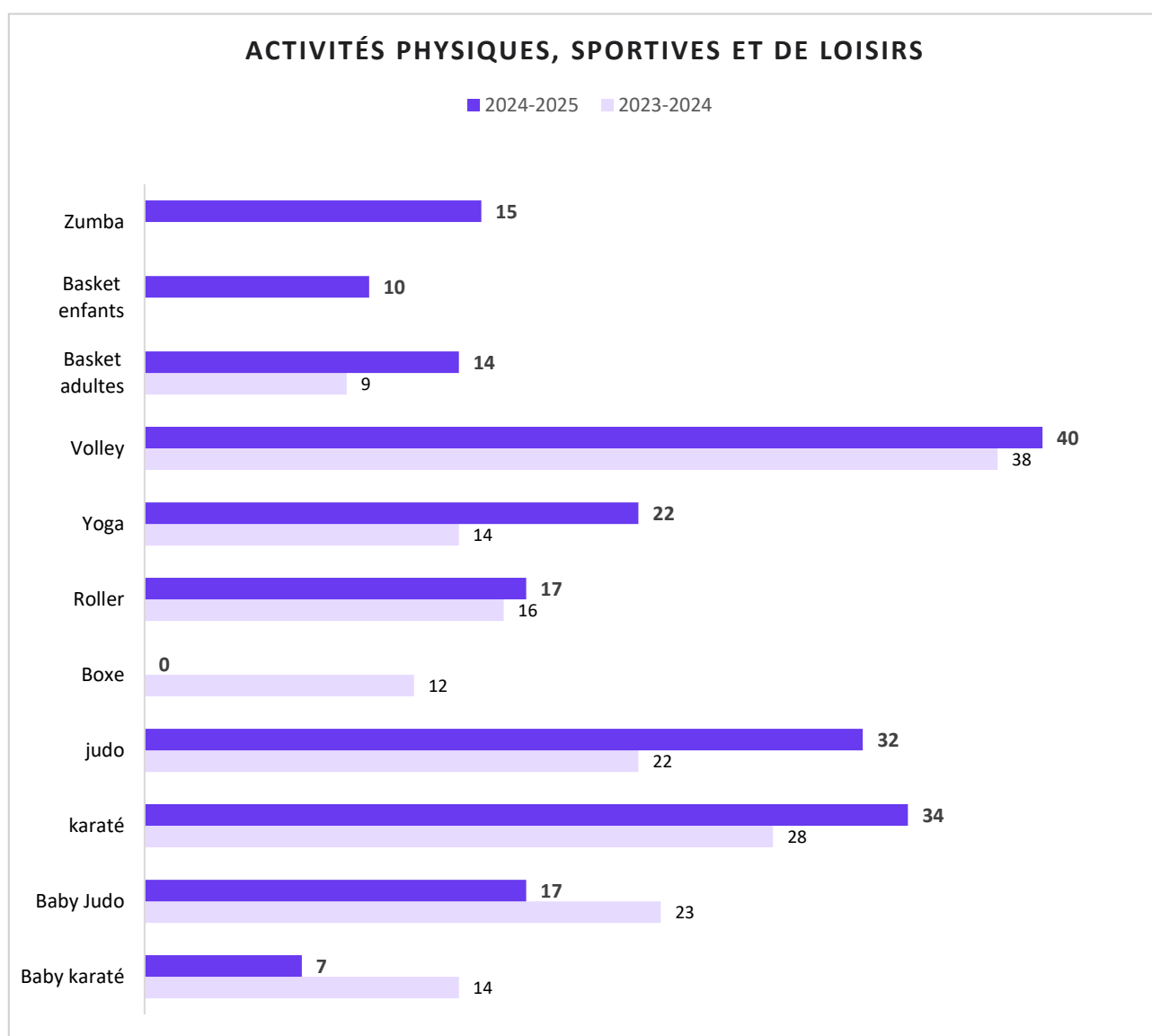
▷ Le **yoga d'inspiration tibétaine** animé par Sylvie de l'association « Un chemin vers soi 31 » Sylvie, qui avait pris le relais de Philippe a su faire perdurer cette activité qui apporte une grande satisfaction aux participants. Le Yoga d'inspiration tibétaine est un yoga d'énergie. Il accompagne une démarche d'apaisement, d'ouverture, de centration à la découverte de soi au plus profond. Il intègre une pratique de la méditation. **6 personnes inscrites sur la saison 2024-2025**

▷ Le **yoga Vinyasa** animé par Sibella

Sibella, tout juste formée, pour sa seconde saison, nous a proposé cet atelier et il s'est bien développé avec une augmentation du nombre de personnes inscrites. Le yoga est un style de yoga dynamique et fluide qui synchronise le mouvement et la respiration. Le corps est donc placé d'une manière particulière avec synchronisation de l'inspiration et de l'expiration. **15 personnes inscrites sur la saison 2024-2025.**

▷ La **zumba animé** par Fleur de l'association Flis-tyle.

L'atelier remporte un vrai succès, un atelier hyper dynamique qui affiche complet ! Merci à Fleur pour sa bonne humeur et son professionnalisme. **15 inscrites sur la saison 2024-2025**



Les pratiques régulières autonomes

La MJC accueille aussi de nombreux adhérents dans le cadre de pratiques régulières autonomes notamment en musique :

- ▷ Mustapha G. // Batterie
- ▷ Anada A. // Piano
- ▷ Alessandra E. // Batterie
- ▷ La Frappe, // Batucada
- ▷ Gimmick Five Syndicate, Fülü, FET // Fanfares
- ▷ Bool it Dance // Danse
- ▷ AGIT // Théâtre

Cotisations des activités

La cotisation dépend de l'atelier : elle oscille entre 40 € pour les activités bénévoles jusqu'à 400 € pour les activités musicales (car séance individuelle) mais changement de tarification en fonction du QF CAF depuis la rentrée de septembre 2025.

Politique tarifaire

- ▷ Bénéficiaires des minima sociaux = moins 40% pour une activité supérieure à 170 €
- ▷ Pass'Sport, pour la troisième année, nous avons intégré cette aide de l'état avec une attribution de 70 € désormais pour les plus de 13 ans pour la pratique d'une activité physique et sportive
- ▷ Pass' culture sur certaines activités (studio)

Réductions sur dossier

- ▷ En fonction des revenus du foyer et basé sur un barème de la CAF, l'adhérent peut bénéficier d'une réduction allant de 5 à 25 % en fonction de son quotient familial sauf pour les activités musicales où elle est comprise entre 50€ et 100€.

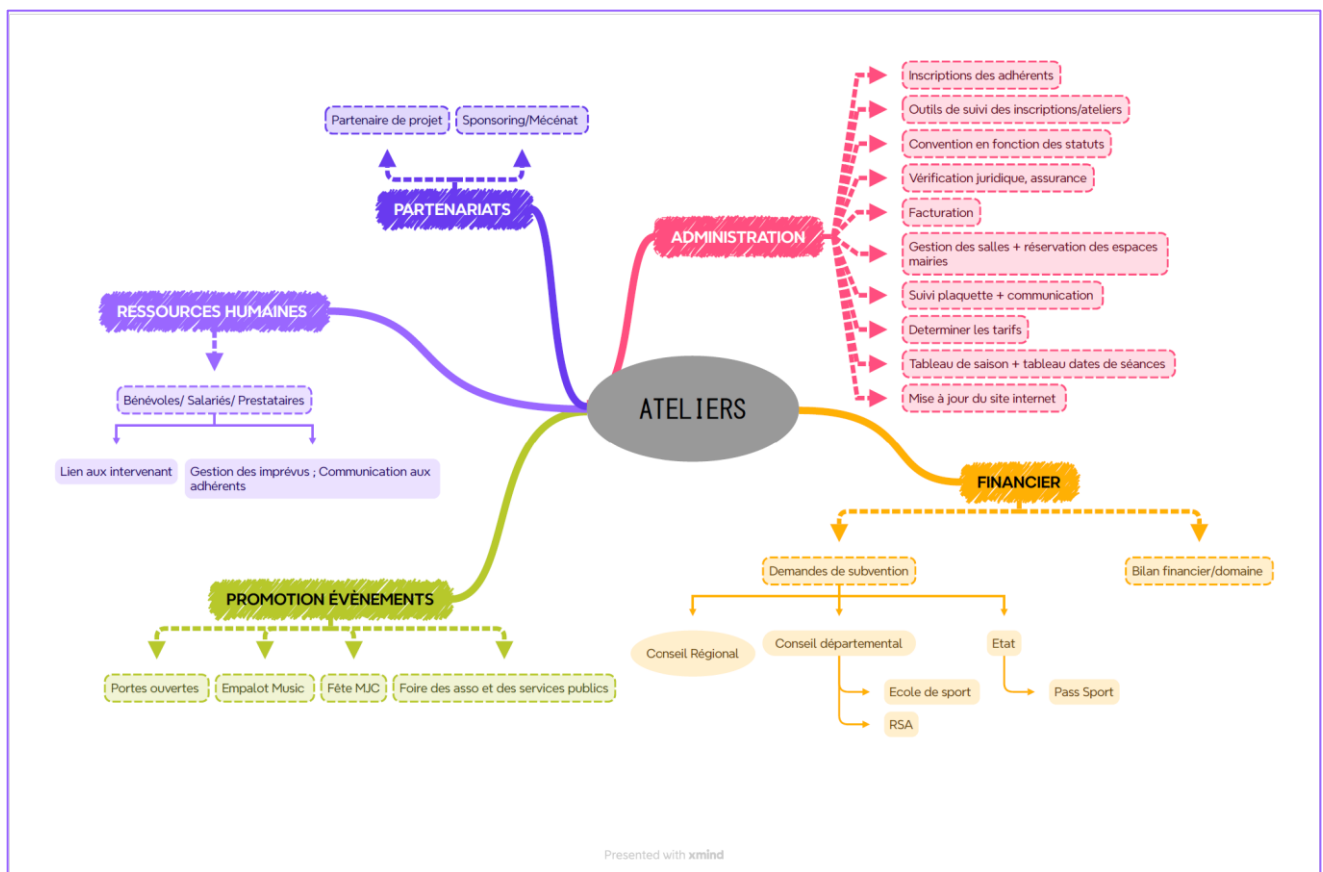
Cette politique tarifaire est possible grâce au soutien du conseil départemental (actions d'insertion) et des fonds propres de la MJC.

Sur la saison 2024-2025, nous avons accordé 2336 € de réductions sur un total de 39 personnes contre 3 357 € et 45 personnes sur la saison précédente. La participation du département représente 779 € soit 33 % des aides accordées contre 31 % sur la saison dernière. Les aides sur fonds propres de la MJC sont donc à hauteur de 1557 €.

Nous avons sur la saison 2024-2025 travaillé l'organisation, la gestion de ce domaine d'activité et sa formalisation avec l'aide d'une stagiaire DEJEPS, Maria mais aussi avec les stagiaires STAPS en sport et management, Lou et Ziad.

Ce fût l'occasion pour Delphine et Pélagie qui assurent une grande partie de la charge de travail de ce domaine d'activité de partager leur analyse, leur organisation et de formaliser quelques process (conseillé aussi dans le cadre de la Qualité de Vie au Travail).

Par exemple, nous avons élaboré le schéma ci-dessous qui reprend l'ensemble des éléments à prendre en compte dans la gestion des ateliers de la MJC.



Perspectives

Nous tenterons de renforcer l'offre faite à la population, de maintenir des tarifs accessibles et de penser collectivement l'avenir sur les différents pôles : musique, danse, sport et détente, activités culturelles. Nous tenterons aussi de poursuivre et favoriser les projets passerelles entre les différents domaines d'activités.

La saison 2024-2025 a été l'occasion de tester de nouvelles activités, de nouveaux formats. Nous travaillerons notamment en 2026 sur :

- ▷ La question de l'inclusion et de l'accessibilité
- ▷ La coordination et la gestion de ce domaine d'activité.

Temps forts des ateliers

Empalot music' et la fête de la MJC !

Moments devenus incontournables, ces deux événements permettent aux adhérents de la MJC de se rassembler, de se rencontrer, et de restituer le travail d'une année. Merci à tous ceux qui animent ces ateliers, aux enfants, jeunes, et adultes qui y participent.

Après les éditions de juin 2024 qui avaient été annulées pour des problèmes de sécurité sur le quartier, nous avons pu vivre ces festivités de fin de saison dans une ambiance chaleureuse et conviviale !

Deux jours très riches en programmation qui reflètent parfaitement la diversité des activités pratiqués à la MJC et son caractère intergénérationnel. Nous avons notamment assisté au premier défilé de mode de l'atelier couture et patronage !





7.3. L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques

Présentation

Au sein d'une Maison des Jeunes et de la Culture, l'accompagnement des pratiques artistiques se fait à travers la création d'une relation entre un artiste, un praticien et un accompagnateur. Il s'agit d'élaborer un parcours en commun, de raconter une histoire collective : avec un début, des étapes intermédiaires et une fin.

Comprendre l'accompagnement

Dans les MJC, accompagner c'est mettre en place une démarche pédagogique qui s'appuie sur la singularité, la sensibilité et l'univers des artistes et des praticiens. En empruntant souvent des clés à l'éducation populaire, les parcours d'accompagnement permettent de faciliter un projet d'expérimentation, de création ou de diffusion artistique.

Les MJC placent les artistes au cœur de leur projet associatif : elles tentent de révéler le champ des possibles, de permettre l'épanouissement et la réalisation de soi. En effet, quand les MJC accompagnent des artistes, elles s'engagent dans un processus d'ouverture et d'accessibilité à

l'art et à la création artistique pour tous. (Cf groupe de travail régional, Pratiques artistiques en Amateur) Loïc et Delphine sont membres de ce groupe de travail.

A la MJC Toulouse Empalot, nous l'avons intégré à notre projet comme un domaine d'activité à part entière et le définissons comme un accompagnement et soutien d'artistes ou de personnes dans un processus de création qu'il soit individuel ou collectif. Ce lien aux artistes et à l'expression permet d'entretenir un regard sur le monde sensible et distancié.

Nos objectifs

Soutenir et valoriser les pratiques en amateur ou en voie de professionnalisation. Placer les artistes au cœur du projet de la MJC. Trois types de soutien possibles au sein de la MJC :

▷ **L'accompagnement artistique réalisé au sein du studio** : accompagnement sous forme de plusieurs séances avec un artiste-intervenant au sein d'un studio semi-professionnel.

▷ **Les résidences d'artistes** : la MJC Toulouse Empalot ouvre ses portes aux artistes de tous domaines afin de : les soutenir dans leur démarche de création, leur permettre de bénéficier de conditions techniques professionnelles et entrer en interaction avec les habitants du quartier, les adhérents de la MJC, les jeunes... Des actions de médiation sont prévues en fonction des projets et des spécificités de chaque compagnie. Elles sont formalisées par le biais de conventions. Des sorties de résidence ont souvent lieu dans le cadre des vendredis d'expression.

▷ **Le prêt d'espaces** : salles de danse, musique ou autres espaces de travail par le biais de créneaux hebdomadaires ou ponctuels sur convention formalisée ou par une simple adhésion.

L'accompagnement artistique réalisé au sein du studio

Accompagnement artistique studio, création et valorisation d'un répertoire original. Accompagnement sur les étapes nécessaires, instrumentaux, textes, interprétation, scène.

Artiste intervenant : Sébastien GEZE / Sebseb. contact@sebseb.net

Le projet du Studio Des Loups est d'utiliser le prétexte de l'enregistrement pour amener les jeunes et moins jeunes à chercher une formation plus complète de musicien, de la création, jusqu'à l'espace scénique. Il faut rappeler qu'il ne s'agit pas seulement d'un studio d'enregistrement, mais d'un lieu pour créer avant tout, en s'initiant aux différentes disciplines de la création musicale.

Selon les participants, et au cas par cas, on verra par exemple les procédés d'enregistrement, écriture de texte, création M.A.O., professionnalisme et contrats de la musique, droits d'auteurs, communication autour d'un projet, technique vocale, interprétation.

C'est un projet qui a pour volonté d'amener les jeunes et adhérents du studio à la scène, pour une vision « complète » de la création musicale. Il a été proposé à tous les participants de l'activité, d'intégrer en plus des temps de création studio, un collectif amené à se produire sur scène. Le nom « Studio des Loups », inspiré de l'histoire du quartier Empalot, a été choisi, et les participants se sont engagés avec enthousiasme dans ce projet.

Contre-courant production et Sebseb, intervenant artistique et intermittent du spectacle, répondent avec leurs compétences très diverses à ces enjeux.

Bilan 2025 et saison en cours...

Malgré les baisses drastiques de budget pour 2025 et donc des heures, Sebseb, la direction, et toute l'équipe de la MJC, ont réussi cette prouesse, de rendre l'action Studio Des Loups, plus large et plus rayonnant que jamais et de s'interroger sur sa capacité à se renouveler et à s'adapter.

▷ Les adhérents directs à l'activité studio des loups

ZZOUZZ // Zzouzz est slameur, et il est arrivé au Studio Des Loups avec la volonté précise d'améliorer ses capacités d'interprétation. Le travail suit son cours, et porte déjà ses fruits !

SURAKA // Suraka avait déjà longuement fréquenté l'activité. Après plus d'un an à y faire enregistrer ses morceaux et sa voix, cette année, il s'est équipé chez lui d'une carte-son et d'un micro. C'est donc à l'initiation aux techniques du home studio qu'il s'intéresse essentiellement.

EVA // Eva a une formation de comédienne, mais sa fréquentation des scènes slam lui donne le goût de la musique, plutôt « rap ». Elle a donc naturellement trouvé sa place dans l'activité, pour s'y épanouir.

LINK // Jon a découvert le slam sur les scènes avec Sebseb. Musicien multi instrumentiste, après un long road trip dans l'Europe de l'est, il est revenu avec de nouveaux enregistrements. Ici, à la MJC,

après plus d'un an à s'enregistrer, il est venu demandeur de conseil pour autoproduire son tout premier disque, qui verra le jour fin mai 2026.

- ▷ **IME Pechbonnieu** : C'est un projet qui a été monté en étroite collaboration avec Contre-Courant Productions. Deux interventions d'écriture à Pechbonnieu, auprès d'un petit groupe de 4 adolescents atteints de troubles autistiques, motivés par l'idée de créer des morceaux... Puis deux sessions d'enregistrement au studio, pour concrétiser leurs souhaits, et repartir avec de beaux enregistrements de leurs voix, et leurs textes.

- ▷ **Pass culture** : On compte encore 3 jeunes qui ont pu s'offrir un temps d'enregistrement ponctuel, grâce au dispositif Pass Culture.

- ▷ **Stage « créer un morceau de A à Z »** : Un stage ponctuel a été prévu, pour tester un nouveau modèle d'activité. Lors d'un samedi après-midi, avec 3 participants maximum.

- ▷ **Empalot music / Soupetard Contre courant** : Les soirées Empalot Music sont toujours un bon moment de partage pour les uns comme pour les autres. On en redemande ! Les restitutions du travail de création effectuées en studio, c'est l'objectif qui se réalise... Du trac, des doutes, qui se transforment en joie d'avoir brillé. Nous sommes désormais rejoints par les ateliers « rap et slam » réalisés dans le quartier Soupetard, avec Contre-courant et la rappeuse Léon Lia qui y collabore avec Sebseb.

- ▷ **Morceau Action Jeunes** : Un morceau a vu le jour, avec une dizaine des jeunes de l'action jeunes. Le thème de cette année, a été l'amitié ! Pleins de point de vue et de réflexions... Bientôt à l'écoute !

- ▷ **Micro trottoir // système D** : C'est la continuation du projet monté avec Dani. Collectionner les voix des habitants et habitantes d'Empalot, et des étudiants de la résidence avoisinante. Et leur demander ce que signifie pour eux, la débrouille ? Arriver à se réaliser avec peu, avec ce qu'on a. Pour arriver à la création d'un morceau électro, avec leurs mots utilisés comme des samples, et peut être des échantillons de voix, plus long cette fois ci.

- ▷ **Scènes slams et ateliers d'écriture mensuels** : A côté de l'action culturelle Studio Des loups, les soirées « Bien ou Bien », scènes ouvertes slam, ont démarré tous les 2e mercredis de chaque mois, dans le hall de La Brique Rouge. Le programme est simple ; 18h atelier d'écriture, 19h30, scène ouverte à tous et toutes, 3 minutes maximum, sans musique. La fréquentation moyenne des ateliers d'écriture, c'est une dizaine de participants en moyenne. La scène ouverte, entre 20 et 30 personnes. Un succès notable, à encourager ! Avec plusieurs soirées à thème cette année : « Eclats de femmes » en mars avec les partenaires de l'événement « La fête de la fraternité » avec Hasure en novembre, et un « Hors les Murs » en avril.

- ▷ **Nuit du slam / Tournoi de la brique rose** : Sebseb a pu organiser en lien avec le festival « Nuits du Slam en Occitanie », une énorme soirée événement. Toulouse était restée sans longtemps sans voir de tournoi national de slam poésie. Et cette situation a été résolue. Le tournoi slam de La Brique Rose a accueilli 5 équipes de l'hexagone : Street Def Records de Bordeaux, La Super Declam de Lyon, L'astre en Moi de Poitiers, les Maquis'arts de la Poésie d'Amiens, et évidemment, une équipe toulousaine qualifiée au Pirouette Bar de Saint Cyprien. cette événement restera marqué dans l'histoire du slam à Toulouse. Il a été entouré de moult cadeaux, spectacle pour enfants, restitutions, stand de créations, etc. La buvette, la restauration, l'ensemble de l'évènement, ont été permis par l'implication de l'équipe MJC et des bénévoles. Les mots, les émotions, les rencontres et le lien social étaient au RDV. A refaire ! Merci au soutien de la mairie de Toulouse sur cet événement.

Orientations 2025-2026

Il sera peut-être nécessaire de revoir sur le fond, le format de l'action Studio Des Loups. Le réaménagement du studio, avec une nouvelle tour, et une capacité d'accueil simplifiée, permettrait peut-être de produire un espace de RDV hebdomadaire, pour un groupe créatif de 4 ou 5 personnes, et de permettre également la pérennité des projets annexes. Un rendez-vous avec l'équipe sera fixé pour évoquer bilan et perspectives.

Nous avons à cœur de maintenir cette action culturelle, il faudra pour cela trouver des moyens financiers complémentaires. Nous ne baissons pas les bras et sommes convaincus de l'importance de maintenir la présence artistique dans un quartier, nous travaillons donc cet axe. Une évolution du projet a été pensée et une demande d'aide financière a été déposée auprès de partenaires financiers : il s'appelle des voix, des mots, des liens ! A suivre !

La perspective de l'ouverture d'un nouveau lieu à Empalot nous donnera aussi de nouvelles opportunités de diffuser toujours plus de culture !

Financement de l'action studio : Conseil régional et Etat (politique de la ville), participation des adhérents et des usagers.

Enregistrement studio

Le studio de la MJC propose deux formules, l'accompagnement artistique avec Sebseb et la prestation classique avec Loïc Vayssière.

Ce dernier fonctionne sur un tarif de 15€ de l'heure avec une adhésion à la MJC obligatoire. Il propose pour ce prix très attractif, de permettre à des artistes émergents ou avec peu de moyens, de pouvoir se donner la possibilité d'enregistrer. Le travail ensuite sur le morceau, le mixage, n'est fait que pour donner un aperçu. Loïc invite les artistes à aller voir un autre technicien. Pour cela il remet donc gratuitement toutes les pistes aux artistes afin qu'ils puissent les faire retravailler comme bon leur semble.

**En 2025, le studio a accueilli 9 artistes au studio.
Soit quatre personnes de plus que l'année 2024.**

Les artistes en 2025 qui sont venus enregistrer sont :

- ▷ Fatiah Benazza // Conte musical // 5 chansons
- ▷ GrandJean // Slam/Rap // 1 chanson
- ▷ Mohamed Abbas // Rap // 1 chanson
- ▷ Ecole Léo Lagrange // 1 piste de Sound Design pour une exposition d'une maquette interactive du quartier Empalot fait par les maternels.
- ▷ Rose Festival // Rap, chanson faites par plusieurs artistes accompagnés dans le cadre d'un projet de médiation culturelle du Rose Festival // 1 chanson
- ▷ La Cie qui va, Violette Morris // Chanson Française dans le cadre du projet des Jeunes Poussent de la MJC Roguet // 4 chansons
- ▷ Giovanni Dit Papé // Rap, Reggae, Dub, Reggaeton // 15 chansons
- ▷ Pierre // Rap // 1 chanson

En 2025, la MJC a pu enregistrer participer à plusieurs projets collaboratifs. Que ce soit avec l'école Léo Lagrange, avec le Rose Festival, ou encore participer à l'accompagnement d'un groupe des Jeunes Poussent de la MJC Roguet. Nous constatons également au fur et à mesure des années, l'intérêt d'un tel projet studio pour des artistes amateurs. Ceci leur permet à la fois de se confronter à une session studio, mais également d'avoir accès à un enregistrement peu coûteux.

Ainsi l'année 2026 sera marquée par une volonté de continuer à se diversifier et pouvoir ainsi augmenter son accessibilité.

Zoom sur la radio

Cette année la MJC Toulouse Empalot a continué à développer son nouveau projet Radio. Ainsi la MJC a pu accompagner et mettre en place diverses activités grâce à ce nouvel équipement. Une nouvelle politique tarifaire a été mise en place : 15€ pour un enregistrement sur place et 25€ pour un enregistrement avec déplacement, et l'adhésion à la MJC. Toutefois, le projet mériterait de se faire connaître encore plus.

La MJC a pu accompagner Danièle Boucon, artiste toulousaine, à la réalisation d'un projet photo et audio. Il y a eu deux temps différents, l'un à la MJC avec les participants de l'atelier de Danièle Boucon. Un autre en radio libre en plein air lors de la fête des familles afin d'interroger les passants sur les questions qui ont animé l'atelier de Danièle.

▷ Danièle Boucon // Enregistrement radio // 2 enregistrements

L'accueil d'artistes en résidence

Il s'agit de placer les artistes au cœur du projet de la MJC. Chaque compagnie ou artiste en résidence bénéficie de la mise à disposition de locaux mais également d'un accompagnement du régisseur de la salle de spectacle ou de l'animateur culturel, formé aussi aux techniques du spectacle.

Tout projet d'accueil de résidence fait l'objet d'une rencontre. Une convention est ensuite établie entre les artistes et la MJC. Celle-ci détaille le projet de création, de résidence et les actions de médiation prévues avec le public du quartier. Il s'agit bien d'un soutien aux artistes dans le cadre d'un projet associatif et non d'un appel à projet. Les artistes s'ils le souhaitent peuvent bénéficier d'un temps ouvert au public pour faire évoluer leur création et se confronter à un premier regard.

Les bords de scènes animés par Loïc et Delphine ont pour objectifs de créer la rencontre et de rendre accessible aux habitants du territoire, le processus de création mais également d'aborder par l'art des sujets sensibles et de société.

**Sur la saison dernière, nous avons accueilli 13 artistes/compagnies
en résidence salle de spectacle :**

- ▷ Le groupe « Lampe Rouge » // Musique
- ▷ La compagnie « Hyper Mature » // Théâtre
- ▷ Un groupe de musique Salsa amateur avec Mathias Ortiz
- ▷ La compagnie « Parfois l'oiseau » // Théâtre
- ▷ La compagnie « Saseo » // Cirque & Théâtre
- ▷ L'artiste « Antoine Gorzi » // Théâtre
- ▷ La compagnie « Figarillo » // Théâtre
- ▷ La compagnie « Klix » // Théâtre & Musique
- ▷ La compagnie « Kuru du Clown » // Cirque
- ▷ Le groupe « Cayeye » // Musique dans le cadre du festival Locombia
- ▷ Le groupe « La Bruja » // Musique dans le cadre du festival Locombia
- ▷ La compagnie « Celui qui dit qui est » // Théâtre
- ▷ L'artiste « Annabelle Andres » // Musique, Danse & Théâtre
- ▷ La compagnie « Les Points Nommées » // Théâtre
- ▷ L'association By Cultur // Podcast video

Orientations 2026

Les orientations pour 2026 s'articulent beaucoup autour du projet des « Jeunes Poussent » de la MJC Roguet. En effet la MJC Roguet souhaiterait intégrer la MJC Toulouse Empalot dans ce projet notamment afin de proposer son soutien aux compagnies amateurs faisant partie de ce processus. L'année 2026 marquera donc la construction de ce partenariat ainsi que d'une réflexion à l'échelle des MJC de Toulouse et de la métropole sur « parcours d'artiste ».

Il s'agit de réfléchir à plusieurs sur le soutien qu'apporte l'ensemble des MJC aux artistes et ainsi de mieux les accompagner dans leurs besoins spécifiques.

Nous souhaitons également accompagner l'association By Cultur à mieux structurer l'enregistrement de leur podcast vidéo.

2026 sera aussi dédiée à la réécriture du projet associatif et nous renforcerons le projet culturel et le lien avec de nouveaux partenaires.



7.4. L'animation locale et culturelle

Présentation

La MJC s'investit dans le champ de l'animation locale et culturelle à travers :

- ▷ **L'animation locale** : participation active aux événements du quartier. Cross des écoles, fête de quartier, foire des associations, fêtes des activités, fête des familles, Apéri'Brique !
- ▷ **L'animation culturelle spécifique et régulière** : les Vendredis d'expression, la co-organisation de festivals, Locombia, Balkanica (nos deux fidèles !) et Le mois Kreyol (le petit nouveau !)

Rappel de notre démarche

Ces moments d'animation locale et culturelle, de rencontre entre l'art et le public sont toujours très riches et participent à l'ouverture et à la découverte culturelle mais aussi au mieux vivre ensemble sur un quartier. Par l'ambiance conviviale que les professionnels et les bénévoles de la MJC instaurent, le public se sent accueilli, rassuré et ainsi prêt à entrer dans la découverte et l'échange.

Nous tentons le plus possible de travailler la transversalité entre nos domaines d'activités et que les jeunes notamment puissent participer aux événements ou s'y associer par une démarche de projet.

Nous expérimentons chaque année de nouvelles formes, de nouveaux partenariats et ceci vient diversifier l'offre faite à la population.

Les vendredis d'expression sont toujours un format intéressant pour le quartier et il nous tient à cœur de les conserver car ils répondent à la fois à un besoin des habitants du territoire, aux objectifs et valeurs de la MJC et offre un espace de création et de diffusion accessible aux artistes émergents.

Financement de ce domaine : ville de Toulouse, Conseil Régional, Conseil Départemental.

La MJC a organisé ou coorganisé en 2025 les événements suivants :

DATE	NOM DE L'ÉVÈNEMENT	DISCIPLINE	FREQUENTATION
7 Janvier 2025	Apéri'Brique	Accueil Nouveaux Habitants	32 personnes
8 Janvier 2025	Scène Slam ouverte	Slam	43 personnes
18 Janvier 2025	Loto des Jeunes	Loto	88 personnes
24 Janvier 2025	Vendredi d'expression avec le groupe « Lampe Rouge »	Musique	73 personnes
7 Février 2025	Vendredi d'expression avec la compagnie « Hyper Mature »	Théâtre	23 personnes
8 Février 2025	Spectacle de théâtre d'improvisation avec la Bulle Carrée	Théâtre d'improvisation	77 personnes
12 Février 2025	Scène Slam ouverte	Slam	18 personnes
4 Mars 2025	Apéri'brique avec la compagnie « Parfois l'oiseau »	Lecture	27 personnes
7 Mars 2025	Vendredi d'expression avec la compagnie « Parfois l'oiseau »	Théâtre	30 personnes
12 Mars 2025	Scène slam ouverte	Slam	18 personnes
14 Mars 2025	Eclat(s) de Femme(s)	Festival	150 personnes
21 Mars 2025	Empalot Music' Spring Edition	Musique	66 personnes
28 Mars 2025	Dub ta MJC	Musique	193 personnes
9 Avril 2025	Scène slam ouverte	Slam	21 personnes
29 Avril 2025	Apéri'brique avec la fanfare Gimmick 5 Syndicate	Musique	220 personnes
14 Mai 2025	Scène slam ouverte	Slam	42 personnes
23 Mai 2025	Assemblée Générale	Vie Associative	54 personnes
11 Juin 2025	Scène slam ouverte	Slam	29 personnes
16 Juin 2025	Restitution théâtre d'improvisation de la compagnie Synapse	Théâtre d'improvisation	51 personnes
27 Juin 2025	Empalot Music' Summer Edition	Musique	118 personnes
28 Juin 2025	Fête de la MJC	Vie Associative	222 personnes
16 Sep. 2025	Fête de la rentrée	Musique	192 personnes
20 Sep. 2025	Concert de Taisen & Zelezná	Musique	41 personnes
3 Octobre 2025	Vendredi d'expression avec la compagnie « Kuru le clown »	Cirque	16 personnes
8 Octobre 2025	Scène slam ouverte	Slam	13 personnes

9 Octobre 2025	Projection de film Seas Travellers	Vie Associative	28 personnes
14 Oct. 2025	Projection de film « J'ai des orties sur mon balcon » de Fil Rouge	Cinéma	102 personnes
3 Nov. 2025	Conférence Rose Festival	Conférence	32 personnes
5 Nov. 2025	Festival Locombia	Festival	152 personnes
12 Nov. 2025	Scène slam ouverte	Slam	29 personnes
14/15 Nov.	Festival Le mois Kreyol	Festival	85 personnes
21/22 Nov.2025	Festival Balkanica	Festival	321 personnes
5 Déc. 2025	Vendredi d'expression avec la compagnie « Celui qui dit qui est »	Théâtre	52 personnes
8 Déc. 2025	Conférence du Rose Festival	Conférence	52 personnes
10 Déc. 2025	Scène slam ouverte	Slam	14 personnes
15 Déc. 2025	Vendredi d'expression avec l'artiste « Annabelle Andrès »	Théâtre, danse & musique	14 personnes
20 Déc. 2025	Loto des Jeunes	Loto	64 personnes

2802 personnes avec une moyenne de 76 personnes.

Nous pouvons remarquer une augmentation du nombre d'événements par rapport à la saison précédente, 6 de plus pour l'année 2025. Cependant nous remarquons un équilibre sur la fréquentation annuelle. Ainsi, le nombre moyen de personnes par événement diminue, car il y a davantage d'événements pour un nombre de participants annuels globalement similaire.

Perspectives 2026

Nous sommes très satisfaits de cette année 2025 avec un retour du public et une belle diversité d'actions d'animations locales et culturelles. Une régularité de fréquentation notamment au niveau des vendredis d'expression. La MJC a une très bonne image auprès des artistes locaux, notamment pour sa disponibilité, son accueil, et son accompagnement. Pour 2026, la MJC Toulouse Empalot voit émerger de nouveaux partenariats. Nous souhaitons notamment pérenniser la collaboration engagée autour de l'organisation du festival Mois Kréyol.

Par ailleurs, la MJC travaille également avec La Bulle Carrée et le collectif Kazico afin de développer, à l'avenir, un festival dédié à l'improvisation théâtrale pour le premier, ainsi qu'un festival de théâtre pour le second. Nous avons également déposé une demande d'aide financière auprès de la DRAC dans le cadre du plan Fanfare.

Enfin, la réécriture du projet associatif intégrera aussi de nouvelles orientations culturelles ou en confortera certaines.

Zoom sur dub ta mjc



Suite aux baisses de financement et pour la première fois depuis des années, la MJC a décidé de programmer une soirée payante afin d’augmenter ses recettes d’autofinancement. Cependant, la MJC ne perd pas de vue ses valeurs et ses autres objectifs. De fait la programmation de cet évènement suit également une logique d’accompagnement d’une structure associative à visée culturelle ainsi que l’accompagnement d’une volontaire en service civique qui souhaitait découvrir les coulisses de l’organisation d’un événement.

C’est quoi le dub ?

Le dub est un genre musical né en Jamaïque à la fin des années 1960, issu directement du reggae. À l’origine, il s’agissait de versions instrumentales de morceaux reggae, retravaillées en studio par des ingénieurs du son qui

jouaient avec les effets audios : écho, réverbération, suppression de certaines pistes, mise en avant de la basse et de la batterie, etc.

Le dub a ensuite influencé de nombreux styles : musique électronique, hip-hop, techno, drum and bass, trip-hop ou encore dubstep. Aujourd’hui, on trouve aussi du “dub français” ou “electro dub” avec des groupes comme High Tone ou Zenzile.

Cette première soirée fut une réussite pour la MJC, entre la fréquentation, le bon déroulement de l’évènement, et les retours positifs de toute part. C’est ainsi que cela a fait naître un souhait d’une nouvelle programmation pour la MJC. Au moins une fois par trimestre, nous souhaiterions faire une soirée payante, en vue à la fois de soutenir l’avancement d’artiste, compagnie ou association vers du professionnalisme. Et à la fois proposée une soirée d’une qualité plus « professionnelle » aux personnes du quartier.



7.5. L'accueil et le soutien à la vie associative

Du prêt d'espaces à un véritable pôle ressources d'accueil, de soutien et d'accompagnement à la vie associative. La MJC ouvre ses portes en journée et en soirée, favorise la mixité et le croisement des publics.

30 personnes et/ou associations ont utilisé de manière régulière les locaux de la MJC pour de la pratique artistique, des réunions ou de la formation contre 23 en 2023

Nous accueillons des partenaires historiques du quartier : ASEER, AGIT, HASURE, Palabre... ou de nouvelles associations du quartier ou toulousaines.

Nous accueillons les écoles, les accueils de loisirs périscolaires de l'école DASTE et Léo Lagrange.

Nous accueillons des partenaires dans le domaine de la jeunesse, de la culture, du social.

Nous accueillons aussi de simples adhérents ayant besoin d'une salle pour jouer du piano ou répéter un morceau de batterie.

Notre souplesse, notre réactivité, notre ouverture sont des forces qui participent à un mieux vivre ensemble et à la rencontre. Forte de ces constats, la MJC a souhaité au travers de son projet jeunesse (Espace Initiatives) mais également de son projet associatif accentuer ce rôle d'accueil et

d'accompagnement et de soutien aussi à la vie associative. Il s'agit là d'offrir des ressources, des compétences et permettre la mise en relation des acteurs.

Cet accompagnement peut prendre différentes formes et peut-être assuré par plusieurs membres de notre équipe :

- ▷ Mise à disposition des espaces pour des réunions, de la formation, du télétravail, des pratiques artistiques ;
- ▷ Conseils et accompagnement dans le domaine de la vie associative ou de l'entrepreneuriat (rédaction de statuts, domiciliation, organisation d'une assemblée générale, contenus des rapports,),
- ▷ Aide à la méthodologie de projet, planning, échéanciers, budget etc...
- ▷ Accompagnement à la création d'événements ou de festivals

Cet accompagnement et ces conseils peuvent aussi découler de la rencontre et de la vie au sein de la MJC. Nous souhaitons renforcer les moments de croisement, de rencontres et de convivialité (buvette éphémère, ateliers thématiques...) pour que naissent de l'engagement, de l'initiative ou simplement du bien vivre ensemble.

Nous souhaitons accueillir prioritairement des associations qui œuvrent dans le domaine de l'éducation, de la culture, du social, du développement durable, du champ de l'économie sociale et solidaire.

Sur l'année 2024, nous avons intégré le réseau « Guide Asso » et nous sommes désormais labellisés depuis 2024 comme pôle information par l'état.



8. Vie du réseau

Nos fédérations nous accompagnent au quotidien dans la réalisation de nos projets associatifs. Animation de réseau, d'espaces de réflexion, ingénierie de projet, mise en œuvre d'actions collectives, rencontres territoriales, fonction employeur...



Les MJC Toulousaines, un véritable collectif de travail ... « Tout seul on va plus vite mais ensemble on va plus loin ! »

Les 7 MJC de Toulouse poursuivent leur collaboration étroite à travers des actions et des projets communs tels que la « Spring party », une soirée culturelle dédiée à la jeunesse mais aussi des séjours et des sorties partagées. Cette coopération s'inscrit également dans une dynamique de réflexion et d'intelligence collective (soutenu par la fédération régionale et la départementale) autour des enjeux de la ville de et de la métropole.

Après avoir travaillé étroitement avec la direction de l'action socioculturelle de la ville de Toulouse sur les critères d'évaluation des projets des MJC soutenus par les conventions pluriannuelles d'objectifs et de moyens, les MJC poursuivent désormais plusieurs chantiers collectifs liés aux questions de jeunesse et aux parcours artistiques à l'échelle de la ville.

Ce travail collectif permet de renforcer la cohérence des actions menées, de mutualiser les ressources et de développer des projets répondant davantage aux besoins des habitants et des jeunes des territoires.

9. Perspectives transversales 2026

Travaux sur le MSE (modele socio-économique) de la MJC

Nous avons bénéficié fin 2025 d'un accompagnement DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) sur la thématique du modèle socioéconomique.

Cet accompagnement s'est réparti sur une séance diagnostic, 3 séances d'accompagnement et 1 séance de restitution. L'ensemble des membres permanents de l'équipe ont pu participer ainsi que deux bénévoles du conseil d'administration.

Le contexte budgétaire (non connu au moment de la demande d'accompagnement a largement influencé et impacté les séances).

Une démarche en 3 étapes

1. PORTRAIT DYNAMIQUE DE LA MJC EMPALOT ET ANALYSE STRATÉGIQUE DES ACTIVITÉS

2. EXPLORATION PRAGMATIQUE DES PISTES DE CONSOLIDATION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

3. VERS LA STABILISATION D'UNE STRATÉGIE DE CONSOLIDATION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DEMAIN ET PERSPECTIVES POUR LE PROJET

Il s'agissait d'analyser de plus près le modèle socioéconomique de la MJC avec un axe « conforter le modèle économique existant tout en explorant les leviers de transformations possibles ».

La réactualisation du projet associatif ainsi que l'étude des leviers sur l'année 2026 nous permettra de vous présenter plus concrètement les éléments qui tournent autour de 5 points : conforter le projet jeunesse, asseoir le projet culturel, étudier la demande d'agrément espace de vie sociale auprès de la CAF et de la collectivité (en lien étroit et en complémentarité du centre social).

Il apparaît en synthèse que les marges de manœuvre sont limitées, qu'il faudra pouvoir mobiliser de nouveaux partenaires financiers autour des politiques portées par chacun d'eux (culture, jeunesse, animation socioculturelle, lien social), ce qui nous permettra de retenir le modèle socioéconomique de demain.

Par ailleurs, le groupe régional MSE de la fédération régionale travaille à un outil d'analyse des MSE des MJC et permet aussi de faire émerger des leviers de transformations au niveau des 3 piliers d'un MSE qui sont : les richesses humaines, les financements, les partenariats et les collaborations de territoire. Delphine co-anime ce groupe avec Olivier Noël, délégué fédéral de la FRMJC Occitanie.

La stratégie de moyens d'une structure d'intérêt général doit être cohérente avec son projet stratégique et avec son ambition. Repenser son MSE implique nécessairement de questionner le projet stratégique de la structure.



Travaux sur le projet associatif de la MJC

Pourquoi réactualiser le projet associatif ?

Installée dans les locaux de la Brique Rouge depuis 2015, la MJC Toulouse Empalot s'est appuyée sur un projet associatif formalisé qui lui a permis de réussir le virage de l'emménagement dans de nouveaux locaux, tout en se restructurant à la suite de la crise interne traversée en 2013.

L'ancien projet associatif a ainsi constitué un véritable outil de pilotage et de suivi, contribuant largement à structurer le fonctionnement de la MJC tel qu'il est connu aujourd'hui. La MJC a également traversé la crise sanitaire en s'appuyant sur une forte solidarité et une réelle cohésion entre bénévoles et professionnels. Le changement de présidence intervenu en 2022 a été anticipé et préparé collectivement, permettant d'assurer la continuité et la cohérence du projet associatif.

Parallèlement, l'équipe salariée s'est renouvelée et étoffée, avec l'arrivée de nouvelles personnes aux profils et compétences complémentaires. Depuis deux ans, cette équipe est stabilisée, ce qui crée un contexte favorable à la prise de recul, à l'analyse collective et à l'actualisation du projet associatif.

Dans le même temps, le quartier d'Empalot a connu des transformations importantes dans le cadre du renouvellement urbain, avec l'arrivée de nouveaux habitants, venant modifier les dynamiques territoriales et les besoins identifiés.

L'année 2025 marque également une étape charnière pour la MJC, du fait d'une baisse significative des moyens financiers. Cette situation a conduit l'association à interroger de manière approfondie son modèle socioéconomique afin d'envisager l'avenir de façon réaliste et durable. Dans ce cadre, la MJC a fait le choix d'être accompagnée afin de dégager des axes concrets et réalisables pour la poursuite de son projet associatif, tout en conservant le cœur et les valeurs qui le fondent.

La période récente a par ailleurs été marquée par plusieurs étapes et démarches d'accompagnement structurantes : entre 2023 et 2025, l'accueil de nouveaux salariés et la création d'un poste de médiatrice socioculturelle ; en 2024, un accompagnement DLA autour de la Qualité de Vie au Travail, en 2025, un accompagnement DLA centré sur le modèle socioéconomique.

Dans ce contexte, l'écriture du nouveau projet associatif en 2026 a pour ambition de capitaliser sur ce qui a été collectivement construit, de tirer les enseignements des transformations traversées et de dégager les éléments clés qui guideront l'action de la MJC dans les années à venir. Écrire un projet associatif ou le réactualiser comme dans le cas présent, c'est faire le choix de la formalisation d'un cap collectif clair et cohérent. Cette démarche qui permettra à la MJC d'évaluer son action et de mettre des mots sur l'activité réelle de l'association, dans toute sa richesse et sa diversité.

Il s'agit d'un travail d'écriture collectif, qui nécessite de prendre de la distance et de savoir rendre lisibles et vivants, pour toutes et tous, les grandes valeurs de la MJC, ses orientations stratégiques ainsi que ses modes de fonctionnement.

Enfin, un projet associatif se doit de rester ouvert et évolutif : il s'adapte aux contextes, se nourrit des dynamiques locales et demeure profondément perméable à son environnement.



4

ELECTIONS

10. Candidatures au conseil d'administration

TIERS SORTANT

- ▷ Jean-Paul AGARANDE
- ▷ Olivier RODIER
- ▷ Frank SANTRISSE

RENOUVELLEMENT ET CANDIDATURES

- ▷ Jean Paul AGARANDE
- ▷ Olivier RODIER
- ▷ Frank SANTRISSE

NOUVELLE CANDIDATURE

- ▷ Ruddy PERRIN

11. Votes

- ▷ Rapport moral et d'orientation 2025
- ▷ Rapport financier 2025 (rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2025 et affectation du résultat).
- ▷ Adhésion 2026-2027 :
 - ▷ - Adultes : 20 €
 - ▷ - de 18 ans, étudiants, bénéficiaires RSA, AAH, Minimum Vieillesse : 10 €
 - ▷ - Association ou collectif : 20 €
 - ▷ - Famille : 30 €
- ▷ Election des administrateurs et administratrices

AN
E
E