

VENDREDI 25 SEPTEMBRE 2020

---

## ASSEMBLEE GENERALE 2019

MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE

TOULOUSE EMPALOT

---

**toulouse empalot**

*Vendredi 25 Septembre  
à 18h30*

*Présente*  
**ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE  
2019**

*Allons de l'avant pour construire le monde d'après !  
Venez soutenir la vie associative !*

À la Brique Rouge, 9 rue de Maria Mombiola, 31400 TOULOUSE  
**ACCÈS :** Métro Ligne B/ Bus Ligne L9, 11, 52, 54 ▶ Arrêt : Empalot

**MJC Toulouse Empalot**

A La Brique Rouge 9 Rue MARIA MOMPIOLA 31400 TOULOUSE

Tel : 05.34.31.10.05

E-mail : [mjctoulouseempalot@gmail.com](mailto:mjctoulouseempalot@gmail.com)

# SOMMAIRE

---

## **Rapport d'activités 2019**

- ✓ Présentation générale de la MJC
- ✓ Zoom sur deux projets : portraits d'adhérents et familles du territoire
- ✓ Les différents domaines d'activités et une année à la MJC
  - L'action jeunes
  - Les ateliers
  - Le studio et l'accompagnement artistique
  - L'animation locale et culturelle
- ✓ Les autres projets, la vie du réseau
- ✓ La communication

## **Rapport financier 2019**

- ✓ Comptes de résultats 2019
- ✓ Bilan 2019
- ✓ Rapport du commissaire aux comptes 2019 (annexes)

## **Rapport moral et d'orientation**

## **Candidatures au Conseil d'Administration**

### **Votes**

- ✓ Rapport moral et d'orientation
- ✓ Rapport financier 2019
- ✓ Adhésion 2019-2020
- ✓ Election des administrateurs

### **Annexes**

- ✓ Rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2019
- ✓ Annexes comptables 2019

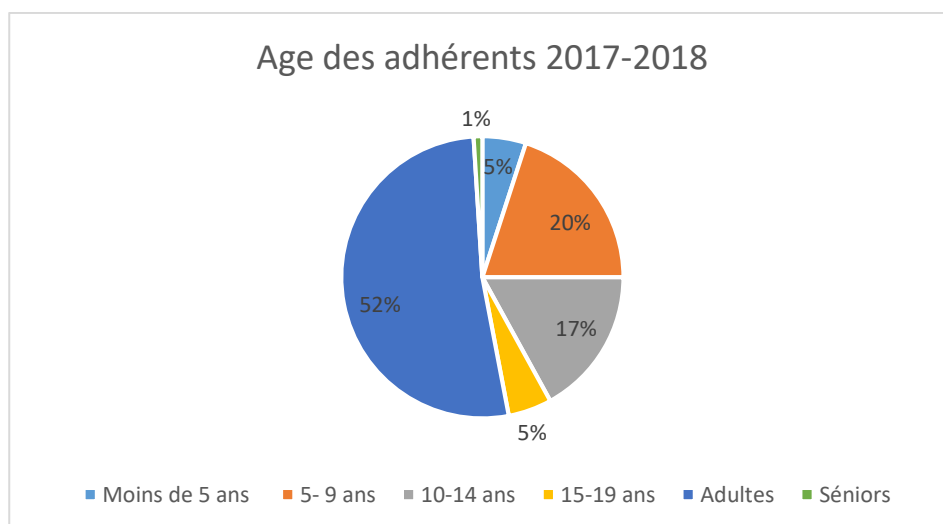
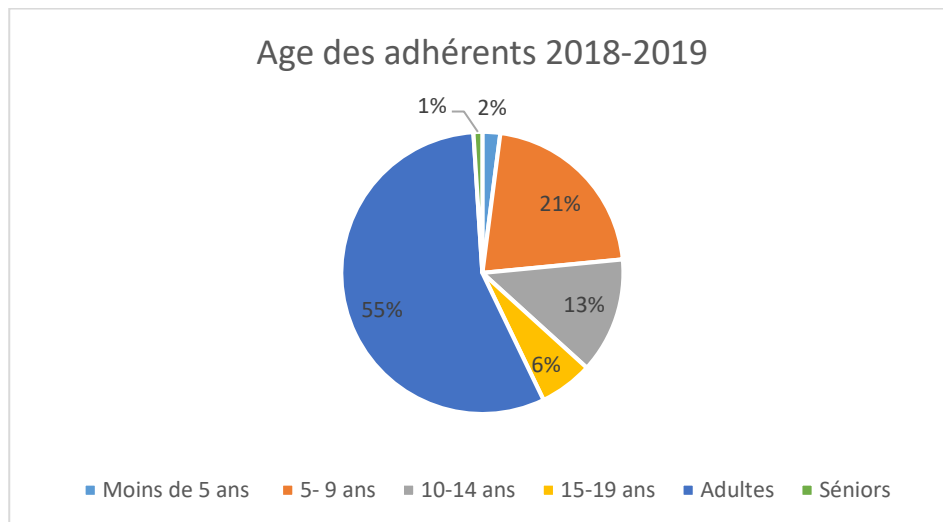
# RAPPORT D'ACTIVITES 2019

## LES ADHERENTS DE LA MJC

482 adhérents sur la saison 2018-2019 contre 540 adhérents sur la saison 2017-2018, une baisse de 58 adhérents essentiellement recensés sur les activités jeunes, et les ateliers artistiques.

59 % sont des anciens adhérents ; 41 % de nouveaux adhérents. On constate une progression du nombre d'anciens adhérents, ce qui reflète une certaine fidélisation du public.

## AGE DES ADHERENTS

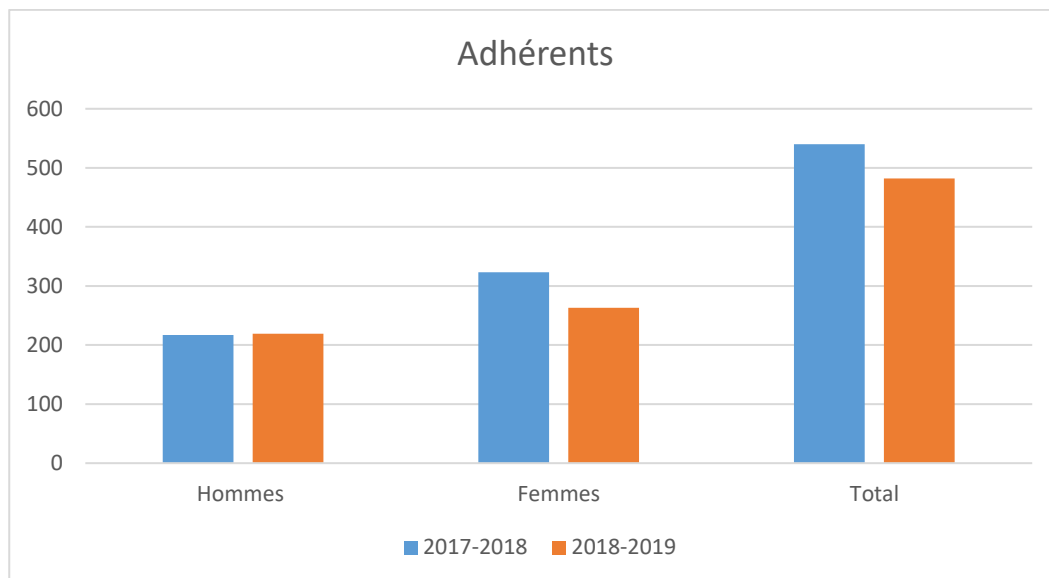


## GENRE DES ADHERENTS

Sur la saison 2017-2018 c'étaient 40 % d'hommes et 60 % de femmes qui avaient adhéré à la MJC.

Sur 2018-2019 c'est 45 % d'hommes et 55 % de femmes.

Un rééquilibrage lié aussi à la baisse de fréquentation globale.



## Par professions :

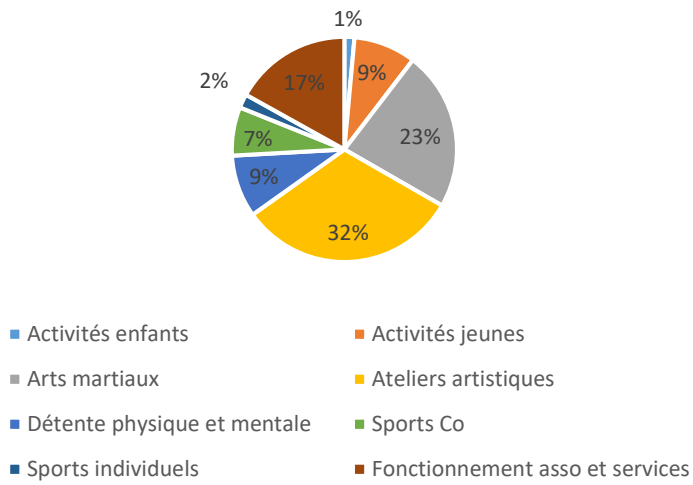
Ces chiffres sont à relativiser car les adhérents ne remplissent pas toujours les formulaires, mais voici la tendance sur les éléments renseignés.

- 44 % sont dans un cursus scolaire soit **209 personnes**
- 34 % sont employés soit **164 personnes**
- 9 % sont sans activité **47 personnes**
- 4 % sont étudiants soit **22 personnes**
- 4 % de profession inconnue soit **18 personnes**
- 3 % sont retraités soit **16 personnes**
- 1 % ont des professions intellectuelles ou artistiques soit **3 personnes**
- 1 % sont enseignants soit **3 personnes**

## Par activité :

- 64 % fréquentent les ateliers artistiques, culturels, sportifs ou de loisirs soit **310 personnes**
- 17 % fréquentent l'action jeunes avec parfois la double entrée : ateliers + action jeunes (et de plus en plus grâce au travail mené dans le cadre du projet jeunesse) soit **81 personnes**
- 8 % utilisent les locaux de manière régulière soit **38 personnes**
- 8 % sont en résidence d'artistes soit **39 personnes**
- 2 % sont administrateurs, bénévoles ou employés soit **10 personnes**
- 1 % utilisent les locaux de manière ponctuelle **4 personnes**

### Fréquentation/activités



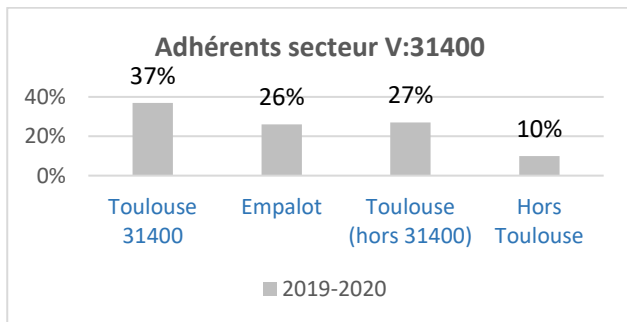
### Par villes :

90 % de nos adhérents sont de Toulouse même. Notre MJC a un rayonnement local.

Les adhérents du quartier Empalot représentent 26 % de nos adhérents.

Les adhérents du 31400 représentent 37 % de nos adhérents.

10 % de nos adhérents viennent des communes très diverses proches ou moins proches.



1. Pont des Demoiselles - Montaudran - La Terrasse
2. Rangueil - Sauzelong - Pech-David - Pouvoirville
3. Saint-Michel - Le Busca - Empalot – Saint- Agne

# LA VIE DEMOCRATIQUE

---

## L'EQUIPE DE BENEVOLES

La vie démocratique c'est la vie de l'association, le respect de la vie statutaire garantit le bon déroulement du projet associatif.

Le conseil d'administration s'est réuni 5 fois sur l'année 2019

Le bureau s'est réuni 6 fois.

Soit un total de 11 réunions statutaires.

Le nouveau bureau élu en juin 2019 est le suivant :

### Membres du bureau :

- ✓ Président : Armand NDONDA
- ✓ Vice-président : Olivier RODIER
- ✓ Trésorière : Erika MARTIN
- ✓ Trésorière adjointe : Joëlle CABEZAS
- ✓ Secrétaire : Francine VIEIRA
- ✓ Secrétaire adjointe : Andrée PELISSIER
- ✓ Membre simple : Vincent VOISIN

### Autres membres élus :

- ✓ Céline VIDAL, Jean ARROUCAU, Frank SANTRISSE, Elise DAMIENS, Béatrice FONTAINE, Murielle COUCHI.

### Membres de droit :

- ✓ Conseillers départementaux du canton : Patrick PIGNARD ou Paulette SALLES
- ✓ Monsieur le maire ou son représentant, conseiller délégué à l'animation socioculturelle : Maxime BOYER
- ✓ Présidente Fédération Régionale MJC Midi Pyrénées : Sylvie BARBERAN
- ✓ Directrice MJC : Delphine RAFFEL

### Membres associés :

- ✓ Présidente Fédération Départementale MJC Haute Garonne ou son représentant : Hélène CHAMPAGNE

### Tiers sortant pour cette assemblée générale :

Le tiers 2 est sortant, les membres sont : Olivier RODIER, Frank SANTRISSE, Francine VIEIRA et Céline VIDAL.

Céline VIDAL et Francine VIEIRA ont démissionné dans le cours de l'année 2020.

### Représentations dans d'autres instances du quartier pour les membres du conseil d'administration

Membres d'Hasure

Membre de bureau de quartier secteur V.3

Comité technique de la Brique Rouge

# L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS

---

## LE PERSONNEL DE LA MJC 2019

### Les permanents :

- ✓ 1 directrice, salariée FRMJC à temps plein : **Delphine RAFFEL**
- ✓ 1 animatrice –coordonnatrice à temps plein : **Olivia SERRANO (départ en mai 2020)**
- ✓ 1 animateur socioéducatif et culturel à temps plein : **Loïc VAYSSIERE** (pérennisation en février 2019)
- ✓ 1 animateur jeunesse et sportif, CDI à temps plein : **Thomas NOGALES**
- ✓ 1 secrétaire- comptable, en CDI à 35 h : **Pélagie SEHO**
- ✓ 1 agent d'entretien, en CDI à 21h : **Badia SABOUR**

### Les animateurs ou professeurs d'atelier de musique

- ✓ 3 animateurs techniciens ou professeurs à temps partiel : **Nathalie MASSON, Julien FISCHER, Jean-Bernard WARNIER.**

### Mouvements du personnel :

Pas de mouvement de personnel en 2019. A noter la pérennisation du poste d'animateur socioéducatif et culturel à compter de février 2019 avec l'obtention en fin d'année 2019 d'une aide FONJEP.

Le personnel représentait en 2019 : 4 équivalents temps plein pour le personnel MJC ; 6 équivalents temps plein avec le personnel fédéral.

### Et pour 2018-2019 :

- ✓ 1 stagiaire BPJEPS Activités Physiques Pour Tous : **André LATIF.**
- ✓ 1 stagiaire DEJEPS Territoires et Réseaux : **Joris MAHAFIDHOU**
- ✓ 2 volontaires en service civique : **Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC.**

### Représentations dans d'autres instances du quartier pour l'équipe de professionnels :

- Commission programmation culturelle et jeunesse de la fête de quartier
- Commission animation territoriale
- Commission jeunesse (politique de la ville)
- Commission familles, centre social ; commission parents d'ados, création du collectif famille

**Un temps convivial annuel est proposé au moment des fêtes : repas partagé ou au restaurant afin d'entretenir les relations et la convivialité entre les équipes de bénévoles et professionnels.**

**Cette année, nous avons organisé une sardinade juste avant les portes ouverts de la MJC en septembre 2019.**



## UNE MJC POUR QUOI FAIRE ? RETOUR SUR DEUX PROJETS...

---

### Portraits et regards d'adhérents



Dans le cadre de notre projet associatif, nous nous étions fixés comme objectifs d'aller à la rencontre des adhérents, de mieux les connaître. Un beau projet a vu le jour en 2019 grâce au soutien de la ville de Toulouse (Animation socioculturelle). Nous avons pu organiser **notre première journée des adhérents le samedi 16 mars 2019** en concoctant un programme basé sur l'interconnaissance et l'expression de tous : conférence populaire animée par Arc en ciel Théâtre, atelier vidéo-témoignage animé par nos amis de Cap Nomade ainsi qu'une résidence photographique avec Angélos DESTIS et Paul GOUZIGOUX. Une très belle exposition et de touchants témoignages ont été récoltés à partir de 3 questions : **Quel est votre lien avec la MJC ? La MJC c'est quoi pour vous ? La MJC idéale selon vous ?** A travers cette exposition et l'organisation de cette journée participative, la MJC souhaitait porter un message collectif de vivre ensemble et de faire ensemble dans un quartier populaire. La MJC est une association qui rassemble des personnes aux histoires et aux parcours différents...nous souhaitons valoriser les différentes générations qui adhèrent au projet de la MJC.

*Extraits des témoignages de la journée des adhérents 16 mars 2019 : **La MJC c'est quoi pour vous ?***

*« C'est une maison avec de nombreuses activités dedans...un lieu pour petits et grands où tu peux faire presque tout ce que tu veux, un lieu où tu peux développer des projets que tu as dans la tête, un lieu où l'on peut être soi-même tout en apprenant des uns des autres, u lieu qui permet à certaines personnes d'accéder à la culture, un endroit libre pour s'amuser, se rencontrer, partager !Une maison pour tout le monde, un espace libre d'épanouissement où l'on ne te demande pas tes origines, une maison pour tous et pour toutes ! »*

**Et la MJC idéale selon vous ?**

*« Que tout le monde vienne de partout – pas que ceux du quartier !Qu'il y aient des activités culturelles, sportives, , que la MJC n'oublie pas qu'elle est une association c'est-à-dire un groupe de personnes qui veulent faire ensemble, mais aussi un lieu de tensions (au sens positif du terme), de controverses, de débats....Si je ferme les yeux...un grand bâtiment où tout le monde se croise, où l'on parle fort, un grand espace de vie avec des valeurs mais aussi des valeurs environnementales ! »*



## Familles du territoire



### LE COLLECTIF FAMILLE EST NÉ !

Après plusieurs mois d'accompagnement à la démarche participative dans le cadre du projet « familles du territoire », le collectif famille d'Empalot composé de nombreux acteurs du quartier concernés par les questions de famille et de parentalité est prêt à vous restituer son travail, sa démarche, ses ressentis, ses constats, sa vision :

**Le 2 Décembre de 16h30 à 19h**  
**à la Brique Rouge**  
**(9 rue Maria Mombiola)**



Nous vous en parlions en 2018...l'aventure de ce diagnostic participatif et partagé en direction des familles du quartier Empalot a été une réussite en termes de dynamique partenariale, de démarche d'aller vers et de connaissance de territoire.

### Les objectifs étaient les suivants :

- Favoriser l'interconnaissance des acteurs, les complémentarités par une démarche de faire-ensemble, engageante, dynamique et participative ;
- Permettre aux acteurs de requestionner leurs pratiques à partir d'éléments partagés de connaissance des familles ;
- Répondre aux besoins des habitants en partant de leur vécu, de leur pratique en allant à leur rencontre et en les associant tout au long de la démarche

### Pour cela, il s'agissait de mettre en œuvre...

- Une collecte de données relatives aux enjeux autour de la famille sur le territoire d'Empalot, notamment à partir des pratiques des familles sur le territoire par une démarche d'aller-vers déjà amorcée par certains acteurs.
- Une analyse collective des données recueillies, à croiser avec les positionnements et pratiques des acteurs de territoire.
- Une identification collective de pistes de travail qui pourraient faire l'objet d'expérimentations et de nouveaux chantiers de travail communs.
- L'organisation d'une restitution collective du travail mené, de ses résultats et perspectives de travail.

Cette belle aventure et collaboration accompagnée pendant 18 mois par la SCOP Accolades a donné lieu à une restitution publique au mois de décembre : témoignages, écoute audio, maquette, présentation théâtrale....mais a également donné naissance à un collectif : **le collectif famille d'Empalot** qui compte poursuivre et développer le projet en restant **au plus près des habitants et avec les habitants.**



## LES DIFFERENTS DOMAINES D'ACTIVITES DE LA MJC

---

Cette année 2019 a été une belle année, la MJC a développé de nombreux projets et a mis l'accent sur l'aller vers, la rencontre, l'accompagnement de projets et la communication.

L'équipe a pu démontrer toute sa complémentarité, développer l'existant ou s'investir sur de nouveaux projets, venant ainsi renforcer l'identité associative de la MJC et sa culture du partenariat.

« Je tiens à remercier l'ensemble de l'équipe de permanents, de volontaires, de stagiaires pour leur engagement et leur constance. Je tiens également à remercier l'équipe de bénévoles, membres du conseil d'administration pour leur écoute, soutien et exigence. Nous avons dû cette année, redoubler de vigilance et de rigueur, afin d'envisager la pérennisation de l'équipe et donc du projet de la MJC. Même si c'est en bonne voie, nous devons rester concentrés et toujours vigilants quant à l'équilibre économique de la MJC ». (Delphine RAFFEL, directrice)

Le rapport d'activité est rédigé collectivement.

Le projet de la MJC est articulé autour de 4 domaines d'activités stratégiques :

- **L'action jeunes**
- **Les ateliers artistiques, culturels, sportifs et de détente.**
- **L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques**
- **L'animation locale et culturelle.**

La transversalité entre tous ces domaines d'activités est pour nous essentiel et des projets spécifiques doivent permettre de créer du lien entre tous les adhérents, usagers de la MJC et de la brique rouge.

# L'ACTION JEUNES



L'action jeunes de la MJC propose différents temps d'intervention et entre dans le cadre réglementaire des ACCEM (Accueils Collectifs à Caractère Educatif de Mineurs). Son fonctionnement est donc soumis à une réglementation particulière.

Afin de participer aux activités et bénéficier des espaces et de l'encadrement, les enfants et les jeunes doivent obligatoirement être adhérents de la MJC, âgés de 10 ans minimum, constituer un dossier administratif avec fiche d'autorisation parentale et fiche sanitaire, et accepter le règlement intérieur de la MJC.

L'adhésion est de 10 €/an. Des participations ponctuelles sont demandées en fonction des sorties.

Les différents temps d'intervention sont :

- périscolaire les lundis, mardis, jeudis et vendredis de 17h00 à 19h00 ;
- extrascolaire les mercredis de 14h00 à 18h00 ;
- extrascolaire les vacances scolaires en journée de 10h30 à 18h00
- autres temps d'animation locale spécifique jeunesse et temps d'accompagnement de projets sur rendez-vous avec les jeunes concernés ;
- Accueil de volontaires, de stagiaires scolaires et de la formation professionnelle ;
- Point d'appui à la création des juniors association.

Les enfants et les jeunes sont accueillis prioritairement au sein de l'espace projet de la MJC.

Dans ce lieu dédié à la jeunesse, l'animateur est à la fois rassembleur (créateur de nouvelles rencontres) et médiateur (valorise la diversité culturelle mais aussi les centres d'intérêts communs ou différents).

L'animateur valorise aussi la mixité de genre filles/garçons. Il participe à l'évolution des rapports sociaux femmes/hommes.

Les projets d'animation ou activités proposés seront donc différents en fonction des temps d'intervention et des périodes.

## **Qui est le public jeune accueilli à la MJC aujourd'hui ?**

L'équipe jeunesse fait aujourd'hui le constat d'un renouvellement quasi-total des adhérents de l'Action jeunes de la MJC. Seul un noyau minoritaire d'anciens (14/17 ans) reste fidèle à la structure.

Avant tout, l'équipe MJC souhaite pérenniser son rôle de référent : une personne ressource pour les jeunes qui lui accordent leur confiance. Elle garantit un lien d'écoute et de prise de parole des jeunes mais est également le maillon entre l'entourage familial du jeune et son environnement scolaire. Le dialogue doit en

effet être maintenu entre l'équipe jeunesse et l'environnement éducatif du jeune, sphère privée dans laquelle il évolue.

### **Un projet pédagogique repensé**

Les orientations éducatives suivantes font à la fois office de constats et de préconisations. Elles marquent l'identité de l'équipe jeunesse MJC. Elles ne sont pas exhaustives car l'équipe a à cœur de suivre les ambitions et intérêts des publics accueillis.

Ces orientations sont évolutives, c'est aussi pour cette raison qu'elles sont nommées « intentions », car ce terme sous-tend la souplesse et l'ajustement constant avec lesquels les professionnels tentent d'être à l'écoute des publics. Il marque leur grande capacité à moduler leurs propositions au quotidien, et ce, afin de ne pas dénaturer les désirs des jeunes accompagnés et de s'adapter aux jeunes générations.

### **Education artistique : faire réseau entre les générations et les parcours de vie afin de faciliter l'accès à la culture**

C'est toujours cette notion de fédération et de mise en réseau que nous choisissons ici de mettre en place, en associant les jeunes publics et les familles à la mise en œuvre de nos événements dans le quartier ou à l'extérieur : faire réseau entre les générations et les parcours de vie afin de faciliter l'accès à la culture. Nous nous chargeons d'intégrer la notion de mise en lien et d'« Aller vers » le public jeune : être passeur de découverte, faire le pont entre le jeune et l'éducation populaire, le rendre acteur de la dynamique et de la vie à la MJC. Nous sensibilisons régulièrement la jeunesse sur des cycles thématiques en lien avec un événement à venir.

### **Expression et citoyenneté : valoriser la parole du jeune**

*Parole libre* : il s'agit là de maintenir des temps informels où le public dépose ce qu'il souhaite au moment où il le souhaite (créneaux périscolaires, à la volée...). Ici le professionnel joue le rôle de guide, il met en place une écoute active face au jeune, crée un lien de confiance. Il l'oriente de manière neutre dans ses questionnements et le tient informé ou l'oriente vers des structures autres qui pourront l'accompagner plus spécifiquement (Planning familial, Club de prévention, Mission locale).

*Parole guidée* : ici l'équipe jeunesse fait le choix de générer des projets autour de la parole collective du jeune et de sa capacité à formaliser sa pensée en groupe ou autour d'un thème (débat thématique, ciné-débat). C'est aussi l'occasion d'inscrire le public jeune dans un parcours artistique qu'il n'aurait pas emprunté seul. Là l'action jeunesse de la MJC joue le rôle de transmetteur, elle fait le lien entre les artistes et les jeunes pour faire découvrir au public les différentes voies pour dire, s'exprimer (slam, théâtre, stand-up, improvisation, radio).

### **Médias et jeunes**

Nous souhaitons mieux connaître les pratiques des jeunes qui participent à la vie de la MJC. Il s'agit pour nous d'un réel enjeu : s'adapter aux jeunes générations, les comprendre, trouver le canal pour échanger sur la pratique des jeux vidéo. Il serait intéressant de les appréhender en équipe pour mieux cerner les supports utilisés par la jeunesse. En effet, que procure le jeu au public jeune ? Que va-t-il y chercher ? Avec qui joue-t-il ? Est-il possible de vivre le jeu en collectif, quels sont les liens de groupes qui se créent ? S'introduire dans l'univers médias des jeunes pour créer un sas de communication. Nous souhaitons ici créer les conditions de la rencontre autour de l'objet jeu vidéo.

### **Loisirs, sports et plein air**

La MJC Toulouse Empalot accentue son savoir-faire dans le domaine du sport, des loisirs et du plein air. Cela se traduit par des propositions de type séjours, sorties, stages dans le domaine des activités physiques et des sportives.

En effet, la structure dispose de plusieurs atouts comme un gymnase attenant à la MJC ainsi qu'un animateur sportif qui facilite la création de projets autour du sport. Vecteur fort dans le quartier Empalot, notre structure tient à l'épanouissement des jeunes par l'initiation et la découverte.

Nous pouvons observer une évolution du lien entre jeunes et ateliers de la MJC. L'animateur sportif a joué ce rôle de lien et nous comptons souvent parmi nos adhérents action jeunes des jeunes qui ont d'abord commencé par un atelier. Cette transversalité nous permet d'observer une réelle évolution du jeune au sein de l'association qu'elle soit sportive, artistique ou citoyenne. En effet, peu importe la porte d'entrée, l'essentiel est de pouvoir proposer au jeune un vrai parcours d'émancipation et d'accomplissement.

### **« Aller vers », le projet « Hors les Murs »**

Poursuite de notre projet d'animation itinérante dans l'espace public. L'objectif est d'aller à la rencontre des jeunes et des familles qui ne passent pas les murs des structures jeunesse. Par l'aller vers, le travail avec les partenaires de quartier et de proximité, nous favorisons un mieux vivre ensemble et une connaissance de territoire par le jeune et sa famille. Connaître les acteurs c'est aussi se sentir accueilli, sécurisé. Ce projet est mené en partenariat avec le club de prévention d'Empalot.

### **Accompagnement et déploiement de projets autonomes**

La MJC Toulouse Empalot souhaite déployer sur le long cours son accompagnement auprès des jeunes porteurs de projet. Cette spécificité dynamise sa relation aux jeunes et leur apporte une réelle singularité au sein du projet MJC : réalisation de projets personnels, rencontre et coopération avec des jeunes d'horizons divers, valorisation via les compétences acquises sur les différentes étapes.

Ainsi la MJC a créé en 2017 un point d'appui à la création des Juniors Associations. La première Junior Association « Empalot Travel » qui aujourd'hui a évolué a permis aux jeunes d'acquérir des compétences : apprentissage de la vie en collectif (coopération, vivre ensemble, tolérance et rencontre de l'autre), écritures administratives (dossiers de subvention), expression et oralité (présentation du projet au grand public, collectivités territoriales, institutions), restauration rapide et vente de petite alimentation (buvettes), budgétisation et petite comptabilité, mobilité géographique sur des événements culturels Toulousains (festivals, inter MJC)...

Cette expérience a aussi permis à l'équipe jeunesse de développer de nombreuses compétences d'accompagnement et de permettre à cette junior association de s'ouvrir aux autres et d'évoluer. Ainsi de nouveaux membres l'ont intégré, les anciens parrainant les nouveaux !

### **L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES STAGIAIRES**

La MJC est fortement sollicitée pour des demandes de stages : BAFA, BPJEPS, DEJEPS, Licence Animation, Découverte Professionnelle collège et lycée. L'accompagnement de ces personnes en cours de formation implique un tutorat de tous les instants, et ce, afin d'amener les stagiaires à un parcours de qualité au sein de la MJC : mise en pratique, expérimentation, écriture d'activités et/ou projet d'ensemble, mise en relation avec le public et auto-évaluation. L'accueil quasi-permanent de stagiaires apporte un regard neuf sur les pratiques de la MJC et son fonctionnement et pose quelquefois les bases d'un vrai travail d'approfondissement pour l'équipe d'animation.

### **L'ACCUEIL DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE**

L'accompagnement et tutorat des jeunes accueillis en service civique est réalisé par la MJC, en partenariat avec la Fédération Régionale des MJC, pour ceux qui souhaitent découvrir le milieu associatif et plus particulièrement le fonctionnement d'une MJC. Les jeunes accueillis ont des missions précises au sein de

l'association, comme le suivi du CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité), par exemple, mais ils peuvent aussi être force de proposition pour la mise en place de nouveaux projets ou le développement des projets existants.

Sur l'année 2019, nous avons accueilli Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC Sur l'année 2018-2019, nous avons accueilli Lisa MOLINEIRO, Jérémy BLANC et Sarah PERRODY et Mary PIOT

## LE CONTRAT LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT A LA SCOLARITE (CLAS)

Depuis maintenant cinq années, la MJC Empalot accompagne une douzaine de jeunes collégiens dans ce cadre de l'accompagnement à la scolarité. Ces groupes de jeunes nous sont adressés par l'association de quartier ASEER qui gère de manière indépendante le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité sur l'ensemble du 31400. En accord avec l'ASEER, la MJC met à disposition une personne engagée en service civique et la coordinatrice en animation jeunesse pour encadrer ce petit groupe. La plus-value pour la MJC est de mettre l'accent sur les apprentissages périphériques à l'éducation formelle, à savoir l'ouverture culturelle, l'éducation populaire et autre découvertes artistiques. C'est dans ce même état d'esprit que la MJC sensibilise et développe sa collaboration avec les familles des jeunes accompagnés et les établissements scolaires dont ils sont issus.

La MJC a souhaité accompagner plus particulièrement les 6èmes et les 5èmes afin de les intégrer à un parcours d'appréciation culturelle dès la préadolescence et les sensibiliser sur le long cours et a décidé pour la rentrée 2019 de positionner deux volontaires en service civique sur les deux groupes.

### Récapitulatif en tableau de l'année 2019

<b>Equipe</b>	1 Animatrice- coordonnatrice jeunesse : Olivia SERRANO
	1 Animateur sportif et jeunesse : Thomas NOGALES
	1 Animateur socio-éducatif et culturel : Loïc VAYSSIERE
	2 Volontaires en service civique : Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC puis Sarah PERRODY et Marie PIOT
	2 Stagiaires longue durée BPJEPS et DEJEPS : Joris MAHFIDHOU et André LATIF
<b>Adhérents</b>	57 jeunes ; 19 Filles : 38 Garçons : 25 âgés de 8 à 12 ans, 32 âgés de 13 à 18 ans, 14 filles vivant en QPV, 5 hors QPV/ 25 garçons vivant en QPV, 13 hors QPV.
<b>Temps d'intervention</b>	Périscolaire : lundi, mardi, jeudi, vendredi de 17h à 19h
	ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement) : Mercredis de 14h à 18h
	ALSH (Accueil de Loisirs sans Hébergement) : Vacances scolaires de 10h30 à 12h30 et de 14h à 18h
<b>Nature des projets ou actions réalisés par périodes de vacances</b>	<b>HIVER : 2 semaines thématiques</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Viens créer ton jeu vidéo avec la compagnie du code (VVV)</li> <li>• Projet culture jeunesse : Initiation théâtre, Slam, stand up et impro + concert d'artistes de rock en résidence à la brique rouge</li> </ul> <b>SORTIES OU SEJOURS</b> : Séjour ski à Luchon, Escape Game à Toulouse.
	<b>PRINTEMPS : 3 semaines thématiques</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiation à la radio en partenariat avec FMR</li> <li>• Initiation sportive</li> <li>• Projet culture jeunesse</li> </ul> <b>SORTIES</b> : Ultra Jump

	<p><b>ETE : 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Semaine AVIRON (sensibilisation à l'écologie, initiation aviron, aviron de mer)</li> <li>• Séjour itinérant vélo canal du midi (direction la mer avec la MJC St Gaudens)</li> <li>• Semaine espace : Lancement et fabrication de fusée et fabrication de robots lunaires en lien avec le projet « Espace dans ma ville »</li> <li>• Festival des petits mondes (ateliers cuisine du monde, djing boum du monde et interviews)</li> <li>• Mini séjour environnement à Rieumes</li> </ul> <p><b>SORTIES :</b> Walibi, Aqualudia, Planétarium géant, Tacos Toulouse, mer à Narbonne Plage, Tépacap, Aquaviva Carcassonne.</p> <p><b>TOUSSAINT : 4</b></p> <p>-Projet Photo dans le cadre du festival Balkanica          -Atelier de danse KPop animé par la Junior Association KOREKULTUR          -Curiosités musicales en lien avec le festival LOCOMBIA /Concerts          Projet Murmures citoyens « Rencontres des jeunes issus des QPV-ZRR (Quartier Politique de la Ville et Zones de Revitalisation Rurales)</p> <p><b>SORTIES :</b> festival CIRCA Auch, festival Préambule.</p> <p><b>NOËL : 2</b></p> <p>Loto des jeunes          Ateliers magie, espaces jeux, diffusion du film l'illusionniste,          Spectacle de magie : 1ère partie préparée par les ateliers jeunes et 2ème partie avec le magicien marc le fantastique. Soirée familles</p>
<p><b>Nature des projets ou actions menées sur les temps périscolaires : du lundi au vendredi de 17h00 à 19h00</b></p>	<p>Durant ces temps informels, l'objectif est de créer un vrai lien avec le jeune mais aussi avec la famille : jeux de société, discussion, activités manuelles, jeux vidéo, accueil Junior Asso. L'espace projet est un espace ouvert à tous sous la responsabilité d'un animateur.</p>

## LES ATELIERS DE PRATIQUES EN AMATEURS : ARTISTIQUES, CULTURELS, SPORTIFS, DE LOISIRS ET DE DETENTE

---



Professionnelles de l'action culturelle, les MJC accompagnent l'amateur dans son parcours d'éducation artistique et culturelle, suscite son désir de pratique, menant le jeune, ou le moins jeune, par la création sous toutes ses formes et toutes ses dimensions, à se construire en citoyen engagé.

Il s'agit d'une pratique régulière non professionnelle, une pratique fondée sur les notions de plaisir, de passion, une pratique dont la finalité est la création, dans une dimension collective et de recherche de qualité, une pratique allant du loisir à la préprofessionnalisation, sans objectif de professionnalisation, une pratique comme biais de transformation individuelle et création de lien social, une expérience sensible qui apporte plus de conscience pour un échange au sein du collectif, une pratique volontaire, reposant sur une notion d'engagement, une pratique qui se situe souvent sur deux niveaux : dans une démarche d'apprentissage au sein de l'atelier ou dans un projet culturel plus large, dont l'atelier serait la base.

*(Extrait d'une étude menée par la Confédération des MJC de France)*

A la MJC Toulouse Empalot, on retrouve 5 catégories d'ateliers animés sous forme de séances collectives ou individuelles : les activités d'expression corporelle, les activités de loisirs et sportives, les activités musicales, les activités culturelles.

Nous reprenons ici les éléments de programmation de la saison 2018--2019. A noter que certains ateliers proposés en début de saison n'ont pu ouvrir par manque de participants. Nous restons tout de même ouverts aux créations d'ateliers en cours de saison ou expérimentations afin que chacun puisse y trouver l'activité qui lui convient mais un nombre de participants minimum est bien entendu exigé.

Les ateliers sont animés par :

- Des animateurs professionnels
- Des animateurs techniciens
- Des professeurs
- Des personnes bénévoles de la MJC
- Des associations partenaires sous conventions de prestations de services



### **Cotisation activité :**

La cotisation dépend de l'atelier : elle oscille entre 40 € pour les activités bénévoles jusqu'à 300 € pour les activités musicales (car séance individuelle).

### **Politique tarifaire :**

**Adhérent tarif réduit adulte** / Bénéficiaires des minima sociaux = moins 50%

**Adhérent Tarif réduit enfant** / Enfants de - 18 ans dont le responsable légal est bénéficiaire des minima sociaux / non imposable = moins 66% pour une activité dont la cotisation est supérieure à 120 € sur l'année.

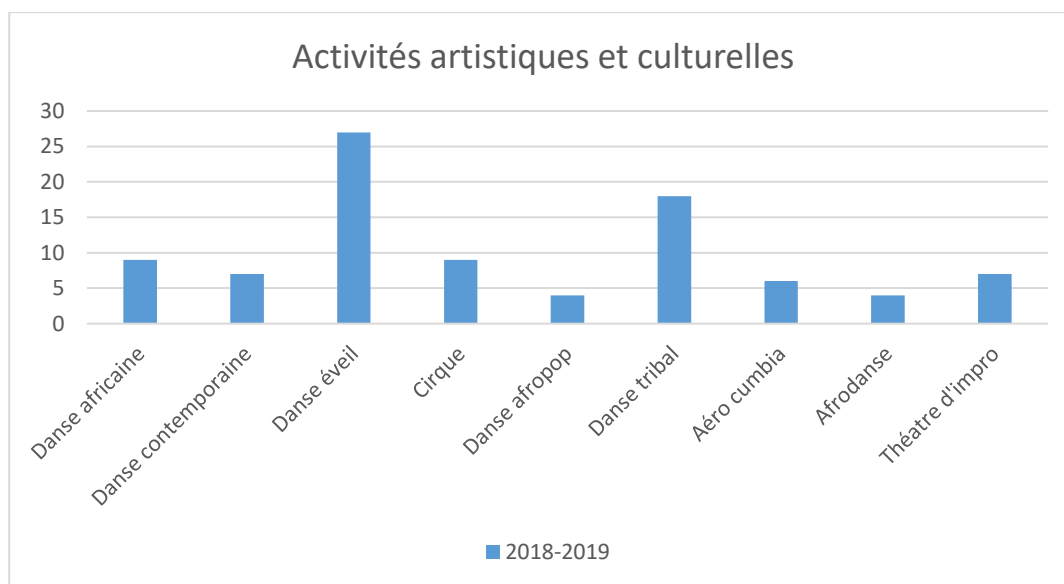
### **Réductions sur dossier :**

En fonction des revenus du foyer et basé sur un barème de la CAF, l'adhérent peut bénéficier d'une réduction allant de 5 à 35 % en fonction de son coefficient familial.

*Cette politique tarifaire est possible grâce au soutien du conseil départemental (action d'insertion) et de la ville de Toulouse ainsi que des fonds propres de la MJC.*

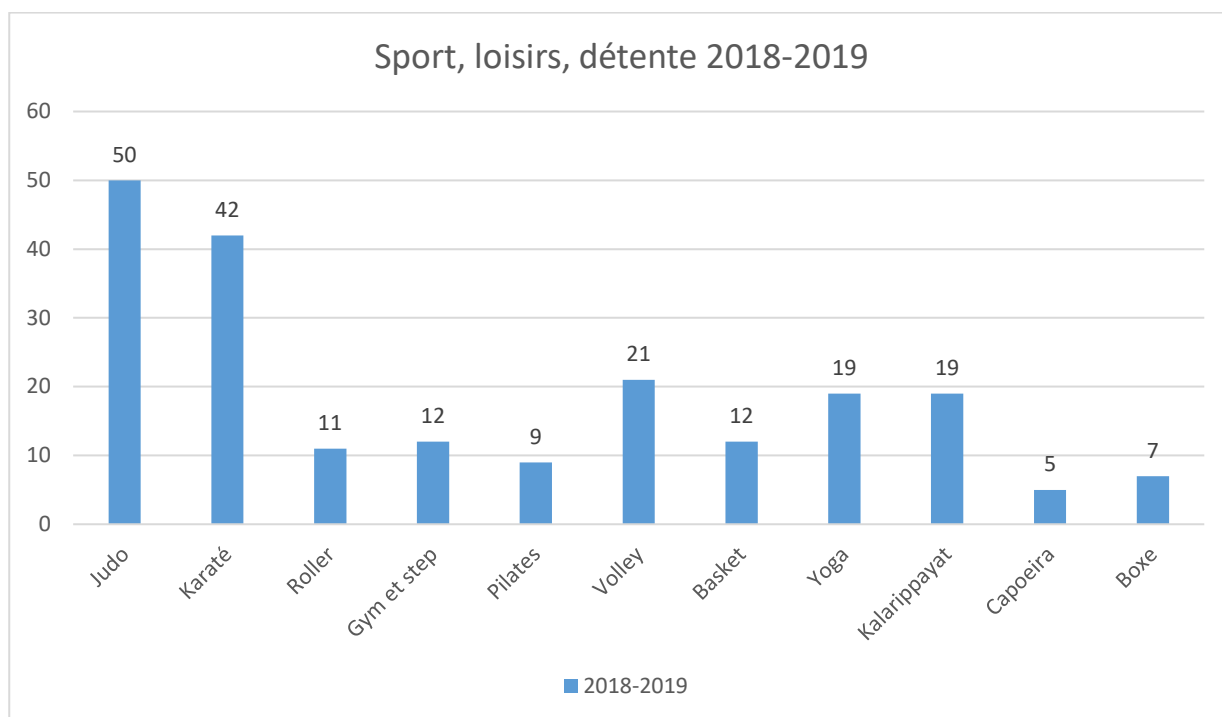
## **LES ACTIVITES ARTISTIQUES ET CULTURELLES**

Elles sont au nombre de 9 et représentent 91 adhérents soit **18 % des adhérents.**



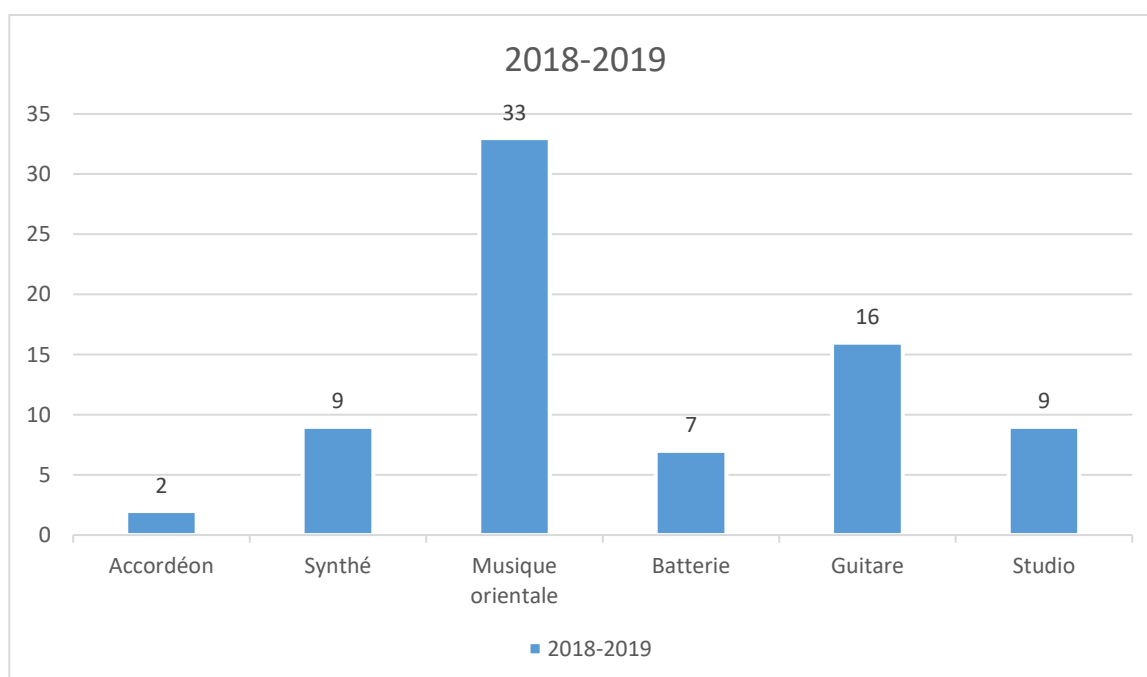
## **LES ACTIVITES DE LOISIRS ET SPORTIVES**

Elles sont au nombre de 11 et représentent 207 adhérents (soit 42 % des adhérents) sur la saison 2018-2019.



## **LES ACTIVITES MUSICALES**

Elles sont au nombre de 6 et représentent 76 adhérents (soit 16 % des adhérents) sur la saison 2018-2019



# L'ACCOMPAGNEMENT ET LE SOUTIEN AUX PRATIQUES ARTISTIQUES

---



Il s'agit d'un accompagnement et soutien d'artistes ou de personnes dans un processus de création qu'il soit individuel ou collectif.

## ■ NOS OBJECTIFS :

Soutenir et valoriser les pratiques en amateur ou en voie de professionnalisation.  
Placer les artistes au cœur du projet de la MJC

## Trois types de soutien possibles au sein de la MJC :

- **L'accompagnement artistique réalisé au sein du studio** : accompagnement sous forme de plusieurs séances avec un artiste-intervenant au sein d'un studio semi-professionnel.
- **Les résidences d'artistes** : la MJC Toulouse Empalot ouvre ses portes aux artistes de tous domaines afin de : les soutenir dans leur démarche de création, leur permettre de bénéficier de conditions techniques professionnelles et entrer en interaction avec les habitants du quartier, les adhérents de la MJC, les jeunes... Des actions de médiation sont prévues en fonction des projets et des spécificités de chaque compagnie. Elles sont formalisées par le biais de conventions. Des sorties de résidence ont souvent lieu dans le cadre des vendredis d'expression.
- **Le prêt de locaux** : salles de danse, musique ou autres espaces de travail par le biais de créneaux hebdomadaires ou ponctuels sur convention formalisés ou par une simple adhésion.

## LE STUDIO D'ENREGISTREMENT

Grâce à une subvention de la mairie de Toulouse, nous avons pu investir dans du nouveau matériel en 2018 et faire quelques aménagements au sein du studio. Première étape d'une nouvelle ère pour le studio grâce aux compétences croisées de Loïc VAYSSIERE, animateur socio-éducatif et culturel formé aux techniques de son et spectacle, Nicolas SENTIS, régisseur de la brique rouge et Sébastien GEZE, artiste intervenant.

Le studio associatif de la MJC est désormais adapté à des demandes amateurs, semi-professionnelles et vous permet de bénéficier d'un espace de travail et de création avec plusieurs types d'entrées possibles :

Le studio des loups :

Accompagnement artistique studio, création et valorisation d'un répertoire original. Accompagnement sur les étapes nécessaires, instrumentaux, textes, interprétation, scène.

Artiste intervenant : Sébastien GEZE / Sebseb. [contact@sebseb.net](mailto:contact@sebseb.net)

Les résidences d'artistes : accueil et accompagnement au sein du studio sur des périodes condensées pour des artistes amateurs ou semi-professionnels. Une convention de résidence sera établie avec la MJC. Intervenants : Nicolas SENTIS, Loïc VAYSSIERE [culturemjtoulouseempalot@gmail.com](mailto:culturemjtoulouseempalot@gmail.com)

Projets spécifiques et/ou ponctuels : accompagnement de projets ponctuels sur demande et possibilité de prestation personnalisée. Intervenant : Loïc VAYSSIERE. [culturemjtoulouseempalot@gmail.com](mailto:culturemjtoulouseempalot@gmail.com)

Le projet du studio est d'utiliser le prétexte de l'enregistrement pour amener les jeunes et moins jeunes à chercher une formation plus complète de musicien, de la création, jusqu'à l'espace scénique. Il faut rappeler qu'il ne s'agit pas d'un studio d'enregistrement, mais d'un lieu pour créer avant tout, en s'initiant aux différentes disciplines de la création musicale.

Selon les participants, et au cas par cas, on verra par exemple les procédés d'enregistrement, écriture de texte, création M.A.O., professionnalisme et contrats de la musique, droits d'auteurs, communication autour d'un projet, technique vocale, interprétation.

## **LE PROJET « STUDIO DES LOUPS »**

C'est un projet avec la volonté d'amener les jeunes et adhérents du studio à la scène, pour une vision « complète » de la création musicale. Il a été proposé à tous les participants de l'activité, d'intégrer en plus des temps de création studio, un collectif amené à se produire sur scène. Le nom « Studio des Loups », inspiré de l'histoire du quartier Empalot, a été choisi, et les participants se sont engagés avec enthousiasme dans ce projet.

Nous avons donc eu de joyeuses répétitions, pour chacun d'entre eux, la voix étant leur instrument de prédilection, avec une initiation à la technique vocale, et aux échauffements du chanteur professionnel. Une pratique suivie de l'expression scénique et de la mise en scène de chacun ont été assises par l'intergénérationnel de ce groupe. Cela a permis aux plus jeunes, voyant l'intérêt des plus grands, d'être à l'écoute des propositions.

Les restitutions spectacles, prévues essentiellement sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020, n'ont donc pas pu avoir lieu à cause de la crise sanitaire. Les participations aux événements de janvier et juin 2019 à la MJC (cabaret des artistes et fête de la MJC) sont tout de même restées comme un souvenir vivace et positif. Tous ceux qui étaient engagés cette année ont souhaité réitérer leur inscription pour 2020-2021.

## **PORTRAIT DES ADHERENTS STUDIO**

**Thairick (EPE/PJJ)** // Jeune rappeur de talent, écriture en créole et en français, l'épanouissement par la musique semble être pour lui une piste intéressante. Le partenariat avec le foyer La Cale se poursuit d'année en année, avec efficacité.

**Roshanak (Slam)** // Elle fréquente la scène slam toulousaine depuis quelques années. Elle souhaitait cette année explorer plus avant le sérieux d'un projet artistique en devenir. Travail sur la légitimité artistique d'une adulte.

**Pablo Ibrai (Club de prévention d'Empalot)** // Jeune sérieux et engagé, avec une forte envie de concrétiser son projet artistique. Travail en cours, notamment sur le rythme. Motivation et écoute sont au RDV avec ce jeune.

**Fahed (Croix-Daurade)** // Réinscription pour ce jeune envoyé par la MJC Croix-Daurade. Travail sur l'écriture, et concrétisation d'un projet plus professionnalisant.

**Camélia (Empalot)** // La très jeune Camélia, première année au studio. Travail sur l'écriture de textes, façon «goguette», des maquettes ont été réalisées. Camélia est arrivée un peu plus tard dans l'année, et n'a pas pu participer au concert de janvier. Elle est donc en demande, et notamment de technique vocale.

## **PROJETS ANNEXES DU STUDIO**

En 2020...

En collaboration entre la MJC et la Mairie de Toulouse (Brique Rouge et centre culturel Bellegarde) un projet de l'écriture à la scène, Rap N Slam, a porté ses fruits. Une vingtaine de jeunes ont expérimenté et découvert leurs talents d'écriture, et d'interprètes. Étienne Zenone était là également pour un apprentissage de l'enregistrement, beat making, prises vidéo. Projet réussi, avec une restitution à laquelle les slameurs de l'association « L'École du Magret d'Argent », sont venus aussi prêter leur voix.

**MORCEAUX SOUNDCLOUD** // Après avoir « rattrapé » début juillet, surtout pour clôturer les enregistrements en cours avec les inscrits, il a été proposé une session d'enregistrement. Il y a dorénavant une page Studio Des Loups, sur le site « Soundcloud ». Avec déjà deux morceaux mixés (que vous découvrirez lors de cette assemblée générale). L'idée sera chaque année, de l'enrichir d'un nouveau morceau collectif, sur lequel tous les participants de l'année seront invités à enregistrer.

## **PERSPECTIVES**

Avec un bilan extrêmement positif, et une communication fluide avec l'équipe, nous pouvons relancer la saison 2020-2021 sur le même modèle : du temps consacré aux ateliers et du temps consacré à des projets collectifs et transversaux :

Idées supplémentaires à développer :

- Une résidence création les anciens du Studio
- Un teaser vidéo Studio Des Loups
- la rédaction d'un projet pédagogique propre au studio
- Des cours d'initiation au chant.

## L'ACCUEIL D'ARTISTES EN RESIDENCE

Il s'agit de placer les artistes au cœur du projet de la MJC. Chaque compagnie ou artiste en résidence bénéficie de la mise à disposition de locaux mais également d'un accompagnement du régisseur de la salle de spectacle.

Tout projet fait l'objet d'une demande, d'un entretien. Une convention est ensuite établie entre les artistes et la MJC. Celle-ci détaille le projet de création, de résidence et les actions de médiation prévues avec le public du quartier.

Cette présence est notamment valorisée par un vendredi d'expression « le cabaret des artistes » qui a lieu depuis 2 ans au mois de janvier.

Pour cette année 2019, nous avons accueilli :

### En régulier et dans les salles d'activité :

- Fanfare Super Panela
- Fanfare Gimmick Five Syndicate
- Fanfare Fulu
- Batucada Banda Violette
- Ki Bongo (poésie Slam)

### En ponctuel et en salle de spectacle :

- La colombe enragée, danse contemporaine
- L'agit, théâtre
- Les Points Nommés, théâtre
- Saseo, Cirque
- Cie La Cage, théâtre
- Cie Fabulax, théâtre

## LE PRET DE LOCAUX

### **Les partenaires utilisant les locaux de la MJC (Prêt de salle court, prêt de salle long)**

38 personnes ont utilisé de manière régulière les locaux de la MJC pour de la pratique artistique, des réunions ou de la formation.

Nous accueillons des partenaires historiques du quartier : KARAVAN, ASEER, AGIT, Nouveau Club.

Nous accueillons les écoles, les accueils de loisirs périscolaires de l'école DASTE et Léo Lagrange

Nous accueillons des partenaires dans le domaine de la jeunesse, de la culture, du social : Auto'école FABRI (insertion), association Théâtre de la passerelle, association La petite, association SENS, Illusion et Macadam, Octopus, Topophone ....

Nous accueillons aussi de simples adhérents ayant besoin d'une salle pour jouer du piano ou répéter un morceau de batterie.

Notre souplesse, notre réactivité, notre ouverture sont des forces qui participent à un mieux vivre ensemble et à une vraie mixité des publics.

# L'ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE

La MJC s'investit dans le champ de l'animation locale et culturelle à travers :

- **L'animation locale : participation active aux événements du quartier.** Cross des écoles, fête de quartier, foire des associations, journées portes ouvertes de l'animation socioculturelle, marché de la solidarité, loto solidaire.
- **L'animation culturelle spécifique et régulière :** les Vendredis d'expression, les rencontres de la brique et la co-organisation de festivals

## ANNEE 2019

**Les Vendredis d'expression**  
**Vendredi 25 Janvier à 20H**  
**CABARET**  
 DES ARTISTES DE LA BRIQUE  
 A 19H : L'après-midi consacré à partager la gaieté pour le spectacle cabaret !  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**Les Rencontres Cinéma**  
**Vendredi 15 Février**  
 MJC Toulouse Empalot Présente  
**LA CINÉMATHEQUE DE TOULOUSE**  
**A 18H30 PERSEPOLIS**  
**A 21H CAPTAIN FANTASTIC**  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**La journée des adhérents**  
**Samedi 16 Mars 14h**  
 Venez construire ensemble votre MJC de demain !  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**REG'ARTS CROISÉS**  
**Festival**  
**29 et 30 mars - MJC d'Empalot**  
 EXPOSITIONS CONCERTS PERFORMANCES  
 Rencontres entre professionnels, jeunes artistes et public curieux  
 Entrée gratuite

**LES RENCONTRES MUSICALES**  
**Vendredi 5 avril - 18h30**  
**MJC Toulouse Empalot**  
 Avec **topophone**  
**ATELIERS D'INITIATION À LA MUSIQUE**  
**1,2,3 SON LIVE**  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**VENDREDI 17 MAI À 19H**  
**MJC TOULOUSE EMPALOT**  
**TARIF UNIQUE 5 €**  
**ON DANSE Intentions #1**  
 Par les artistes de la formation Extensions  
 - d'infos : [laplacedeladanse.com](http://laplacedeladanse.com)  
 La Brique rouge, 9 rue Maria Mombola, 31400 Toulouse - 05 34 38 10 00  
 Métro ligne B / Bus L10, L11, 52, 54 - Arrêt Empalot

**Le collectif 'NASUR - C en lien avec les 'Habitudes, les 'Associations et les 'Institutions, propose**  
**DU 11 AU 15 JUIN 2019**  
**EMPALOT ou Fête**  
 animations, Fête-graines, Repas de Quartier et Bal, Jeux et Sport, Jeunesse - écoles, Projets éducatifs, Concerts, spectacles, Fête de la réussite  
**RENSEIGNEMENTS** 05 61 52 13 21 06 98 32 27 08  
**PROGRAMME** [FACEBOOK.COM/CEMPALOT](http://FACEBOOK.COM/CEMPALOT)  
[WWW.NASURAN.ORG](http://WWW.NASURAN.ORG)

**FÊTE DE LA MJC TOULOUSE EMPALOT**  
 Restitution des ateliers 2019  
**Samedi 22 Juin à 18h**  
 MJC BRIQUE ROUGE  
 9 Rue Maria Mombola  
 CREATIF, SPORTS, MUSIQUES, DANSE, DÉBATE  
 Restitution du projet «Regards d'adhérents»  
 Vernissage à 18h  
**ENTRÉE LIBRE**  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes L10, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**4<sup>e</sup> ÉDITION BRIQU'ARTS 2019**  
 Festival d'arts de rue  
 Co-organisé avec la MJC Toulouse Empalot  
 AU JARDIN NIEL  
 Spectacles de rue, ateliers, performances de la communauté  
**SAM. 29 JUIN À PARTIR DE 15H30**  
 Maison de quartier La Brique rouge  
 9 rue de Maria Mombola - 31400 Toulouse  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**EMPALOT**  
**FOIRE des ASSOCIATIONS et des SERVICES PUBLICS**  
 Une journée pour vous informer  
**Samedi 14 septembre 2019**  
 Avenue Jean MOULIN de 9h30 à 16h

**APERI'BRIQUE**  
 VOTRE MOMENT CONVIVAL ET CULTUREL  
**MARDI 24 SEPTEMBRE 18H - 20H**  
 Venez partager l'ambiance autour d'un verre et d'une animation culturelle !  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes L10, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**LES RENCONTRES MUSICALES**  
**Vendredi 11 Octobre 19h30**  
**MJC Toulouse Empalot**  
 Présente  
**1ère Partie : Yoo Goo**  
**2ème Partie : SKILL CREW**  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes L10, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**Festival Colombia**  
 LA COLOMBIENNE  
**12 AU 16 NOVEMBRE 2019**  
**Noche Leca!**  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 Toulouse  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**BALKANICA**  
 UN VOYAGE BALKANIQUE  
 CONCERTS RENCONTRE DANSE  
 ATELIERS / STAGE EXPOSITION CINÉMA  
**22 & 23 NOVEMBRE**  
 BRIQUE ROUGE  
 EMPALOT

**LES VENDREDIS D'EXPRESSION**  
**Vendredi 6 DECEMBRE**  
**MJC Toulouse Empalot**  
 Présente  
**L'Olivier**  
**TANDEM**  
**21h30 - 1ère Partie**  
**21h30 - 2ème Partie**  
 Tandem  
 Par Corinne & Lino  
 A la Brique rouge, 9 rue de Maria Mombola, 31400 TOULOUSE  
 Accès : Métro Ligne B, Bus Lignes 100, 111, 52, 54 Arrêt : Empalot

**LA MJC TOULOUSE EMPALOT**  
**SUPER LOTO 19H**  
**Vendredi 20 Décembre 2019**  
 Contient des jetons 10€ - 10€ (plus maximum) permet de recevoir un carton + 1 jeton + 4€ 2 jetons + 6€ 3 jetons + 10€ 4 jetons (plus maximum) permet de recevoir un carton + 10€ 10 jetons  
**TV LED HD**  
 PlayStation 4  
 Xbox One S  
 Tronçonneuse  
 Enceinte Vocal  
 Machine à Café  
 Tablette tactile  
 Et un lot surprise !  
**NOUVEAU 2019 ! Permanence prévue de carton**  
 Espace Social MJC Empalot du 2 au 10 Décembre  
 La Brique rouge

Ces moments d'animations locales et culturelles, de rencontre entre l'art et le public sont toujours très riches et participent à l'ouverture et à la découverte culturelle mais aussi au mieux vivre ensemble sur un quartier. Par l'ambiance conviviale que les professionnels et les bénévoles de la MJC instaurent, le public se sent accueilli, rassuré et ainsi prêt à entrer dans la découverte et l'échange.

Nous tentons le plus possible de travailler la transversalité entre nos domaines d'activités et que les jeunes notamment puissent participer aux événements ou s'y associer par une démarche de projet.

**La MJC a participé ou organisé en 2019 les événements suivants :**

**Janvier 2019 : Le Cabaret des artistes de la Brique**

Des artistes en résidence, en création, en répétition (toutes disciplines confondues) au sein de la MJC sont mis à l'honneur lors de cette soirée.

*Fréquentation : 110 personnes*

**Février 2019 : Les Rencontres Cinéma**

*Fréquentation : 23 personnes*

**Mars 2019 : Journée des adhérents**

Cette journée a pour but de rassembler les adhérents de la MJC sur un temps différent de l'assemblée générale et de les faire s'exprimer sur leur lien à la MJC et de réfléchir ensemble à la MJC Empalot de demain. Nous avons proposé une conférence populaire, des jeux divers, une séance- captation vidéo de témoignages, un flash mob et un goûter. Cette journée rentre dans le cadre d'un projet à long terme autour de la mobilisation des adhérents de la MJC pour que cette dernière s'adapte au mieux à leur besoin et que la construction du projet soit collective.

*Fréquentation : 58 personnes*

**Mars 2019 : Festival Reg'arts Croisés**

Pour la seconde fois, la MJC a accompagné les élèves en Master Culture et Production des Savoirs de Sciences Po Toulouse à la production de la troisième édition du festival Reg'Arts Croisés. Il visait à mettre en avant la jeune création artistique toulousaine, autour du thème de « Casser les codes » retenu par les étudiants pour cette édition.

*Fréquentation : 92 personnes*

**Avril 2019 : Les Rencontres musicales avec Topophone**

L'association Topophone.....

La soirée s'est déroulée en deux temps :

*Fréquentation : 73 personnes*



### **Mai 2019 : Les Rencontres dansées avec le Centre Départementale de Chorégraphie (CDC)/ Place de la danse**

En partenariat le centre départemental de chorégraphie et sous la responsabilité de Chloé...leur enseignante, les étudiants ont pu présenter leur travaux de fin d'année et concevoir intégralement cet événement. Tous les espaces de la brique rouge ont été exploités et de manière très originale ! Le public était nombreux au rendez-vous amateurs de la danse contemporaine ou pas !

*Fréquentation : 120 personnes*

### **Juin 2019 : Le Cross des écoles**

La MJC a coordonné une nouvelle fois l'organisation et la mise en place annuelle du Cross des écoles. Cet évènement a été mis en place avec deux écoles du quartier : Léo Lagrange et Daste. Une classe de 6 ème du collège Berthelot s'est également joint à la fête.

*Fréquentation : 350 enfants*

### **Juin 2019 : La fête de quartier**

L'équipe de la MJC a participé à la construction et la réalisation de la journée jeunesse, de la fête de la réussite et du concert. En effet, le collectif HASURE propose une organisation de la fête de quartier basée sur l'implication de tous les acteurs associatifs par le biais de commissions. Nous avons participé aux commissions jeunesse et programmation culturelle.

Une nouvelle fois cette année, à la demande d'HASURE, la MJC a été responsable des deux commissions auxquelles elles participent.

Le repas et le concert en extérieur ont été des moments forts de convivialité et de partage indispensables au bon vivre ensemble dans le quartier.

- **Juin 2019 : La fête MJC**

La Fête de la MJC est une soirée de restitution qui permet à tous les ateliers de la MJC, de pouvoir présenter ce qu'ils ont fait durant l'année à un public et valoriser ainsi les adhérents de ces ateliers. Musique, danse, théâtre, sports ...un programme riche et dense qui témoigne de la diversité des activités proposés par la MJC.

Un temps de repas ou de buffet convivial vient toujours clôturée cette belle journée !

*Fréquentation : 152 personnes.*

- **Juin 2019 : Festival Briqu'Arts**

Le Festival Briqu'Arts 2019, festival d'art de la rue, coorganisé par la MJC et la brique rouge a dû être annulé à regret pour sa quatrième édition en raison de la forte canicule qui aurait été dangereuse pour les organisateurs, le public et les artistes.

*Annulation à cause de la canicule*

## **Septembre 2019 : Les journées portes ouvertes et la foire des associations et des services publics**

La MJC répond toujours présente aux deux événements de rentrée que sont les journées portes ouvertes de l'animation socioculturelle et la foire des associations et des services publics. Ils permettent de faire visiter la MJC, de bien renseigner les personnes sur les activités et projets proposés en cette période de reprise scolaire.

Pour la foire des associations et des services publics, la MJC a notamment mis en place une scène afin d'animer la journée et de pouvoir valoriser certaines activités ou actions de quartier. Nous remercions HASURE pour la coordination de cet événement annuel.

## **Septembre 2019 : lancement du premier Apéri Brique !**

Nouveau rendez-vous de quartier, les apéri-brique animés par la MJC et l'équipe de la brique rouge. Les habitants étaient en demande de temps simples pour se retrouver et boire un verre ensemble. En effet, il n'existe pas de lieu sur le quartier le permettant. Nous sommes donc partis sur l'idée d'une buvette éphémère avec des surprises artistiques de 18h00 à 20h00 les mardis soir après chaque période de vacances scolaires. Les apéri-brique ont lieu dans le hall ou le patio de la brique rouge.

## **Octobre 2019 : Les Rencontres musicales avec Skill Crew**

*Annulation pour raison de santé de l'un des artistes.*

## **Novembre 2019 : Festival Locombia**

Ce festival organisé par l'association Locombia vise à créer et consolider des ponts culturels entre France et Colombie. Il s'est déroulé en deux temps. :

- Le mercredi 13 Novembre, une exposition, une restitution de Djing d'un travail fait en amont avec les jeunes de l'Action Jeunes de la MJC et enfin un concert de la Bruja.
- Le jeudi 14 novembre : une master class autour de la danse colombienne.

*Fréquentation : 212 personnes*

## **Novembre 2019 : Festival Balkanica**

Il s'agit de la 4<sup>e</sup> édition du festival Balkanica coorganisé avec l'association Rencont'roms'nous. Rencont'roms nous est une association qui propose des actions culturelles, artistiques et éducatives entre les populations Roms et différents publics, sur fond de lutte contre les discriminations et le racisme, en créant des moments et des espaces de rencontres, d'échanges et de débats. La rencontre par l'art, un credo, un leitmotiv. Mais aussi et surtout la parole aux premiers concernés, pour l'inclusion, la participation et la citoyenneté des habitants.

L'association favorise ainsi les projets qui convoquent le « faire ensemble », « le créer ensemble », pour partager ensemble, pour être ensemble. C'est en faisant avec l'autre que l'on apprend à mieux le connaître, que les appréhensions réciproques s'effacent, permettant que les peurs reculent, et donc les discriminations et le racisme.

C'est un travail au long cours, qu'elle mène depuis 2014, avec passion et détermination.

L'association travaille notamment avec le terrain de la Flambère, à Toulouse, où vivent près de 200 habitants Roms roumains. Ils sont au coeur du projet, dans une démarche participative et inclusive. Il s'agit d'un projet AVEC et non sur. Une démarche inclusive qui a débouché sur l'obtention de l'agrément « Jeunesse et éducation populaire », en novembre 2019 par la Préfecture de la Haute-Garonne.

L'équipe de la MJC est heureuse de travailler chaque année au temps fort de cette association, le festival Balakanica. En effet, nous réfléchissons ensemble chaque année à l'évolution de ce festival et cela porte ses fruits. Cet événement prend de l'ampleur d'année en année.

Nous avons proposé en 2019 :

- Le vendredi : une exposition-photo (travail réalisé avec les jeunes de la MJC et de la Flambère) et un ciné-débat le vendredi soir
- Le samedi après-midi ateliers artistiques et sportifs gratuits pour les enfants et les familles, stages de danse tzigane.
- Le samedi soir : rencontre dansée entre les balkanes, la danse africaine, orientale, et K\_POP proposée ou accueillie à la MJC, concert des Balkan Kartet et de Les Roms du Gers, set de DJ Baba Raspopov en partenariat avec le bar L'évasion à St Michel.

*Fréquentation : 400 personnes sur les deux jours.*

- **Décembre 2019: Musique et Cirque avec L'Olivier et Tandem de la compagnie Saseo**

Vendredi d'expression : concert puis spectacle suivi d'un échange en mode bord de scène avec le public.

*Fréquentation : 33 personnes*

- **Décembre 2019 : Loto Solidaire**

La MJC a organisé sa quatrième édition du Loto solidaire. Le principe de ce loto est que tous les fonds récupérés sont directement alloués à la Junior Association de la MJC « Empalot Travel » qui participe à l'organisation du loto et tient la buvette.

Nous prévoyons pour l'année prochaine que la Junior Association soit totalement autonome sur l'organisation de cet événement.

*Fréquentation : 120 personnes (complet !)*

### **Bilan/Perspectives...**

La programmation culturelle de la MJC TOULOUSE EMPALOT est en plein développement et mouvement. Nous expérimentons chaque année de nouvelles formes, de nouveaux partenariats et ceci vient diversifier l'offre faite à la population. Les vendredis d'expression sont toujours un format intéressant pour le quartier et il nous tient à cœur. Il est nécessaire de continuer ce projet qui répond à la fois à un besoin des habitants et aux objectifs et valeurs de la MJC. Les rencontres de la brique (sous forme de programmation très régulière) ont rencontré un succès mitigé ce qui a amené l'équipe à se rediriger vers l'accompagnement de projets ou de petits festivals avec des partenaires. Ceci permet à la fois d'avoir des événements de qualité, de permettre une mixité des publics, ainsi qu'à faire connaître le lieu des différents acteurs culturels de Toulouse. Nous avons aussi au fil des ans développé de réelles compétences dans le domaine de l'événementiel : logistique, technique, accueil, administratif, suivi de projets qui nous permettent de bien accompagner de jeunes partenaires.

Cette façon d'interagir avec notre environnement, de mettre à disposition des espaces scéniques et de proposer une démarche d'accompagnement de projet correspond réellement au projet d'éducation populaire des MJC. L'innovation, l'expérimentation, la pédagogie active doivent rester au centre de nos actions.

**18 événements proposés sur l'année par notre petite équipe ! Merci à Nicolas SENTIS (régisseur de la brique rouge) et Loïc VAYSSIERE (animateur culturel MJC) pour tout l'aspect logistique et technique que ces événements demandent ! Merci aussi à tous nos partenaires qui nous font confiance, c'est un réel plaisir de vous accueillir, de vous accompagner, de vous soutenir dans la réalisation de vos projets.**

# AUTRES PROJETS ET VIE DU RESEAU

---

## LA VIE DE RESEAU

### Rencontre nationale « CAP ou pas CAP » à Villeurbanne

Dans le cadre de la démarche de Refondation, la CMJCF a organisé une rencontre nationale en partenariat avec la plateforme régionale des MJC Auvergne-Rhône-Alpes et la MJC de Villeurbanne. Autour de la thématique « CAP ou pas CAP », les participant-es ont creusé les sujets, créé des ponts entre thématiques et équipes, se sont projeté-es dans l'application des CAP... et engagé-es sur leur mise en œuvre concrète sur le terrain. 2 jours de construction denses qui ont rassemblé 180 acteurs et actrices du réseau (région, âge, statut et profession confondus). Par ailleurs, cette rencontre s'est inscrite dans les ambitions d'une transition écologique confédérale : des badges réutilisables, des menus végétariens, des écocup, et aucune vaisselle jetable.

### Groupe de travail « MJC de Demain »

La MJC, représentée, par Delphine RAFFEL, est membre du comité de pilotage régional Occitanie Pyrénées et méditerranée « MJC de Demain »

Ce groupe de pilotage accompagné par l'ADASI travaille et propose une méthode d'animation et d'accompagnement qui permet et permettra à chaque MJC d'identifier et de mieux définir son projet associatif avec un socle commun national. Des regroupements territoriaux, 16 au total, animés par ce groupe de pilotage ont eu lieu sur les territoires.

### Evènement bazar Toulouse et sa métropole

Les 7 MJC de Toulouse ainsi que les MJC de la métropole ont travaillé pendant l'année 2019 à l'organisation du bazar : festival inter MJC qui faisait suite aux deux précédents Bazar régionaux qui avaient eu lieu dans l'Aveyron et le Tarn les années précédentes.

Un beau programme pour avril 2020 autour des pratiques artistiques et des sujets sociétaux avait été pensé par une équipe surmotivée ! Malheureusement, la crise sanitaire ne nous a pas permis de le réaliser.

### 7 MJC Toulousaines toujours engagées collectivement auprès des équipes pour plus de cohérence pédagogique et territoriale

Ce sont 7 MJC qui travaillent sur des projets transversaux en particulier sur les questions de jeunesse. Nous sommes toujours engagés collectivement et avons organisé deux regroupements des équipes jeunesse sur l'année 2019 sur le même format : découverte d'un lieu et travaux de réflexion sur les questions de jeunesse. Un premier regroupement a eu lieu au quai des savoirs à Toulouse et un second à l'atelier de Pechbonnieu. La recherche-action menée avec Véronique BORDES et l'université Toulouse Jean-Jaurès s'est terminée en 2019.

## LIEN AUX ECOLES

### Lumières sur Empalot

Accueil et participation à ce projet soutenu par la Direction Régionale des Affaires Culturelles Occitanie, le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires, la Région Occitanie et la Mairie de Toulouse et mené en partenariat avec l'association Artémésia, le Radis Sound (Relais d'ateliers, de découvertes et d'interactions avec les sciences), la MJC Toulouse Empalot, la Médiathèque Empalot et l'école Léo Lagrange.

Poursuite des ateliers scolaires menés au sein de l'école Léo Lagrange dans le quartier d'Empalot, mais en réduisant les publics bénéficiaires (de deux classes à une classe), afin de pouvoir toucher davantage de jeunes en dehors du temps scolaire. En effet, pour la première année depuis l'existence du projet, l'association a souhaité toucher des publics jeunes plus variés et investir davantage le quartier. Cela a entraîné une

évolution du projet, de nos réflexions et manières de faire et a donc impliqué un temps important de réflexion commune avec nos partenaires sur le quartier, afin de mettre en place de nouvelles formes d'intervention. Après ces temps d'échanges et de réflexions, particulièrement avec l'équipe des Chemins Buissonniers, les intervenantes ainsi que l'école Léo Lagrange, la MJC Toulouse – Empalot et la Médiathèque Empalot, nous avons orienté le projet sur trois axes afin d'aller au plus près des publics dans leur diversité : le temps scolaire, péri-scolaire et investir et visibiliser l'apport de la culture scientifique dans le quartier.

Le projet regroupe toujours plusieurs ateliers d'activités scientifiques et techniques et de créations artistiques pour éduquer à la citoyenneté, aux médias et à l'égalité filles-garçons, de manière transversale par des apprentissages ludiques, ouverts sur le quartier et sur la ville.

### **Cross des écoles**

Thomas NOGALES en lien avec Isabelle TURLAN, coordonnatrice REP (Réseau d'Education Prioritaire), la conseillère pédagogique EPS (Education Physique et Sportive) de secteur et les enseignants des écoles DASTE et Léo Lagrange propose depuis plusieurs années l'organisation de cet événement attendu de tous les élèves ! Toutes les réunions de préparation ont lieu à la MJC.

### **Accueil des classes dans le cadre d'un projet musical avec Topophone**

En 2018-2019, Tom Perdu a mis en place auprès de 3 classes de cycle 3 de l'école Léo Lagrange un atelier de création instrumentale autour de l'histoire du rock avec la mise en place de 12 séances durant lesquelles les élèves : Ils se sont produits sur scène en fin d'année lors d'un événement de restitution au Metronum, avec rencontre d'artistes, visite de la salle de spectacle, et concert de clôture.

En 2019 -2020 Cyril Vico, souhaitant répondre à la demande des enseignants qui était de travailler autour du rythme, a mis en place auprès de 3 classes de cycle 3 de l'école Léo Lagrange un atelier "Batuca'rock", Il s'agit d'un atelier de création rythmique en suivant le dispositif batucada et l'esthétique rock. Il s'est déroulé sur 12 séances et les élèves ont eu l'occasion de se représenter lors de l'évènement des "rencontres musicales" au sein de la MJC Empalot.

En plus des ateliers proposés en temps scolaire, Topophone propose aux écoles du quartier des concerts interactifs dans le cadre du festival Ellipse.

## **LA COMMUNICATION**

---

Cette année comme vous lirez dans le rapport moral et l'animation de l'assemblée générale, nous avons particulièrement travaillé la communication.

En effet, nous avons constitué un groupe communication composé de bénévoles et de professionnels. Nous nous sommes faits accompagnés par Philippe Bonnaves de Moonseven dans le cadre d'un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement).

L'objectif étant de coconstruire une stratégie de communication.

L'enjeu était pour la MJC de clarifier certaines choses afin d'être en mesure de produire à l'issue de l'accompagnement un plan de communication qui serait annexé au projet associatif sous forme de fiche thématique.

Nous avons participé à 6 séances d'accompagnement sous forme d'ateliers collectifs, 6 séances de préparation avec la direction avant les ateliers et avons mené un travail parallèle inter-atelier de recherche, rencontres, d'interview, de recueils de données.

Plusieurs phases ont constitué cet accompagnement (qui a malheureusement été réduit ou reporté avec la crise sanitaire ) :

- Phase de compréhension : comprendre les usages des publics, et son territoire
- Phase de stratégie : définition des objectifs, des publics cibles, des problématiques
- Phase d'action : solutions stratégiques, action, plan de communication, évaluation.

Dans le même temps, nous avons continué de vous informer via la lettre d'info mensuelle, les réseaux sociaux, les affiches... et avons reconfiguré notre site internet.

3 professionnels de la MJC se sont attelés à ce chantier que de récréer un site internet et de se former afin de l'alimenter et de le mettre à jour. Merci donc à Thomas et Loïc qui m'ont beaucoup aidé et soutenu dans cette démarche.

Nous ne sommes pas des professionnels de la communication mais nous tentons de progresser et de nous former !

# RAPPORT FINANCIER 2019

## LE COMPTE DE RESULTATS 2019

GLOBAL	2019	2018	VARIATION
TOTAL PRODUITS	242 541 €	268 497€	- 9.67 %
TOTAL CHARGES	230 728 €	260 158 €	-11.31%
RESULTAT EXERCICE	10 129 €	12 262 €	-17.39 %

## LES PRODUITS

### 1- PRODUCTION VENDUE

La production vendue représente les ressources propres de la MJC et son autofinancement : recettes des ateliers et des activités proposées par la MJC, mais également les recettes des événements.

Elle est stable et en légère augmentation. On note une augmentation des adhésions et des cotisations liées à la fréquentation des ateliers.

Elle représente 29 % des produits contre 25 % en 2018.

PRODUCTION VENDUE	2019	2018	VARIATION
ADHESIONS	6045€	5932€	+1.90 %
COTISATIONS	59 961€	56 470€	+6.18 %
RECETTES EVENEMENTS	2012 €	2941 €	-31.6%
RECETTES ANNEXES	3002 €	2868 €	+4.67%
TOTAL	71 019 €	68361 €	-3.89 %

### 2- SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

Les subventions d'exploitation sont de 161 868 en 2019 contre 173 801 € en 2018 soit une baisse de 6.87 % d'une valeur absolue de 11 933 €.

Les subventions d'exploitation représentent 68 % des produits d'exploitation.

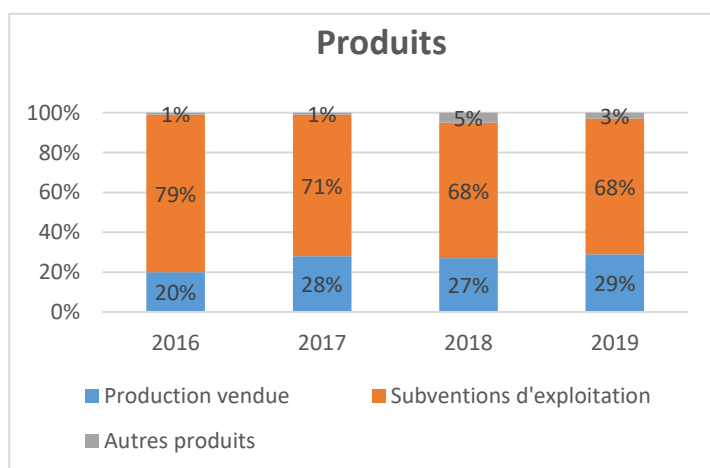
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	2019	2018	VARIATION
ETAT CGET	5000€	7500€	-33%
ETAT DDCCS		2500 €	



ETAT VVV	6540€	5500 €	+18.91%
ETAT FONJEP	7164 €		
ETAT ASP	3 341 €	14 303 €	-76 %
VILLE DE TOULOUSE	96 594 €	99 056 €	-2.49 %
VILLE DE TOULOUSE AIDE EXCEPT	12 000 €	0	-
VILLE DE TOULOUSE AIDES SPECIFIQUES		2500 €	-
VILLE DE TOULOUSE CONTRAT DE VILLE	8 000 €	8000 €	
CONSEIL DEPART EXP CULT	2342 €	5785 €	-59 %
CONSEIL DEPART RSA	1697 €	1640 €	+3.48 %
CONSEIL REGIONAL PLACE DES ARTS	4000 €	4000 €	
TOULOUSE METROPOLE HABITAT	3000 €		
CAF	10 400 €	18 307 €	-43 %
UNIFORMATION	1 790 €	4 710 €	-62 %
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>	<b>161 868 €</b>	<b>173 801 €</b>	<b>-6.87 %</b>

Les variations viennent principalement :

- ✓ des subventions de projets d'une année à l'autre (CAF, Conseil départemental, ville de Toulouse)
- ✓ de la baisse de l'ASP liée à la fin du contrat d'avenir de l'animateur socio-« éducatif et culturel
- ✓ de l'aide exceptionnelle de la ville de Toulouse pour consolidation du projet
- ✓ de la nouvelle aide FONJEP dans le cadre de la pérennisation du poste d'animateur socioéducatif et culturel



Autofinancement en stabilisation et légère augmentation

## LES CHARGES

LES ACHATS ET MATIERE PREMIERES SONT EN BAISSSE DE 2.3 %.

ACHATS MATIERES PREMIERES ET AUTRES	2019	2018	VARIATION
ACHATS PROJETS ET STAGES	9 668 €	7035 €	+37 %
ACHATS ANIMATION LOCALE	2 941 €	4 931 €	-49 %
FOURNITURES DE BUREAU	908 €	774 €	+17 %
TOTAL	13067 €	12 773 €	-2.30 %

LES AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES SONT CONSTANTS

AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	2019	2018	VARIATION
ACHATS ANIMATIONS/SORTIES	2 667 €	5 206 €	-48.77 %
ACHATS CLUBS D'ACTIVITES	836 €	1 055 €	-20 %
PRESTATION DE SERVICE MENAGE		347 €	
ACHATS MAT ET EQUIPEMENTS	528 €	347 €	+52 %
MATERIEL PEDAGOGIQUE	1328 €	1983 €	-33 %
CARBURANTS/DEPLACEMENTS	27 €	275 €	-90 %
DENREES ALIMENTAIRES REPAS	2 307 €	2 874 €	-19 %
DENREES ALIMENTAIRES GOUTERS/COLLATION	832 €	419 €	+98 %
PRODUITS D'ENTRETIEN	592 €	311 €	+90 %
PHARMACIE	94 €	31 €	
LOCATION MATERIEL DE BUREAU	2010 €	2010 €	
LOCATION MATERIEL ROULANT	1739 €	1305 €	+33 %
ENTRETIEN DES LOCAUX	384 €		
MAINTENANCE	2112 €	2003 €	+5.46 %
ASSURANCE	4700 €	4542 €	+3.48 %

FORMATION DES SALARIES	200 €	4060 €	-96 %
FORMATION EXTERNE	120 €	622 €	-80 %
CONVENTION DE SERVICES	38 114 €	32568 €	+17 %
INTERVENTION ATELIERS	4290 €	4290 €	
HONORAIRES EXPERT COMPT	4770 €	5068 €	-5.87 %
HONORAIRES AVOCATS	3600 €	1213 €	+196 %
HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES	2100 €	2100 €	
PUBLICITE	1784 €	1786 €	
DONS		500 €	
CADEAUX	11 €		
ABONNEMENTS/COTIS	169 €	250 €	-32 %
VOYAGES ET DEPLCTS	3944 €	3720 €	+6 %
FRAIS DE RECEPTION	1353 €	1865 €	-27 %
FRAIS POSTAUX	162 €	192 €	-15 %
FRAIS DE TELEPHONE	2064 €	2990 €	-31 %
CADEAU AU PERSONNEL	508 €	584 €	-13 %
FRAIS BANCAIRES	512 €	193 €	+164 %
COTISATIONS	4905 €	4963 €	-1.57 %
TOTAL	88 812 €	89 691 €	-0.98 %

**+ de projets et stages que de sorties cette année d'où la variation**

**LES IMPOTS ET TAXES SONT EN LEGERE BAISSSE DE 8 %.**

IMPOTS ET TAXES	2019	2018	VARIATION
FORMATION PROFESSIONNELLE	1790 €	2211 €	-19 %
TIMBRES FISCAUX	242 €		
TOTAL	2032 €	2211 €	-8 %

## LES CHARGES DE PERSONNEL

CHARGES DE PERSONNEL	2019	2018	VARIATION
SALAIRES ET TRAITEMENTS	99 557 €	97 383 €	+2 %
CHARGES SOCIALES	21 031 €	28 086 €	-25 %
TOTAL	120 628 €	125 469 €	-4 %

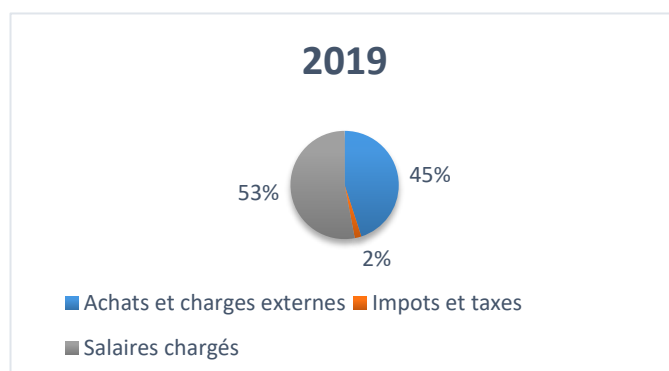
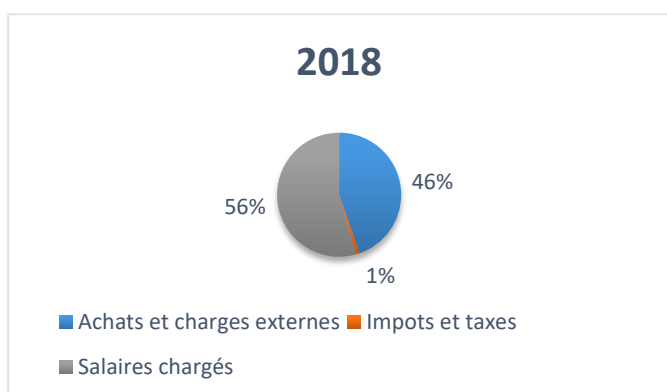
Baisse des charges URSSAF, retraite et charges sur congés payés expliquent les variations.

## LES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

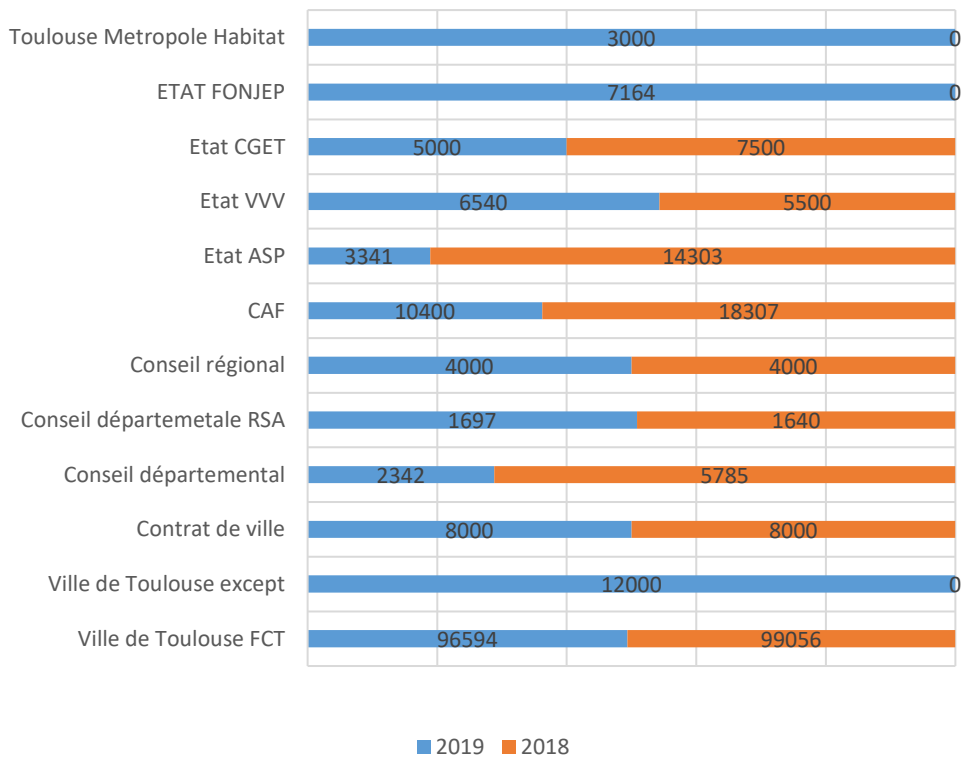
Les dotations aux amortissements et aux provisions sont en augmentation de 48 % suite à l'achat de matériel informatique, et au don de la société AUDIOTECH.

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2019	2018	VARIATION
	3198 €	2150 €	+48 %
TOTAL	3198 €	2150 €	+48 %

LES CHARGES EXCEPTIONNELLES SONT DE 2785 €.

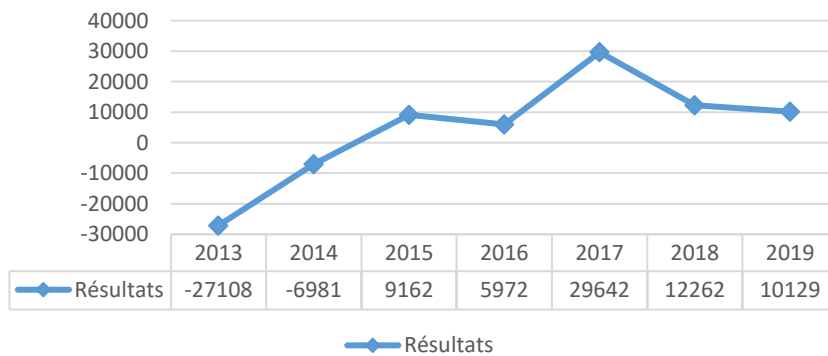


### Subventions 2019 et 2018



Les subventions ville de Toulouse (Animation socioculturelle et contrat de ville) représentent 59 % des subventions perçues par la MJC.

### Evolution des résultats depuis 2013



## Le bilan 2019

BILAN ACTIF	2019	2018	VARIATION
TOTAL BILAN	220 280 €	199 441 €	+10 %
ACTIF IMMOBILISE	10 964 €	10227 €	+7 %
ACTIF CIRCULANT	209 316 €	189 214 €	+11 %
DISPONIBILITES	194 983 €	168 748€	+15 %

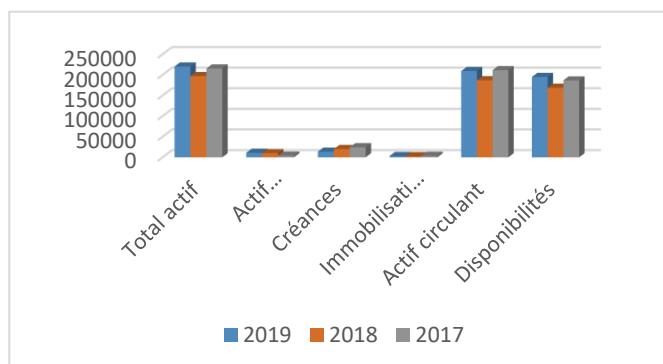
Le bilan 2019 est de 220 280 € contre 199 441 € soit une augmentation de 10 %

BILAN PASSIF	2019	2018	VARIATION
TOTAL BILAN	220 280 €	199 441 €	+10 %
FONDS PROPRES	133 665 €	121 403 €	+7 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	10129 €	12 262 €	-17%
DETTES ET PRODUITS	64 016 €	54 423 €	+18 %
CONTATES D'AVANCE			

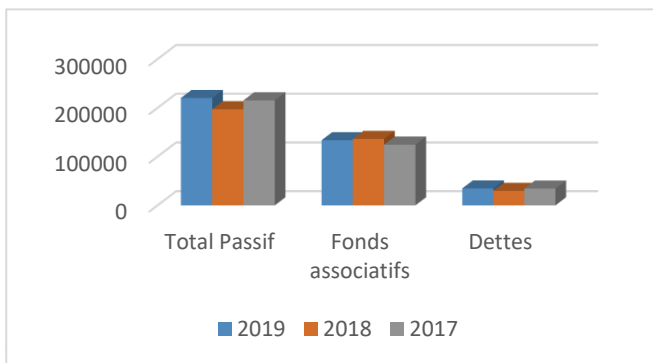
**Il est proposé au vote lors de l'assemblée générale l'affectation du résultat au fond associatif. Le résultat positif de 10 129 € € est affecté au fond associatif. Ce qui portera le fonds associatif à**

En conséquence, l'assemblée générale donne quitus entier à la Présidence de l'exécution de son mandat pour ledit exercice.

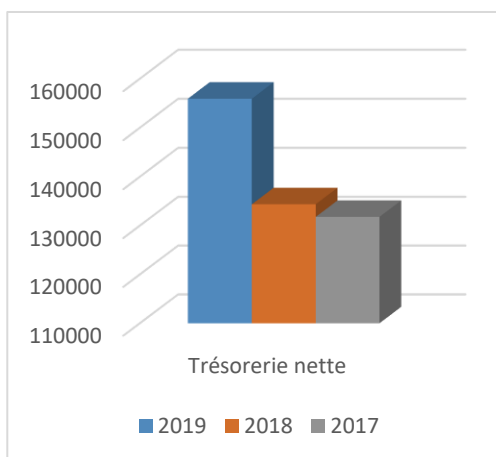
### Evolution de l'actif depuis 2017



### Evolution du passif depuis 2017



### Trésorerie nette depuis 2017



# RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

---

RAPPORT MORAL 2019.

(AG du vendredi 25 09 2020 à la Brique Rouge)

**Mesdames, messieurs,**

**Chères adhérentes et chers adhérents,**

Notre Assemblée Générale 2019 aurait dû se tenir le vendredi 15 mai 2020.

Mais, en mars, un nouveau Corona Virus en a décidé autrement en plongeant notre pays dans une crise sanitaire sans précédent.

Pour contenir la progression de la Pandémie de la COVID19 , le Président de la République, dans son allocution du 16 mars 2020, décrétait le confinement de tout le pays à partir du 17 mars 2020.

Ce confinement, qui a duré près de trois mois, a eu de graves conséquences sur le fonctionnement de notre association.

Il a fallu donc nous adapter rapidement à cette crise sanitaire.

Grâce à une veille administrative et juridique exemplaires de notre Directrice, le bureau et le conseil d'administration ont pu prendre des décisions importantes pour assurer la pérennité de notre association.

C'est ainsi que nous avons maintenu le fonctionnement démocratique de nos instances en tenant trois bureaux (31 03, 21 04 et 05 05 2020) et deux conseils d'administration (27 04 et 25 05 2020) en vision conférence.

Avec le concours de notre cabinet comptable, nous avons mis en sécurité notre personnel (Chômage partiel avec maintien de la totalité des salaires).

Nous avons aussi maintenu dans la mesure de nos possibilités le lien avec les adhérents grâce à notre lettre d'info, aux mails, aux réseaux sociaux.

Malgré l'arrêt des activités dans nos locaux, certaines ont pu continuer en vision conférence, sur proposition des intervenants et approbation du Conseil d'Administration.

Je tiens à remercier Delphine, notre directrice, pour son professionnalisme, l'équipe des salariés et des intervenants pour leur implication, notre expert-comptable pour son aide et tous les membres du conseil d'administration pour leur disponibilité durant cette période très difficile.

Je tiens aussi à remercier la Fédération Régionale Occitanie Pyrénées des MJC pour son accompagnement très important durant cette période.

Nous reviendrons sur la gestion de cette crise sanitaire lors de notre assemblée générale 2020 qui aura lieu l'année prochaine.

Nous voilà donc réunis, ce vingt-cinq septembre, pour tenir notre assemblée générale 2019.

Je vous remercie, chaleureusement, de votre présence, malgré une configuration imposée par le respect des mesures de protection contre la COVID19.

***Alors, quels sont les faits marquants qui ont jalonné l'année 2019 ?***

Au niveau national, on peut dire que la couleur dominante de l'année 2019 a été le « Jaune ».



Commencées en novembre 2018, les manifestations des « Gilets Jaunes » ont ponctué tous les samedis de 2019. Jamais notre pays n'avait connu une telle mobilisation tant par sa durée que par le nombre des manifestants.

### ***Le réseau des MJC***

Pour le réseau des MJC, l'année 2019 a été marquée par quelques événements importants venant renforcer une dynamique confédérale et fédérale auxquels les MJC ont pu participer en fonction de leur temps et leur priorité du moment.

En effet, la confédération des MJC de France a entamé un gros travail de refondation du projet confédéral.

Pour cela, elle s'est notamment appuyée sur les FRMJC Occitanie Pyrénées et méditerranée qui avaient amorcé un travail de réflexion sur les MJC de Demain.

La confédération a donc proposé plusieurs rencontres des acteurs du réseau afin d'alimenter les échanges, les débats autour de grands chantiers à ouvrir baptisés CAP (Champ d'Action prioritaire).

Delphine RAFFEL, notre directrice, salariée de la Fédération Régionale des Maisons des Jeunes et de la Culture Occitanie (FRMJC OCCITANIE), a participé à la rencontre de Villeurbanne en tant que membre du groupe de travail Occitanie des MJC de demain. D'ailleurs, elle fait maintenant partie du groupe national qui est chargé de réfléchir sur ce thème.

En ce qui concerne la Fédération Régionale, il y a eu un événement très important : la tenue des assemblées générales des deux fédérations régionales Occitanie Pyrénées et Méditerranée, le 12 et 13 avril 2019 à Lézignan-Corbières dans le cadre de leur démarche de rapprochement initiée depuis janvier 2016, avec la création de la Fédération des MJC en Occitanie.

Il s'agissait d'affirmer une coopération active et concrète entre l'ex FRMJC Midi-Pyrénées, aujourd'hui FRMJC Occitanie Pyrénées et l'ex FRMJC Languedoc Roussillon (FRMJC Occitanie Méditerranée).

Dans cette même dynamique et en fin d'année, la FRMJC Occitanie Pyrénées a organisé au mois de novembre les assises de la fédération régionale Occitanie Pyrénées en invitant des représentants d'autres fédérations régionales et de la confédération des Maisons des Jeunes et de la Culture de France (CMJCF).

Ces assises avaient pour objectif de faire un point d'étape du projet fédéral.

La MJC Toulouse Empalot a participé à ces assises tant au niveau des professionnels que des bénévoles.

En effet, il est important pour une MJC de rester connecter avec la vie du réseau qu'elle soit locale, régionale ou nationale. Les échanges de pratiques et d'expertise sont souvent très riches, et renforcent le sentiment d'appartenance à un réseau. Ils témoignent de l'utilité, de l'implication des MJC et des mouvements d'éducation populaire sur les territoires.

A la MJC Toulouse Empalot, l'année fût elle aussi bien remplie et marquée par des actions ou projets qui témoignent toujours du bon déroulement de notre projet associatif mais aussi de cette volonté constante de se remettre en question et d'expérimenter de nouvelles pistes ...

### ***Garantir une vie démocratique saine par une tenue des instances et un renforcement des membres du CA***

En 2019, nous avons tenu 6 conseils d'administration et 7 réunions de bureau.

Je remercie tous les membres du Conseil d'Administration et la Directrice pour leur assiduité et leur implication dans la vie démocratique et le fonctionnement de notre association. En effet, le quorum a toujours été atteint à tous les Conseils d'Administration.

Par ailleurs, le CA a aussi souhaité entretenir la convivialité et souder l'équipe des membres du Conseil et des salariés de notre association par des temps de repas partagé.

Nous avons ainsi pu organiser une sardinade party au mois de septembre lors des journées portes ouvertes !

Un petit rappel : l'année dernière, l'assemblée générale 2018 a rassemblé une soixantaine de personnes.

L'équipe de bénévoles et de professionnels l'avaient animée par des surprises et des présentations originales !

Nous nous souviendrons longtemps de l'intervention de notre commissaire aux comptes !

### ***A la rencontre des adhérents et adhérentes...***

Nous avons organisé notre première journée des adhérents le 16 mars 2019, projet initié par le conseil d'administration et l'équipe afin d'aller à la rencontre des adhérents et de mieux les connaître.

Une exposition « Portraits d'adhérents » émanant d'une résidence photographique a pu voir le jour à cette occasion. Elle témoigne de la grande diversité de nos adhérents.

Une vidéo témoignage a été aussi réalisée et une conférence populaire a permis aux adhérents de s'exprimer sur l'utilité et les missions de la MJC Toulouse Empalot et de la MJC de demain !

Vous en avez découvert quelques extraits lors de cette assemblée générale.

De l'avis de tous, une journée à reconduire !

### ***Permettre à la jeunesse de s'investir, de s'exprimer, de s'émanciper***

La Junior Association « Empalot Travel » a présenté aux familles et aux partenaires ses récits du voyage aux Baléares le 6 avril 2019. Ses adhérents sont aussi allés dans les collèges pour sensibiliser d'autres jeunes à la création de Junior association. Cette action a d'ailleurs permis d'augmenter le nombre d'adhérents d'Empalot Travel.

Ils ont activement participé au loto des jeunes de la MJC afin de préparer leur second projet.

Malheureusement, celui-ci a été reporté en raison de la crise sanitaire.

### ***Prendre part à la vie de quartier, renforcer l'interconnaissance entre partenaires et mieux connaître les habitants, co-pilotage avec le centre social du projet « Familles du territoire », un projet exemplaire !***

En 2019, la MJC et le centre social ont poursuivi le travail de diagnostic participatif et partagé en direction des habitants du quartier Empalot. Cette aventure de 18 mois a fait l'objet d'une restitution de qualité le 2 décembre 2019 et a donné naissance à un collectif « le collectif famille d'Empalot ».

Il s'agira de poursuivre le travail partenarial et d'être au plus près des habitants afin de mieux les accompagner dans leur quotidien, projets difficultés, réussites.

Pour la saison 2020/2021, nous proposons de mettre l'accent sur notre politique de communication et le partenariat avec l'association Topo phone.

### ***Repenser et co-construire une stratégie de communication....***

En 2019, nous avons voulu réfléchir à notre communication, notre identité en créant un groupe de travail composé de 3 bénévoles et de 3 professionnels de la MJC.

Ce groupe de travail a dans un premier temps travailler seul afin de partager des constats, des enjeux et se fixer des objectifs. Mais il s'est rapidement aperçu qu'il avait besoin d'un accompagnement plus professionnel et spécialisé. Nous avons alors fait appel au DLA (Dispositif Local d'Accompagnement).

Ce dispositif permet aux associations de bénéficier d'un accompagnement sur six séances dans un domaine précis et dans le cadre d'une problématique repérée.

Philippe BONNAVES, de Moonseven spécialisé en communication, a donc été missionné pour nous accompagner à co-construire une stratégie de communication. Malheureusement, la crise sanitaire de la COVID19 est venue interrompre ce travail avant de faire des préconisations.

En 2020, il s'agira de finaliser ce travail. Philippe B a d'ailleurs tenu à témoigner lors de cette assemblée générale et nous le remercions.

L'enjeu, pour la MJC, est de clarifier certains éléments de son projet associatif afin d'être en mesure de produire un plan de communication qui serait annexé au projet associatif sous forme de fiche thématique.

***Partenariat : Projet européen (France, Estonie, Finlande) avec l'association TOPOPHONE.***

Pour la saison 2020/2021, la MJC est très heureuse de se lancer dans un nouveau projet européen sur le thème de l'accès à la pratique musicale des jeunes dans le cadre d'un projet ERASMUS + portée par l'association Topophone.

Cette association utilise la musique comme outil éducatif auprès de jeunes âgés de 5 à 18 ans, au sein de structures éducatives et spécialisées situées en zones prioritaires de l'agglomération toulousaine.

L'association intervient chaque année auprès de 2000 jeunes dans le cadre de projets de création musicale.

Dans le cadre de leurs activités respectives, Topophone et la MJC Toulouse Empalot ont pour objectif commun de favoriser l'accès à la pratique musicale pour les jeunes habitant dans le secteur Empalot.

Lors de notre conseil d'administration du 31 août 2020, nous avons coopté l'association Topophone comme membre associé de notre Conseil afin de consolider ce travail partenarial.

Pour terminer, je tiens à remercier tous ceux qui contribuent au déploiement du projet de la MJC : bénévoles, professionnels, Fédérations des MJC, partenaires institutionnels, associatifs, collectivités locales et particulièrement les services de la direction de l'animation socioculturelle de la ville de Toulouse.

Grâce à vous toutes et tous, la MJC Toulouse Empalot restera toujours vivante et toujours debout.

Merci de votre attention.

Pour le Conseil d'Administration

Le Président

Armand Zetu NDONDA

# ***CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION***

## ***ET VOTES***

### **TIERS SORTANT**

- Frank SANTRISSE
- Olivier RODIER
- Andrée PELISSIER

### **CANDIDATURES**

- Frank SANTRISSE
- Olivier RODIER
- Andrée PELISSIER

### **ELECTION ET VOTES**

- Rapport moral et d'orientation.
- Rapport financier 2019 (rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2019 et affectation du résultat).
- Adhésion 2020-2021

## *ANNEXES*

- Rapports du commissaire aux comptes 2019
- Détail du compte de résultats 2019 et du bilan 2019