

VENDREDI 12 AVRIL 2019

# ASSEMBLEE GENERALE 2018

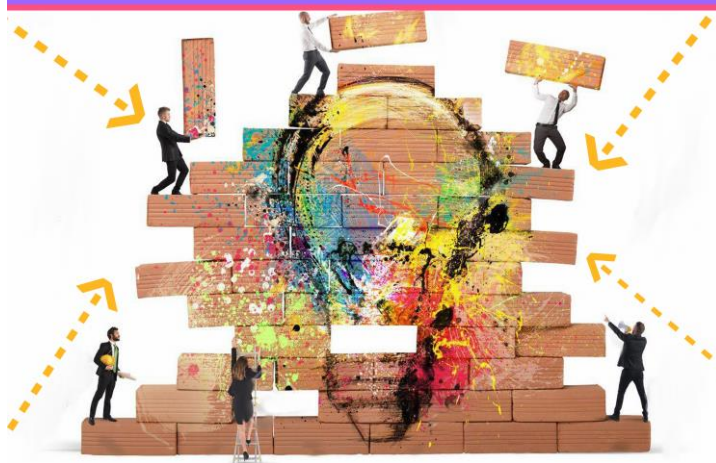
MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE  
TOULOUSE EMPALOT



PRÉSENTE

Vendredi  
12 AVRIL  
18h30

## L'assemblée générale



**Venez soutenir la vie associative !**

À la Brique Rouge, 9 rue de Maria Mombiola, 31400 TOULOUSE

**ACCES:** Métro Ligne B / Bus Ligne L9, 11, 52, 54 ▶ Arrêt: Empalot

## SOMMAIRE

### **1- Rapport d'activités 2018**

- ✓ Présentation générale de la MJC
- ✓ Les différents domaines d'activités
  - L'action jeunes
  - Les ateliers
  - L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques
  - L'animation locale et culturelle
- ✓ Les autres projets et la vie du réseau des MJC

### **2- Rapport financier 2018**

- ✓ Comptes de résultats 2018
- ✓ Bilan 2018
- ✓ Rapport du commissaire aux comptes (annexes)

### **3- Rapport moral et d'orientation**

### **4- Candidatures au Conseil d'Administration**

### **5- Votes**

- ✓ Rapport moral et d'orientation
- ✓ Rapport financier 2018
- ✓ Adhésion 2018-2019
- ✓ Election des administrateurs

### **Annexes**

- ✓ Rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2018
- ✓ Annexes comptables 2018
- ✓ Organigramme
- ✓ Déclaration de principes de la confédération des MJC de France

# RAPPORT D'ACTIVITES 2018

## LES ADHERENTS DE LA MJC

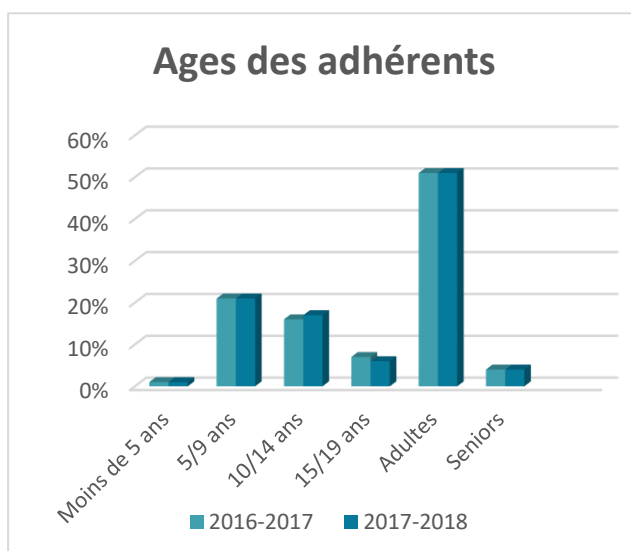
**540 ADHERENTS SUR LA SAISON 2017-2018 (CONTRE 475 SUR LA SAISON 2016-2017) SOIT UNE AUGMENTATION DE 65 ADHERENTS ET DE 13%. 52 % D'ANCIENS ADHERENTS ; 58 % DE NOUVEAUX ADHERENTS SUR LA SAISON 2017-2018.**

**A CE JOUR, NOUS ENREGISTRONS 481 ADHERENTS.**

### Par tranches d'âges :

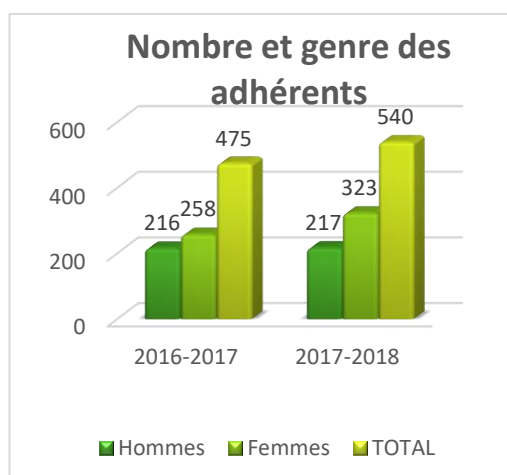
Les enfants de moins de 10 ans représentent 22 % des adhérents, les jeunes de 10 à 14 ans : 17 %, les jeunes de 15 à 19 ans : 6 %, les adultes de moins de 60 ans : 51 % et les séniors 4 %.

Les données sont stables sur les deux dernières saisons. 241 adhérents ont moins de 20 ans.



### Par genre :

- 40 % d'hommes et 60 % de femmes ont adhéré à la MJC sur la saison 2017-2018. Le nombre de femmes ou de filles adhérentes est en constante augmentation.



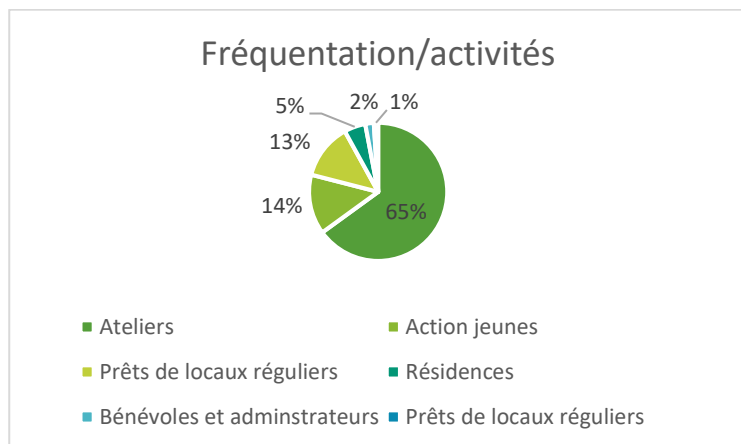
### Par professions :

Ces chiffres sont à relativiser car les adhérents ne remplissent pas toujours les formulaires, mais voici la tendance **sur les éléments renseignés.**

- 45 % sont dans un cursus scolaire soit **245 personnes**
- 29 % sont employés soit **159 personnes**
- 9 % sont sans activité **52 personnes**
- 4 % sont étudiants soit **24 personnes**
- 6 % de profession inconnue soit **33 personnes**
- 2 % sont retraités soit **11 personnes**
- 1 % sont des professions intellectuelles ou artistiques soit **4 personnes**
- 0,5 % sont enseignants soit **3 personnes**
- 3.5 % (non renseigné)

### Par activité :

- 65 % fréquentent les ateliers artistiques, culturels, sportifs ou de loisirs soit **351 personnes**
- 14 % fréquentent l'action jeunes avec parfois la double entrée : ateliers + action jeunes (et de plus en plus grâce au travail mené dans le cadre du projet jeunesse) soit **81 personnes**
- 13 % utilisent les locaux de manière régulière soit **70 personnes**
- 5 % sont en résidence d'artistes soit **29 personnes**
- 2 % sont administrateurs, bénévoles ou employés soit **12 personnes**
- 1 % utilisent les locaux de manière ponctuelle **9 personnes**



### Par villes :

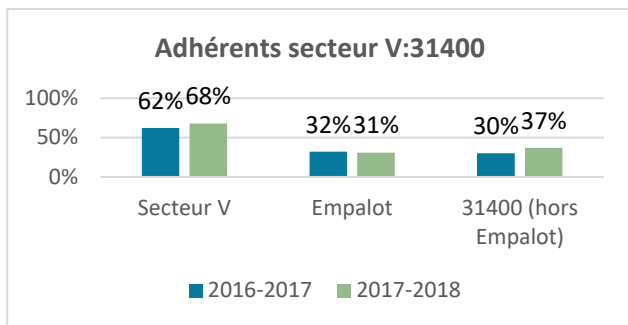
88 % de nos adhérents sont de Toulouse même. Notre MJC a un rayonnement local et il se développe sur le 31400.

Les adhérents du quartier Empalot sont en augmentation *en nombre* 168 personnes contre 151 personnes en 2016-2017, ils représentent 31% de nos adhérents.

Les adhérents du secteur 31 400 (hors Empalot) : 203 personnes contre 141 personnes en 2016-2017 représentent 37 % de nos adhérents. Une progression de 7 % par rapport à la dernière saison.

Les autres toulousains (158 personnes) représentent 29 %.

Les adhérents des autres communes (10) représentent 1.8 %.



1. Pont des Demoiselles - Montaudran - La Terrasse
2. Rangueil - Sauzelong - Pech-David - Pouvourville
3. Saint-Michel - Le Busca - Empalot - Saint Agne

## *LA VIE DEMOCRATIQUE*

Le conseil d'administration s'est réuni 4 fois sur l'année 2018.

Le bureau s'est réuni 6 fois.

Soit un total de 10 réunions statutaires.

Le nouveau bureau élu en juin 2018 est le suivant :

### **Membres du bureau :**

- ✓ Président : Armand NDONDA
- ✓ Trésorière : Joëlle CABEZAS
- ✓ Secrétaire : Vincent VOISIN
- ✓ Secrétaire adjoint : Francine VIEIRA
- ✓ Membre : Erika MARTIN
- ✓ Membre : Olivier RODIER

### **Autres membres élus :**

- ✓ Céline VIDAL, Jean ARROUCAU, Frank SANTRISSE, Elise DAMIENS, Béatrice FONTAINE.

### **Membres de droit :**

- ✓ Conseillers départementaux du canton : Patrick PIGNARD ou Paulette SALLES
- ✓ Monsieur le maire ou son représentant, conseiller délégué à l'animation socioculturelle
- ✓ Présidente Fédération Régionale MJC Midi Pyrénées : Sylvie BARBERAN
- ✓ Directrice MJC : Delphine RAFFEL

### **Membres associés :**

- ✓ Présidente Fédération Départementale MJC Haute Garonne : Hélène CHAMPAGNE

### **Tiers sortant pour cette assemblée générale :**

Le tiers 1 est sortant, les membres sont : Armand NDONDA, Joëlle CABEZAS, Elise DAMIENS, Erika MARTIN.

### **Représentations dans d'autres instances du quartier pour les membres du conseil d'administration**

Membre d'HASURE

Membre du conseil citoyen (démission en cours d'année 2018)

Membre de bureau de quartier secteur V.3

Comité technique de la Brique Rouge

## ***L'EQUIPE DE PROFESSIONNELS***

### **Le personnel de la MJC 2018**

#### **Les permanents :**

- ✓ 1 directrice, salariée FRMJC à temps plein : **Delphine RAFFEL**
- ✓ 1 animatrice –coordonnatrice à temps plein : **Olivia SERRANO**
- ✓ 1 animateur socioéducatif et culturel, Contrat d'avenir à temps plein : **Loïc VAYSSIERE**
- ✓ 1 animateur jeunesse et sportif, CDI à temps plein : **Thomas NOGALES**
- ✓ 1 secrétaire- comptable, en CDI à 35 h : **Pélagie SEHO**

#### **Les animateurs ou professeurs d'atelier de musique**

- ✓ 1 agent d'entretien, en CDI à 21h : **Badia SABOUR**
- ✓ 3 animateurs techniciens ou professeurs à temps partiel : **Nathalie MASSON, Julien FISCHER, Jean-Bernard WARNIER.**

#### **Mouvements du personnel :**

Pas de mouvement de personnel en 2018. Le personnel représentait en 2018 : 4 équivalents temps plein pour le personnel MJC ; 6 équivalents temps plein avec le personnel fédéral.

#### **Cette équipe a été renforcée pour 2017-2018 :**

- ✓ 2 stagiaires BPJEPS Loisirs Tous Public et Animation Sociale : **Sara FARSI et Quentin POTOCZNY**
- ✓ 1 volontaire en service civique : **César CASTELLO.**

#### **Et pour 2018-2019 :**

- ✓ 1 stagiaire BPJEPS Activités Physiques Pour Tous : **André LATIF.**
- ✓ 1 stagiaire DEJEPS Territoires et Réseaux : **Joris MAHAFIDHOU**
- ✓ 2 volontaires en service civique : **Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC.**

#### **Représentations dans d'autres instances du quartier pour l'équipe de professionnels :**

- Commission programmation culturelle et jeunesse de la fête de quartier
- Commission animation territoriale
- Commission jeunesse (politique de la ville)
- Commission familles, centre social ; commission parents d'ados.

**Un temps convivial annuel est proposé au moment des fêtes : repas partagé ou dans un restaurant afin d'entretenir les relations et la convivialité entre les équipes de bénévoles et professionnels.**

## *LES DIFFERENTS DOMAINES D'ACTIVITES DE LA MJC*

En tant que directrice, je tiens à remercier toute l'équipe de professionnels, volontaires, stagiaires pour leur engagement. Il est précieux de pouvoir compter sur une équipe investie. L'année a été dense pour tous mais l'esprit collectif et l'intérêt général sont toujours très présents et prioritaires. Merci aussi à l'équipe de bénévoles et aux membres du conseil d'administration qui apportent toujours plus de rigueur et d'ambition pour cette MJC ! La MJC au-delà des activités qu'elle propose est un lieu ouvert à tous qui accueille de nombreuses actions : activités, projets d'autres structures dans le domaine artistique, culturel, social, de la formation. L'identité de la MJC, association d'éducation populaire, au sein d'un bâtiment municipal est encore à approfondir. C'est le travail qu'à débuté la commission communication.

L'année 2018 a été placée sous le signe de l'ouverture, de « l'aller vers » mais aussi de la créativité et du partenariat. De nouveaux projets sont nés, la programmation culturelle a été revisitée...ce qui démontre notre capacité à nous adapter, à nous interroger et à innover.

L'année 2019 sera placée sous le signe de la communication, de la rencontre avec les adhérents, de leur participation et implication. Notre participation à la refonte du projet de la confédération des MJC de France par notre présence dans le groupe de travail « MJC de Demain » de la région Occitanie démontre une volonté certaine d'être tournés vers l'avenir. Les MJC doivent rester des lieux de vie, d'accueil, de convivialité, d'épanouissement mais aussi des lieux d'innovation et d'expérimentation. Cette liberté est précieuse.

Le rapport d'activité est rédigé collectivement, merci à tous.

Delphine RAFFEL, directrice.

Le projet de la MJC est articulé autour de 4 domaines d'activités stratégiques :

- L'action jeunes
- Les ateliers artistiques, culturels, sportifs et de détente.
- L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques
- L'animation locale et culturelle



## *L'ACTION JEUNES*



<b>Equipe</b>	1 Animatrice- coordonnatrice : Olivia SERRANO
	1 Animateur sportif et jeunesse : Thomas NOGALES
	1 Animateur socio-éducatif et culturel : Loïc VAYSSIERE
	2 Volontaires en service civique : Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC et César CASTELLO (sur 2017-2018)
	2 Stagiaires longue durée BPJEPS : Sara FARSI et Quentin POTOCZNY
<b>Temps d'intervention</b>	Périscolaire : lundi, mardi, jeudi, vendredi de 17h à 19h
	ALSH Mercredis de 14h à 18h
	ALSH Vacances scolaires de 10h30 à 12h30 et de 14h à 18h
<b>Nature des projets réalisés par périodes</b>	<b>HIVER : 2</b> -Projet Cultures urbaines (Chantier VVV) -Mini séjour ski
	<b>PRINTEMPS : 3</b> - Crée ton propre film d'horreur (Chantier VVV) -Ciné débat Ados Genre (Chantier VVV) -Rimes et Pelleteuses (projet d'animation BPJEPS)
	<b>ETE : 4</b> -72 h pour faire un court (Chantier VVV) -A cheval sur la nature (Chantier VVV) -D'une on la protège (Chantier VVV) -Semaine des sens (Projet d'animation BPJEPS)
	<b>TOUSSAINT : 3</b> -Graff Locombia (Animation VVV) -QPVZRR (Chantier VVV), -Photo time (Projet d'animation BPJEPS)
	<b>NOËL : 1</b> -Projet Cluedo/Escape game
	6 Mercredis : escape Game, master chef, patinoire, bubble foot, cultures urbaines.
<b>Nombre d'adhérents AJ</b>	81 jeunes ; Filles : 35 ; Garçons : 46 46 âgés de 8 à 12 ans, 35 âgés de 13 à 18 ans, 54 vivant en QPV, 27 hors QPV.



## Qui est le public jeune accueilli à la MJC aujourd'hui ?

L'équipe jeunesse fait aujourd'hui le constat d'un renouvellement quasi-total des adhérents de l'Action jeunes de la MJC. Seul un noyau minoritaire d'anciens (14/17 ans) reste fidèle à la structure. On peut alors se questionner finement sur la capacité des professionnels de la MJC à accompagner la question de la puberté pour cette tranche d'âge (prévention, orientation) ?

En effet, quel est notre rôle à cette étape d'introspection des jeunes (sexualité, goût du risque, relations toxiques) ?

Avant tout, l'équipe MJC souhaite pérenniser son rôle de référent : une personne ressource pour les jeunes qui lui accordent leur confiance. Elle garantit un lien d'écoute et de prise de parole des jeunes mais est également le maillon entre l'entourage familial du jeune et son environnement scolaire. Le dialogue doit en effet être maintenu entre l'équipe jeunesse et l'environnement éducatif du jeune, sphère privée dans laquelle il évolue.

## Des projets MJC par tranches d'âge

C'est dans cette optique que la MJC a choisi de s'ajuster aux tranches d'âge qui la traversent :

**-Aménager les espaces** : fort du constat que l'action jeunes est « pratiquée » par deux tranches d'âge en parallèle (9/13 ans et 14/18 ans), nous avons souhaité mettre à disposition un petit espace vitré en longueur que l'on appelle « l'aquarium ». Ce petit lieu a été décoré et pensé par les 14/18 ans eux-mêmes. Ils le font vivre sur leur temps libre et au gré des projets qu'ils portent.

**-Proposer des activités et projets ponctuellement par tranches d'âge** : sur demande des 9/13 ans et des 14/18 ans, l'équipe jeunesse a proposé lors des vacances de pâques 2018 deux projets spécifiques.

En effet, enclins à des interrogations bien distinctes des plus jeunes, les 14/18 ans ont été sollicités pour un ciné débat construit sur 5 demies journées. Ils ont donc travaillé la question du genre dans le cinéma international : visionnage rapide de bandes annonces, choix de film, décryptage partagé et débat sur les préjugés de genre à l'œuvre, création d'un plan séquence caricatural autour de la place de l'homme et de la femme. Pour les 9/13 ans, c'est le projet « Crées ton propre film d'horreur » qui a fait sensation. Les plus jeunes étaient en effet très demandeurs d'être dans les coulisses d'un film qui manie les effets spéciaux (maquillage, costume, montage, cascades). Cette tranche d'âge est en effet moins dans la réflexion, l'inscription et l'engagement sur le long terme. Ils sont captifs face à la diversité ou l'originalité des propositions.

Ce genre d'expérience double est à renouveler puisqu'elle répond aux désirs affirmés des plus âgés. Pour autant, elle sous-entend le déploiement des équipes sur deux terrains différents et le nombre limité de salariés (1 coordinatrice, 2 animateurs) ne le permet pas sur le long terme.

## Accompagner le déploiement de projets jeunes en autonomie

La MJC Toulouse Empalot souhaite déployer et développer son accompagnement auprès des jeunes porteurs de projet. Cette spécificité dynamise sa relation avec ce public spécifique et lui apporte une réelle singularité au sein du projet MJC : réalisation de projets personnels, rencontre et coopération avec des jeunes d'horizons divers, valorisation via les compétences acquises sur les différentes étapes.

La MJC a choisi d'accentuer son rôle de point d'appui aux projets jeunes en créant en 2017 une association pour mineurs (appellation « Junior association ») par l'intermédiaire du Réseau National des Junior Association (RNJA).

« Empalot travel » est née de cette première réflexion en octobre 2017 et a été habilitée par le RNJA en février 2018.

5 jeunes âgés de 14 à 17 ans, issus du quartier Empalot et alentours ont pu concrétiser leur projet et autofinancer leur voyage aux Baléares en octobre 2018.

"Empalot travel" a eu l'opportunité, par le biais de son association de construire de nombreuses compétences : apprentissage de la vie en collectif (coopération, vivre ensemble, tolérance et rencontre de l'autre), écritures administratives (dossiers de subvention), expression et oralité (présentation du projet au grand public, collectivités territoriales, institutions), restauration rapide et vente de petite alimentation (buvettes), budgétisation et petite comptabilité, mobilité géographique sur des événements culturels Toulousains (festivals, interMJC)...

Veiller à l'autonomie des jeunes tout au long de l'année d'expérimentation est une donnée importante pour la MJC Empalot. En effet, le projet Junior association doit rester un point d'ancrage et de maturité pour les jeunes membres.

Il s'agit d'une première approche de la vie en collectivité, du monde du travail, une transition entre l'adolescence et l'âge adulte. Par ailleurs, nous gardons à l'esprit que la Junior association, est un outil de choix à disposition des publics adolescents âgés entre 15 et 18 ans. C'est l'exercice de la responsabilité qui est éprouvé ici, et nous souhaiterions éveiller auprès d'autres adolescents cet intérêt, et ce, en nous positionnant en tant que "Pôle d'appui et d'accompagnement aux projets Junior association". En termes de résultat, nous pouvons parler du nombre de Junior association créées et avant tout de la qualité des projets engagés.

Nous sommes sur une 1ère année d'expérimentation, aussi, lorsque nous parlons de nombre il s'agit d'une base hypothétique. L'année 2017/2018 a vu naître la Junior association "Empalot travel" composée de 6 jeunes. Il nous semble avec quelques mois de recul, que 2 représentants et 4 membres pour une Junior association, est un format adapté (décisions horizontales, visibilité du projet, polyvalence des tâches, etc). Pour autant, nous ne pouvons pas garantir que chaque Junior association optera pour ce même format. Aussi, nous resterons attentifs aux désirs de chaque groupe.

## ORIENTATION DE TRAVAIL ACTION JEUNES

### Education artistique :

Nous nous chargeons d'intégrer la notion de mise en lien et d' « Aller vers » le public jeune : être passeur de découverte, faire le pont entre le jeune et l'éducation populaire, le rendre acteur de la dynamique et de la vie à la MJC.

Nous sensibilisons régulièrement la jeunesse sur des cycles thématiques en lien avec un événement à venir. Pour ce faire, nous écrivons des cycles pédagogiques associant les jeunes adhérents de la MJC à sa programmation culturelle :

**-le cycle découverte pour les rencontres cinéma :** visite de la cinémathèque de Toulouse, ateliers à fond le film pour comprendre à l'aide de tablettes la création d'un film d'animation, présentation et visionnage du film d'animation lors de nos rencontres cinéma ;

**-le cycle découverte d'un spectacle circassien :** 2 sessions de préparation des jeunes quant à la création des rencontres cirque de la MJC (recherche de son personnage, écriture de la mise en scène, préparation avec les artistes et les amateurs), participation effective aux rencontres cirque ;

**-le cycle théâtre au cœur du festival Balkanika :** croisement des jeunes de deux quartiers fragiles (la Flambère et Empalot) afin de former un groupe accueilli en résidence théâtrale sur une durée de 3 mois, inclusion de la création des jeunes dans le festival Balkanika co-organisé par la MJC et l'association Rencontrom'ous.

C'est donc régulièrement que la MJC est en situation "d'hébergement, résidence artistique" de diverses associations, compagnies ou auteurs de la ville de Toulouse et de l'ex région Midi-Pyrénées. Le lieu est donc en ébullition permanente et génère pour l'équipe MJC un nombre incalculable de propositions de spectacles et prémices de création. C'est donc naturellement que nous saisissons l'opportunité de mettre en lien les artistes avec le quartier Empalot. Par des actions de médiation culturelle ou sur des formats "d'échanges et bords de scène", les artistes qui passent par la résidence à la MJC mettent en branle leur dynamisme et expérience artistique auprès des habitants et publics jeunes que nous leur faisons rencontrer.

## **Expression : valoriser la parole du jeune**

### **Lors des temps périscolaires**

**Parole libre** : il s'agit là de maintenir des temps informels où le public dépose ce qu'il souhaite au moment où il le souhaite (créneaux périscolaires, à la volée...). Ici le professionnel joue le rôle de guide, il met en place une écoute active face au jeune, crée un lien de confiance. Il l'oriente de manière neutre dans ses questionnements et le tient informé des structures autres qui pourront l'accompagner plus spécifiquement (Planning familial, Club de prévention, Mission locale).

### **Lors des projets associant culture et jeunesse**

**Parole guidée** : ici l'équipe jeunesse fait le choix de générer des projets autour de la parole collective du jeune et de sa capacité à formaliser sa pensée en groupe ou autour d'un thème (débats thématiques, ciné-débats). C'est aussi l'occasion d'inscrire le public jeune dans un parcours artistique qu'il n'aurait pas emprunté seul. Là l'action jeunesse de la MJC joue le rôle de transmetteur, elle crée le lien entre les artistes et les jeunes pour faire découvrir au public les différentes voies pour dire, s'exprimer (slam, théâtre, stand-up, improvisation, radio).

**Le projet culture jeunes** est à valoriser, il fait suite au projet autour des cultures urbaines réalisé en 2017/2018 avec la MJC Pont des Demoiselles, la Brique rouge et les accueils jeunes de la ville. La MJC souhaitait autour de ce large thème, assurer une continuité dans le cycle d'éducation artistique des jeunes et le renouveler chaque année (réponse à l'appel à projets MAIF 2019).

La MJC a ainsi eu l'opportunité d'assurer un format longue durée depuis 2017 pour l'ensemble de ces projets Culture jeunes, laissant l'opportunité au public de découvrir de nombreuses disciplines culturelles et de les approfondir par cycle thématique :

-2017/2018 : Cultures urbaines

-2018/2019 : Expression

-2019/2020 : Thème défini à chaque rentrée scolaire (septembre 2019) avec les publics jeunes

### **Les objectifs sont les suivants :**

- Découverte et pratiques artistiques sous différentes formes (initiations, ateliers d'approfondissement, productions) ;
- Valorisation et diffusion du travail entrepris ;
- Favoriser et maintenir la dynamique d'inter-structures afin de faciliter la rencontre, l'échange, la mutualisation des moyens, la mixité de nos publics (âge, sexe, territoire...) ;

Le succès récent a été illustré par la participation de 60 jeunes issus de tous horizons sociaux et géographiques de la Métropole toulousaine.

### **Les mercredis dédiés à la jeunesse : focale sur le projet « Hors les murs »**

Depuis l'été 2018, la MJC a initié une démarche participative et originale dans le quartier Empalot : le projet Hors les murs. Cette démarche est née entre autres d'une volonté partenariale d'« Aller vers », une expérimentation commune des structures du quartier à rencontrer les parents d'adolescents et familles du quartier.

Le constat partagé était celui d'un public jeune peu visible et difficilement appréhendable par les partenaires jeunesse. La fréquentation anarchique de certains lieux publics (exemple de la Médiathèque Empalot) nous a ainsi amené à aller à la rencontre des publics jeunes sur leurs lieux de vie et de socialisation.

La volonté de la MJC ici est la suivante :

- Occuper positivement l'espace public ;
- Favoriser l'accès aux loisirs pour tous ;
- Susciter la participation des habitants d'Empalot ;
- « Aller vers » les familles.

Le quartier Empalot bénéficie d'un tissu partenarial riche aux compétences diversifiées (pédagogie, loisirs, aller vers), c'est donc avec beaucoup de plaisir que la MJC a choisi de porter administrativement le projet Hors les murs et de s'associer au Club de prévention du quartier pour sa mise en œuvre.

Hors les murs a lieu au moins une fois par mois en différents lieux du quartier. Ce projet met également en lumière les partenaires du quartier en fonction de l'actualité de chacun (Médiathèque, Régie de quartier, Atelier solidaire, Mixah...). Un aménagement spécifique est identifiable à chaque animation : tonnelle blanches, tables, chaises, jeux en bois, goûters. Les propositions y sont diverses : goûters, discussions libres/débats guidés, jeux et animations.

Hors les murs est actuellement soutenu par la Ville de Toulouse et l'état via le CGET (Commissariat Général à l'Egalité de Territoires), nous espérons donc pérenniser ce soutien, sortir de l'expérimentation pour valoriser ce beau projet et l'inscrire formellement auprès des partenaires et habitants (calendrier, affiches, événements).

#### L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES STAGIAIRES

La MJC est fortement sollicitée pour des demandes de stages : BAFA, BPJEPS, DEJEPS, Licence Animation, Découverte Professionnelle collège et lycée. L'accompagnement de ces personnes en cours de formation implique un tutorat de tous les instants, et ce, afin de les amener à réaliser un parcours de qualité au sein de la MJC : mise en pratique, expérimentation, écriture d'activités et/ou projet d'ensemble, mise en relation avec le public et auto-évaluation. L'accueil quasi-permanent de stagiaires apporte un regard neuf sur les pratiques de la MJC et son fonctionnement et pose quelquefois les bases d'un vrai travail d'approfondissement pour l'équipe d'animation.

#### L'ACCUEIL DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE

L'accompagnement et tutorat des jeunes accueillis en service civique sont réalisés par la MJC, en partenariat avec la Fédération Régionale des MJC, pour ceux qui souhaitent découvrir le milieu associatif et plus particulièrement le fonctionnement d'une MJC. Les jeunes accueillis ont des missions précises au sein de l'association, comme le suivi du CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité), par exemple, mais ils peuvent aussi être force de proposition pour la mise en place de nouveaux projets ou le développement des projets existants.

Sur l'année 2017-2018, nous avons accueilli dans un premier temps César CASTELLO puis Lisa MOLINEIRO et Jérémy BLANC.

Nous leur avons demandé de témoigner ...de leur expérience au sein de la MJC...



**Lisa :**

Quelques mots sur mon expérience en service civique au sein de la MJC Toulouse Empalot. Cette opportunité a été pour moi une chance de me faire une expérience professionnelle plus solide et de me conforter dans ma réorientation. En postulant, je ne m'attendais pas à être aussi bien accueilli par l'équipe, une équipe comme il fait bon d'en avoir. Une équipe dynamique et créative, qui m'a vite fait confiance et intégrée : sans eux, mon volontariat n'aurait pas été le même.

Même si notre passage ici est éphémère nous faisons, avec Jérémie, partie intégrante de l'équipe. Les responsabilités données me permettent de prendre confiance en ce que je peux entreprendre à l'instant T et ainsi que pour la suite. En bref, une expérience formatrice et enrichissante, à tout point de vue, qui est allée au-delà de mes attentes.

**Jérémie :**

Pour continuer, je n'ai vraiment pas l'impression d'être simplement un volontaire en service civique, je suis très surpris par les missions, les responsabilités et la confiance qui me sont attribuées... Au départ, en m'inscrivant sur l'annonce de la MJC sur le site des services civiques les missions m'attiraient dans le sens où ce travail était temporaire. J'étais loin de me dire que ce volontariat deviendrait un antibrouillard de mon avenir. Tellement... que j'apprenais plus de choses en travaillant au sein de la MJC que dans mon master, j'ai préféré tourner le dos à mes études et me consacrer entièrement à mon service civique.

Suite aux échanges avec les autres services civiques de la région, avec Lisa nous pouvons nous estimer heureux d'avoir été accueilli au sein de cette MJC si dynamique et si chaleureuse. Ce contrat m'aura permis d'enrichir mon portefeuille de compétences et de révéler une si grande polyvalence exploitée au fil des semaines.

Je garderai que de très bons souvenirs de cette expérience au sein de votre association, et j'en ressortirai plus enchanté que j'y suis rentré. Car j'espère que cette expérience soit le début d'une longue carrière dans ce domaine. Je vous remercie pour cet accueil et votre soutien tout au long de l'année.

### **LE CONTRAT LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT A LA SCOLARITE (CLAS)**

Depuis maintenant cinq années, la MJC Empalot accompagne une douzaine de jeunes collégiens dans ce cadre de l'accompagnement à la scolarité. Ces groupes de jeunes nous sont adressés par l'association de quartier ASEER qui gère de manière indépendante le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité sur l'ensemble du 31400. En accord avec l'ASEER, la MJC met à disposition une personne engagée en service civique et la coordinatrice en animation jeunesse pour encadrer ce petit groupe. La plus-value pour la MJC est de mettre l'accent sur les apprentissages périphériques à l'éducation formelle, à savoir l'ouverture culturelle, l'éducation populaire et autres découvertes artistiques. C'est dans ce même état d'esprit que la MJC sensibilise et développe sa collaboration avec les familles des jeunes accompagnés et les établissements scolaires dont ils sont issus.

A la rentrée scolaire, la MJC a souhaité accompagner plus particulièrement les 6èmes et les 5èmes afin de les intégrer à un parcours d'appréciation culturelle dès la pré-adolescence et les sensibiliser sur le long cours. Il a été également décidé de positionner deux volontaires en service civique.

### **Témoignages de Lisa et Jérémie qui assurent la mission CLAS dans le cadre de leur service civique...**

Au départ, nous pensions découvrir des jeunes ayant des difficultés au niveau scolaire dues à un manque d'aide, ou de volonté et que ces jeunes auraient du mal à se mettre au travail. Mais dès les premières séances les préjugés ont vite disparu... La plus grande difficulté que nous avons rencontrée était la diversité des profils : certains sont là parce qu'ils ont besoin d'aides pour les révisions ou pour leurs devoirs mais d'autres participent à cet accompagnement pour passer du temps avec des jeunes de leur âge dans un contexte différent.

L'accompagnement à la scolarité est un réel besoin pour ces jeunes, afin qu'ils puissent être aidés et écoutés dans une relation de partenaires et pas de professeur à élève. Avoir une écoute et des conseils différents de ceux que leurs parents ou personnels éducatifs peuvent offrir, dans un contexte différent, comme déjà dit avant. Notre posture impliquant un certain recul, il est aussi plus facile pour nous de faire le lien avec les professeurs, éducateurs ou parents c'est nécessaire.

Voir les jeunes gagner en confiance lorsqu'ils comprennent leur leçon, ou qu'ils réussissent leurs exercices est épanouissant des deux côtés, et ce à chaque séance. Malgré les bons moments, oui parfois c'est moins plaisant (notamment lors de la découverte des notes du 1<sup>er</sup> trimestre ou des difficultés de comportements de certains jeunes), mais il faut garder le meilleur côté des choses ! Mais surtout, c'est encore plus enrichissant quand nous passons de bons moments lors de l'ouverture culturelle au travers de jeux et d'activités que nous réalisons ensemble. Nous garderons en tête trois mots : **RICHESSSE – PLAISIR – PARTAGE.**

## *LES ATELIERS*



5 catégories d'ateliers animés sous forme de séances collectives ou individuelles : les activités d'expression corporelle, les activités de loisirs et sportives, les activités musicales, les activités culturelles mais aussi 2 autres catégories, propres à la MJC Toulouse Empalot : les prêts de salle classiques dans le domaine de la formation ou du social et les prêts de salle pour le soutien aux pratiques artistiques ou musicales.

Nous reprenons ici les éléments de programmation de la saison 2017-2018. A noter que certains ateliers proposés en début de saison n'ont pu ouvrir par manque de participants (clown, aikido, stretching, afropop et bachata, body taïso, stretch/relax et marche). Nous restons tout de même ouverts aux créations d'ateliers afin que chacun puisse y trouver l'activité qui lui convient mais un nombre de participants minimum est bien entendu exigé.

Les ateliers sont animés par :

- Des animateurs professionnels
- Des animateurs techniciens
- Des professeurs
- Des personnes bénévoles de la MJC
- Des associations partenaires sous conventions de prestations de services

### **Les activités d'expressions corporelles**

Elles sont au nombre de 7 et représentent 68 adhérents (soit 13% des adhérents) sur la saison 2018.

ASSOCIATION ou STATUT	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1	Nombre Adhérents
Ballet Kongo	Danse africaine	Pierre HOUABELLOSO	Salle Polyvalente	3h	↑ -2	10
Egypt'arts	Danse orientale	Maya SARSA	Salle Polyvalente	2h	↑ +6	14

Auto Entrepreneur	Danse contemporaine	Corinne CROSETTO	Salle Polyvalente	1h30	↓ +2	8
Compagnie Diotime	Danse Eveil	Neige SALINAS	Grande salle de danse	1h45	↑ +9	18
Arts Foundation	Afropop	Sarah et Kehinde	Grande salle de danse	1h	↑ -7	6
Bénévole	Atelier Aéro Cumbia	Yasmine SARMIENTO	Grande salle de Danse	1h	→	8
Afro-danse Crew	Danse	Khalida BENALLOU	Grande salle de Danse	2h	→	4

### Les activités de loisirs et sportives

Elles sont au nombre de 11 et représentent 203 adhérents (soit 38 % des adhérents) sur la saison 2017-2018

ASSOCIATION ou STATUT	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1	Nombre adhérents
MJC	Gymnastique tonique	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↑ +7	15
MJC	STEP	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↓ +1	5
MJC	Fitness Ados	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↑ +4	5
Arts foundation	Pilates	Sarah	Petite salle de danse	1h	↑ +9	9
MJC	Karaté	François BARREIRA	Salle Loisirs et Motricité	4h	↑ 4	45
Bénévole	Basket Ball	Jean Paul AGARANDE	Gymnase	3h	↓ -4	5
Balma St Exupéry 31	Judo	Cédric Joly	Salle Loisirs et Motricité	5h	↑ +3	51
CE CARSAT	Volley ball	Franck SANTRISSE	Gymnase	2h30	→	19



Arte Capoeira Tlse	Capoeira	Marco de AMORIN ALVES	Salle Loisirs et Motricité	1h30	↓ -1	2
A F K	Kallaripayat	Nelly DARGENT	Grande salle de danse et salle Jean Moulin	1h30	↓ -3	11
MJC	Roller	Thomas NOGALES	Gymnase	1h	↑ +9	16
PRADIPIKA 31	Yoga d'inspiration tibétaine	Phillippe MERCIER	Grande salle de danse	1h	↑ +9	20
Pugil'8	Boxe éducative	Lucianna PERMAL	Grande salle de danse	1h	↓ -3	14

### Les activités culturelles

Elles sont au nombre de 4 et représentent 18 adhérents (soit 4 % des adhérents) sur la saison 2017-2018

ASSOCIATION	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1	Nombre Adhérents
Plasma	Arts Plastiques	Stéphanie MAHIEU	Salle Arts Plastiques	1h30	→	7
Les dysférents	Théâtre création	Eric RAPHAEL	Espace citoyen	2h	↑ +6	6

### Les activités musicales

Elles sont au nombre de 6 et représentent 70 adhérents (soit 13 % des adhérents) sur la saison 2017-2018

ASSOCIATION	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1	Nombre Adhérents
MJC	Accordéon	Nathalie MASSON	Petite salle de musique 1	1h	↑ +1	4

MJC	Synthé	Nathalie MASSON	Petite salle de musique 1	2h30	↑ +4	9
MJC	Batterie	Julien FISCHER	Grande salle de musique	3h	→	9
MJC	Guitare	Jean Bernard WARNIER	Petite Salle de musique 2	12h	→	16
MJC/ Association PRODIJ	Violon/luth oriental	Brahim DHOOR	Petite salle de danse	4h	↑ +2	22
MJC	Le studio	Sébastien GEZE	Studio	7h	↑ +3	10

### Les partenaires utilisant les locaux de la MJC (Prêt de salle court, prêt de salle long)

Ils sont au nombre de 25 et représentent 79 adhérents (soit 15 % des adhérents) sur la saison 2017-2018

ASSOCIATION	ACTIVITE	REFERENT	LIEU D'ACTIVITE
Up to Hope	Danse hip hop	Nancy FORESTAL	Petite Salle de Danse
Bool it dance	Danse hip hop	Brunelle MVIBUDULU	Salle polyvalente
BALLET KONGO	Danse africaine	Pierre HOUABELLOSO	Salle Polyvalente
Ecole élémentaire L. LAGRANGE	Activités physique ou corporelle	Direction école	Salle Loisirs et Motricité
Ecole maternelle L. LAGRANGE	Activités physique ou corporelle	Direction école	Grande salle de danse
ALAE Multi site Empalot	Activité d'expression corporelle ou chant	Directrice ALAE	Loisirs et Motricité
Ecole A.DASTE	Cirque et Danse	Sébastien MARTINEZ	Salle Loisirs et Motricité
Les clous de girofles Ensemble méditerranéen	Musique orientale	Brahim DHOOR	Salle de réunion Salle de musique
L'olivier et caetera	Musique	Olivier RODIER	Grande salle de musique
La compagnie du petit carré	Atelier théâtre	Laurène AZEMA	Petite salle de danse

Auto-entrepreneur	Chant	Simona BONI	Petite salle de danse
La compagnie SASEO	Répétition musicale	Pierre FRAGNAC et Olivier RODIER	Grande salle de musique
« La souris sur l'gâteau »	Répétition musicale	Pierre et Vincent GUIGUE	Grande salle de musique
« KULTUR BAZAR »	Entraînement de danse	Nadège HERIGNI	Grande salle de danse
KARAVAN	Atelier d'expression	Baia BENHAMID	Loisirs et motricité
CAP NOMADE	Réunions	Thomas BELLET	Projet ou arts plastiques
ASEER	Accompagnement à la scolarité	Martine CALMES	Espace citoyen et arts plastiques
FEUILLES D'AUTOMNE	3 <sup>ème</sup> âge	Monique AURIOL	Arts plastiques
NOUVEAU CLUB	Patch-work	Eliane RIU	Arts palstiques
MISSION LOCALE	Dispositif Garantie Jeunes	Sébastien COUDERC, Marion DELCROIX.	Espace citoyen et loisirs/motricité.
Dance Way Project	Danse	Lola JANAN	Grande salle de danse
Graine de vie	Formation	Guillaume VILLALONGA	Salle Loisirs et Motricité
La Petite	« Voix ton corps »	Catherine MONNOT	Grande salle de danse
SENS	Prévention des chutes	Isabelle DECOGNIER	Grande salle de danse
Auto-école FABBRI	Formation et insertion	Claudie FABBRI	Espace citoyen
Le Sessad Escollo-Lamarck	Théâtre	Direction Ecole	Salle Loisirs et Motricité
La main tendue	Mobilité Internationale	Aïcha BELGOTTE	Salle Arts Plastique
Topophone	Musique	Pablo NEUMAN	Grande salle de Musique
Le temps du mouvement	Activité sportive	Françoise FREARD	Grande salle de Danse
Roudel	Formation	Sylvie GILBERT-MULLER	Salle loisirs et Motricité
IME les Troènes	Atelier Création	Sessegó PATRIZIA	Salle Arts Plastique
AVEC	Audition publique, débat	Lucile NIVALT	Espace citoyen

Full light	Théâtre	Sophie LOMBARD	Petite Salle de Danse
Cosmo Hoop	Hoola hoop	Camille Orgeron	Salle Loisirs et Motricité
Contre-courant	Le studio	Sébastien GEZE	Studio
La colombe enragée	Danse contemporaine	Maryem DOGUI	Grande salle de danse

### Les résidences d'artistes utilisant les locaux de la MJC

Ils sont au nombre de 11 et représentent 29 adhérents (soit 6 % des adhérents) sur la saison 2018.

ASSOCIATION	ACTIVITE	ANIME ou REPRESENTÉ PAR	LIEU D'ACTIVITE
Banda Violette	BATUCADA	Colline Dhaussy	Salle Jean Moulin
Les points nommés	Création artistique	Marion Lemoine	Salle Jean Moulin
Artiste indépendant	Création artistique	Amélie Segarra	Salle Jean Moulin
Artiste indépendant	Création artistique	Sarah Bouris et Camille Florile	Petite Salle de musique 2
Artiste indépendant	Création artistique	Camille Florence	Salle Jean Moulin
Compagnie un homme s'énerve	Création artistique	Sophie Adou	Salle Jean Moulin
Gimmick five	Création artistique	Stephen Le guellec	Grande salle de Musique
Super Panela	Création artistique	Stephen Le guellec	Grande salle de Musique
Basile Bibasse et Mathéo Mariani	Rap	312 Corp	Salle Jean Moulin
La compagnie empreintes	Danse contemporaine	Clémence BAUBAN	Salle Jean Moulin
Les thérèses	Danse contemporaine	Antoine Isnard-Dupuy	Salle Jean Moulin
Les frères DUJARDIN	Spectacle musical	Martin VOTANO et Romain LANDAT	Salle Jean Moulin
NOBODY	Théâtre	Manuel DIAZ	Salle Jean Moulin

Nous pouvons noter que pour cette année 2018, le nombre de prêt de salle a augmenté par rapport à l'année dernière. Cela est sûrement dû à la reconnaissance du lieu qui commence petit à petit à accroître.

Les résidences d'artistes ont connu, eux aussi, une forte augmentation et la MJC Toulouse Empalot devient un lieu ressource pour les groupes, compagnies ou artistes indépendants qui souhaitent avoir un lieu de qualité pour développer leur création.

**Cotisation activité :**

La cotisation dépend de l'atelier : elle oscille entre 40 € pour les activités bénévoles jusqu'à 300 € pour les activités musicales.

**Politique tarifaire :**

**Adhérent tarif réduit adulte** / Bénéficiaires des minima sociaux = moins 50%

**Adhérent Tarif réduit enfant** / Enfants de - 18 ans dont le responsable légal est bénéficiaire des minima sociaux / non imposable = moins 50 % pour une activité dont la cotisation est supérieure à 120 € sur l'année.

*Ces aides sont subventionnées à 49 % par le conseil départemental.*

**Réductions sur dossier :**

En fonction des revenus du foyer et basé sur un barème de la CAF, l'adhérent peut bénéficier d'une réduction allant de 5 à 35 % en fonction de son coefficient familial.

*Cette aide est prise sur les fonds propres de la MJC, il s'agit d'une politique tarifaire volontariste de la part de la MJC.*

# L'ACCOMPAGNEMENT ET LE SOUTIEN AUX PRATIQUES ARTISTIQUES

## LE STUDIO D'ENREGISTREMENT

Grâce à une subvention de la mairie de Toulouse, nous avons pu investir dans du nouveau matériel et faire quelques aménagements au sein du studio. Première étape d'une nouvelle ère pour le studio grâce aux compétences croisées de Loïc VAYSSIERE, animateur socio-éducatif et culturel formé aux techniques de son et spectacle, Nicolas SENTIS, régisseur de la brique rouge et Sébastien GEZE, artiste intervenant.

Deux réunions pédagogiques en présence de toutes les personnes concernées et l'équipe de la MJC de Roguet ont permis d'aboutir à un fonctionnement et des pistes de travail collectives. Merci à tous pour votre investissement !

Le studio associatif de la MJC est désormais adapté à des demandes amateurs, semi-professionnelles et vous permet de bénéficier d'un espace de travail et de création avec plusieurs types d'entrées possibles :

### Le studio des loups :

Accompagnement artistique studio, création et valorisation d'un répertoire original. Accompagnement sur les étapes nécessaires, instrumentaux, textes, interprétation, scène.

Artiste intervenant : Sébastien GEZE / Sebseb. [contact@sebseb.net](mailto:contact@sebseb.net)

Les résidences d'artistes : accueil et accompagnement au sein du studio sur des périodes condensées pour des artistes amateurs ou semi-professionnels. Une convention de résidence sera établie avec la MJC. Intervenants : Nicolas SENTIS, Loïc VAYSSIERE [culturemjctoulouseempalot@gmail.com](mailto:culturemjctoulouseempalot@gmail.com)

Projets spécifiques et/ou ponctuels : accompagnement de projets ponctuels sur demande et possibilité de prestation personnalisée. Intervenants : Loïc VAYSSIERE. [culturemjctoulouseempalot@gmail.com](mailto:culturemjctoulouseempalot@gmail.com)

## BILAN STUDIO DES LOUPS

Le projet du studio est d'utiliser le prétexte de l'enregistrement pour amener les jeunes et moins jeunes à chercher une formation plus complète de musicien, de la création, jusqu'à l'espace scénique. Il faudra rappeler qu'il ne s'agit pas d'un studio d'enregistrement, mais d'un lieu pour créer avant tout, en s'initiant aux différentes disciplines de la création musicale.

Selon les participants, et au cas par cas, on verra par exemple les procédés d'enregistrement, écriture de texte, création M.A.O., professionnalisme et contrats de la musique, droits d'auteur, communication autour d'un projet, technique vocale, interprétation. Des initiations essentielles à une activité qui n'est pas "de consommation". Une activité essentielle au public MJC, dans le cadre des musiques dites "urbaines".

## LE PROJET « STUDIO DES LOUPS »

C'est un projet avec la volonté d'amener les jeunes et adhérents du studio à la scène, pour une vision « complète » de la création musicale. Il a été proposé à tous les participants de l'activité, d'intégrer en plus des temps de création studio, un collectif amené à se produire sur scène. Le nom « Studio des Loups », inspiré de l'histoire du quartier Empalot, a été choisi, et les participants se sont engagés avec enthousiasme dans ce projet. Nous avons donc eues de joyeuses répétitions, pour chacun d'entre eux, la voix étant leur instrument de prédilection, avec une initiation à la technique vocale, et aux échauffements du chanteur professionnel. Une pratique suivie de l'expression scénique, et de la mise en

scène de chacun a été assise par intergénérationnel de ce groupe (de 11 ans à 41 ans, avec une belle palette d'âges entre les 2). Cela a permis aux plus jeunes, voyant l'intérêt des plus grands, d'être à l'écoute des propositions.

Les restitutions spectacles : le 8 décembre à l'Espace Roguet, en Janvier 2018 à La brique Rouge, en avril à l'Espace Roguet (Ecleczik) et en juin à La Brique Rouge.

#### **PARTICIPANTS :**

**MATTHEO** : Jeune élève de CM2, prend également des cours de batterie, et se passionne pour la M.A.O.

**MANU** : Jeune adulte semi-professionnel, en préparation d'un Ep et d'un spectacle. Studio Des Loups.

**CHLOE** : Adulte semi-pro, en quête de légitimité, artiste talentueuse. Beat box, pédale loop et violon. Studio Des Loups.

**AL MUSTAFA** : Jeune adulte cubain, étudiant les langues au Mirail. Rappeur et chanteur en anglais, espagnol. Studio Des Loups.

**AINI** : Jeune rappeur hispanophone, ses études et sa volonté de professionnalisation le pousseront sûrement à fréquenter d'autres studios à terme, même s'il a choisi de respecter ses engagements auprès du Studio Des Loups jusqu'au bout.

**VALENTIN, FAHED & ELIGEH** (MJC Croix Daurade) : Un groupe intergénérationnel de 3 jeunes issus de la MJC Croix-Daurade. Ils ont monté un collectif qui répète dans leur MJC, et enregistrent chez eux.

**LOIC** : Animateur à la MJC, mais également auteur interprète. Créations en lien avec sa formation de technicien son. Studio Des Loups

**BILLEL & NAWELLE** : Les plus jeunes cette année : 11 ans. Rap, et reprises de chansons. Studio Des Loups.

#### **LES PROJETS ANNEXES**

- **STUDIO VALORISATION** : Toujours en cours, la fréquentation du studio gérée par Loïc et Nicolas.
- **Projet Murmures Citoyens** : séjour écriture slam, et jeu de rôles, en Espagne avec l'action jeunes, et les MJC de la fédération départementale en Octobre / novembre.
- **CULTURE JEUNESSE** : Projet coordonné par l'équipe de la MJC Toulouse Empalot et la brique rouge.
- **EPE (HEBERGEMENT)** : Projet en direct entre le foyer La Cale de la PJJ et Contre-Courant, en mars. Prêt de locaux.

#### **PERENNISATION**

Avec un bilan extrêmement positif, et une communication fluide avec l'équipe, une fréquentation optimisée chaque année. A relancer sur le même modèle ! Idées supplémentaires à développer si budget : Cours de chant ? Ateliers Slam ? Ecriture d'un projet pédagogique spécifique ? Réalisation d'un CD ?....



## L'ACCUEIL D'ARTISTES EN RESIDENCE

Il s'agit de placer les artistes au cœur du projet de la MJC. Chaque compagnie ou artiste en résidence bénéficie de la mise à disposition de locaux mais également d'un accompagnement du régisseur de la salle de spectacle.

Tout projet fait l'objet d'une demande, d'un entretien. Une convention est ensuite établie entre les artistes et la MJC Celle-ci détaille le projet de création, de résidence et les actions de médiation prévues avec le public du quartier.

Cette présence est notamment valorisée par un vendredi d'expression « le cabaret des artistes » qui a lieu depuis 2 ans au mois de janvier.

**Les Vendredis d'expression**

**Le Vendredi 25 Janvier à 20H**

La MJC Toulouse  
Empalot  
Présente

**ENTREE SOLIDAIRE**

**CABARET**

**DES ARTISTES DE LA BRIQUE**

**A 19H :**  
L'équipe vous invite à partager la galette pour la nouvelle année !!!

A la brique rouge, 9 rue de Maria Mombiola, 31400  
TOULOUSE

Accès :  
Métro Ligne B, Bus Ligne L9, 11, 52, 54  
Arrêt : Empalot



## L'ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE

La MJC s'investit dans le champ de l'animation locale et culturelle à travers :

- **L'animation locale : participation active aux événements du quartier** .Cross des écoles, fête de quartier, foire des associations, journées portes ouvertes de l'animation socioculturelle, marché de la solidarité, loto solidaire.
- **L'animation culturelle spécifique et régulière** : les Vendredis d'expression, les rencontres de la brique, la fête de la MJC.

### ANIMATION LOCALE

La MJC a participé ou organisé en 2018 les événements suivants :

➤ **Juin 2018 : La fête de quartier**

L'équipe de la MJC a participé à la construction et la réalisation de la journée jeunesse, de la fête de la réussite et du concert. En effet, le collectif HASURE propose une organisation de la fête de quartier basée sur l'implication de tous les acteurs associatifs par le biais de commissions. Nous avons participé aux commissions jeunesse et programmation culturelle. Une nouvelle fois cette année, à la demande d'HASURE, la MJC est responsable des deux commissions auxquelles elles participent. Le repas sur le mail et le concert ont été des moments forts de convivialité et de partage indispensables au bon vivre ensemble dans le quartier.

➤ **Juin 2018 : La fête MJC**

Cette année la fête de la MJC est revenue à un format d'une journée lors de laquelle tous les ateliers de la MJC Toulouse Empalot ont pu présenter leur travail d'une année dans des conditions optimales en salle de spectacle.



*Fréquentation* : 200 personnes sur la journée

➤ **Juin 2018 : Le Cross des écoles**

La MJC a organisé une nouvelle fois le Cross des écoles. Cet événement a été mis en place avec deux écoles du quartier : Léo Lagrange et Daste. Le cross a lieu depuis deux années consécutives au jardin Niel.

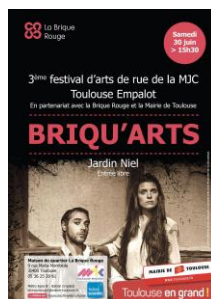
Ce projet est totalement coordonné par Thomas NOGALES, animateur sportif et jeunesse de la MJC. Il est organisé en lien avec les écoles et la conseillère pédagogique EPS de secteur, ainsi que la coordonnatrice REP Empalot (Réseau d'Education Prioritaire) de l'éducation nationale.

*Fréquentation* : 24 classes, 300 élèves, une vingtaine de parents.

➤ **Juin 2018 : Festival Briqu'Arts**

Cette année a eu lieu la troisième édition du festival Briqu'Arts. Cette édition a permis de confirmer le bien-fondé de cet évènement, il y a eu une participation encore plus importante. Ateliers pour les enfants, spectacle tous publics et musical au sein du jardin Niel. Le projet continue de se développer avec des nouvelles projections pour 2019.

*Fréquentation : 106 personnes.*



➤ **Septembre 2018 : La Foire des associations et les journées portes ouvertes**

La MJC a participé encore cette année à la « foire des associations et des services publics » coordonnée par HASURE. Elle a notamment animé l'espace podium et permis aux ateliers de se mettre en scène et de dynamiser la manifestation. La date était cette année plus propice aux inscriptions pour le stand tenu par l'équipe MJC. De nombreux intervenants sont venus rencontrer les habitants.



➤ **Décembre 2018 : Culture Jeunesse**

Cette année le projet Culture Urbaine de 2017 a évolué pour un projet autour de l'expression orale. Il a également évolué puisqu'il s'agit d'un projet avec plusieurs partenaires : les 7 MJC de Toulouse, la Mairie de Toulouse (brique rouge) et deux Clubs Ados de Toulouse. Cette nouvelle organisation nous a permis d'avoir plus de moyen et donc de concevoir un projet de plus grande ampleur.

Le Samedi 9 Mars devait être dédié à la première étape du projet : les jeunes participent en tant que spectateurs. Les futurs intervenants y présentent un spectacle afin de faire découvrir leur discipline et susciter l'envie aux jeunes de

participer à un atelier. Mais, suite à une manifestation de grande ampleur des Gilets Jaunes, nous avons reporté cette soirée le 2 Février 2019.

➤ **Décembre 2018 : Loto Solidaire**

La MJC a organisé sa troisième édition du Loto solidaire. Cette année a marqué une évolution positive comparée aux autres années en terme de fréquentation. La junior association y a tenu sa buvette et a ainsi pu récolter des fonds. La dimension intergénérationnelle de ce projet est vraiment intéressante et représente un temps fort de notre association.

*Fréquentation : 115 personnes*

## **ANIMATION LOCALE**

### **LES VENDREDIS D'EXPRESSION**

Le concept de cette programmation est simple : un ou des artistes, un talent, un domaine artistique et une volonté de se produire devant un public mais surtout d'échanger avec ce public.

Un Vendredi par mois, nous accueillons de 20h30 à 23h00 des compagnies, des artistes dans des domaines très variés.

Ces moments de rencontre entre l'art et le public sont toujours très riches et participent à l'ouverture, à la découverte et médiation culturelle mais aussi au mieux vivre ensemble.

Par l'ambiance conviviale que les professionnels et les bénévoles de la MJC instaurent, le public se sent accueilli, rassuré et ainsi prêt à entrer dans l'échange.

**Le programme des vendredis d'expression s'est décliné ainsi :**

- **Janvier 2018 : Les artistes de la brique**

Accueil des artistes fréquentant de manière régulière la MJC et la brique rouge toujours en cohérence avec nos missions de soutien et d'accompagnement à la pratique artistique. *Fréquentation : 110 personnes*

- **Mars 2018 : Solo de danse de la Compagnie Empreinte**

Dans le cadre d'un projet plus large à l'échelle du quartier « Mémoires vives ». *Fréquentation : 35 personnes*

- **Mars 2018 : Projection de court-métrage dans le cadre du Festival Cinélatino. Avec un concert d'un quatuor à cordes : Quatuorpyhrra.** *Fréquentation : 34 personnes*

- **Avril 2018 : Théâtre de la compagnie Points Nommés.** *Fréquentation : 75 personnes*

- **Octobre 2018 : Soirée théâtre d'improvisation avec la compagnie de la brique de Toulouse.** *Première partie a été annulée au derniers moment suite à des problèmes de santé une pièce de théâtre classique qui été menée par la compagnie des Grands Dysférents.* *Fréquentation : 67 personnes*

- **Novembre 2018 : Vendredi d'expression dans le cadre du Festival Balkanica. Projection d'un film en partenariat avec l'association Motors.** *Fréquentation : 67 personnes.*

***Soit un total de 388 personnes sur les vendredis d'expression.***

## LA PROG'MJC DEVIENT « LES RENCONTRES DE LA BRIQUE ROUGE »

Nous avons décidé de faire évoluer la programmation classique de la MJC qui se nommait « Prog'MJC » en « Les rencontres de la brique » à compter de mai 2018.

Ce nouveau concept est basé sur plusieurs éléments :

- Alternance des domaines artistiques
  - Partenariat
  - Co-construction d'un événement unique avec un acteur artistique ou culturel
  - Implication des jeunes et démarche pédagogique
  - Utilisation de la totalité de la brique rouge (pas que la salle de spectacle)
- **Février 2018 : Prog'MJC soirée rap avec 312 Corp et Persépolis.** *Fréquentation : 42 personnes*
  - **Mai 2018 : Première soirée "Les rencontres de la brique" avec deux concerts de musique électronique, Mr Boom et Doudou Sound System.** *Fréquentation : 15 personnes*
  - **Jun 2018 :** En collaboration avec l'artiste Haza Aheli, nous avons organisé une représentation de son spectacle « Emerald ». *Fréquentation : 120 personnes*
  - **Octobre 2018 :** Deuxième soirée « les rencontres de la brique » avec « Les rencontres Swings ». Durant cette soirée un atelier d'initiation au Lindy-hop ainsi qu'un concert ont été proposés. *Fréquentation : 25 personnes*
  - **Novembre 2018 :** Les rencontres Cirque avec la compagnie Par'Hazart. *Fréquentation : 94 personnes*
  - **Novembre 2018 :** Festival LOCOMBIA *Fréquentation : Environ 150 personnes*
  - **Novembre 2018 Fetsival BALKANICA** *Fréquentation : Environ 650 personnes sur les deux jours du festival*

Soit un total de 1096 personnes sur l'animation culturelle.



## AUTRES PROJETS ET VIE DU RESEAU

### LUMIERES SUR EMPALOT

La MJC en partenariat avec les écoles et l'association « Les Chemins Buissonniers » accueillent depuis plusieurs saisons le projet «Lumières sur Empalot». Il regroupe plusieurs ateliers d'activités scientifiques et techniques et de créations artistiques pour éduquer à la citoyenneté, aux médias et à l'égalité filles-garçons, de manière transversale par des apprentissages ludiques, ouverts sur le quartier et sur la ville. Durant l'année 2017-2018, le projet a porté sur la thématique de l'espace, espaces publics, espaces intimes, espaces scéniques... L'objectif final pour les enfants est de créer collectivement une émission radio et une représentation arts & sciences sur leurs travaux ;

Deux classes de l'école Léo Lagrange participent à ce projet : la classe de Monsieur SOULE et de Madame SELSTIK.

Deux restitutions annuelles sont organisées à la brique rouge.

### FAMILLES DU TERRITOIRE

**Projet : Mise en place d'une démarche d'Initiative participative et partagée en direction des familles du quartier d'Empalot.**

Création d'un collectif d'acteurs accompagné dans cette démarche par l'expertise méthodologique d'Accolades, SCOP spécialisée dans le Développement Social Local et notamment dans la conduite participative de projets. Cette démarche partenariale s'inscrit dans la dynamique de la commission famille pilotée par le Centre Social Empalot. Il est co-piloté par la MJC et le centre social (Delphine RAFFEL et Christophe CAZAUX).

#### Objectifs :

- Favoriser l'interconnaissance des acteurs, les complémentarités par une démarche de faire-ensemble, engageante, dynamique et participative ;
- Permettre aux acteurs de re- questionner leurs pratiques à partir d'éléments partagés de connaissance des familles ;
- Répondre aux besoins des habitants en partant de leur vécu, de leur pratique en allant à leur rencontre et en les associant tout au long de la démarche

#### Contenu :

- Construction collective, participative et mise en œuvre d'une collecte de données relatives aux enjeux autour de la famille sur le territoire d'Empalot, notamment à partir des pratiques des familles sur le territoire dans une démarche d'aller-vers déjà amorcée par certains acteurs. Construction d'un portrait de territoire parentalité.
- Analyse collective des données recueillies, à croiser avec les positionnements et pratiques des acteurs de territoire.
- Identification collective de pistes de travail qui pourront faire l'objet d'expérimentations et de nouveaux chantiers de travail communs.
- Organisation d'une restitution collective du travail mené, de ses résultats et perspectives de travail.

Accolades est sollicité pour accompagner méthodologiquement la démarche partenariale et participative. Ce sont bien les partenaires de terrains qui mettent en œuvre, sur la base du volontariat, cette démarche sur le territoire.

## **Structures parties-prenantes de la démarche :**

Club de Prévention Empalot / Toulouse Métropole, Association ASEER, Le Lieu d'Accueil Enfants Parents La Bobine / Les Apprentis d'Auteuil, La MJC Toulouse Empalot, La Maison des Solidarités / Conseil Départemental, La Direction de l'Action Territoriale / Mairie de Toulouse, Le Centre Social Empalot, le PIJ d'Empalot, L'éducation nationale à travers le coordonnateur REP (Réseau d'Education Prioritaire), la déléguée du préfet sur le quartier Empalot, la RE (réussite Educative), la mission locale d'Empalot.

## **Déroulement :**

Démarrage : dernier trimestre 2018

Durée de l'accompagnement par Accolades : 18 mois basé sur 6 rencontres (tous les 2 mois).

Un comité de suivi a été mis en place afin d'assurer la bon déroulement du projet en dehors des rencontres avec Accolades.

Une restitution est prévue sur le premier trimestre 2020.

- L'essentiel des données qui seront recueillies se fera à partir des pratiques des familles (davantage que leurs besoins). L'objectif est d'aller au-devant des familles pour comprendre comment elles naviguent au quotidien, s'organisent, investissent le territoire et comment elles trouvent des solutions à leurs attentes ? En comprenant mieux les pratiques, il est plus aisé d'adapter l'offre. C'est également une manière de valoriser leurs savoir-faire et leurs compétences plutôt que de les appréhender à travers leurs difficultés et leurs besoins.
- Au-delà du recueil, la volonté est d'associer les familles comme une partie-prenante de la démarche à part entière au même titre que les associations, acteurs et les institutions. Il s'agira de les associer dans l'ensemble de la démarche de la construction, à la collecte, puis à l'analyse et enfin à la co-construction de pistes de travail pour l'avenir.

Une vigilance est portée à aller au-devant des familles sur Empalot et ne pas se limiter à celles fréquentant les structures du territoire.

## **Résultats attendus et moyens d'évaluation**

- Une mobilisation large des acteurs « parentalité sur le territoire », une démarche mise en œuvre de manière concertée, collégiale et engageante ;
- Une meilleure connaissance des pratiques des familles, pouvant faire évoluer les pratiques de chaque acteur et communes entre partenaires ;
- Des projets davantage en lien avec les attendus et besoins des familles ;
- Des familles qui s'engagent dans la démarche et qui s'investissent par la suite dans les pistes de travail, dans les commissions existantes ou à créer.
- Un renforcement du pouvoir d'agir des familles.

**L'aventure démarrée en octobre 2018 génère une nouvelle dynamique entre les acteurs du territoire et renforce l'interconnaissance, elle génère une image positive et collective du quartier car chaque action menée hors les murs est réalisée à plusieurs partenaires.**

## **PARTENARIAT AVEC LA MISSION LOCALE / GARANTIE JEUNES**

Ce partenariat entre la mission locale de Toulouse et la MJC Toulouse Empalot s'inspire d'une expérimentation déjà réalisée entre la MJC de Roguet et la mission locale de Toulouse. Les locaux de la mission locale d'Empalot et de la MJC Toulouse Empalot sont à 200 mètres les uns des autres.

Nouvellement installée au sein de la brique rouge, équipement municipal dépendant de la direction de l'animation socioculturelle, les locaux de la MJC permettaient d'accueillir les sessions collectives du dispositif Garantie Jeunes mais

également de disposer d'un cadre agréable et adapté à d'autres types de pratiques. Des formations SST et des ateliers Self Défense ont eu lieu dans les locaux de la MJC.

La MJC a la volonté d'augmenter la fréquentation des jeunes de 16 à 25 ans, de leur faire connaître la vie associative, leur permettre de bénéficier des compétences internes de l'association dans le champ de l'animation socioculturelle, de l'éducation populaire, et de la culture.

La MJC place les jeunes au cœur de son projet et propose des accompagnements spécifiques. Elle développe des actions qui favorisent l'ouverture culturelle, la découverte de domaines artistiques, l'autonomie, la prise de responsabilité.

Forts de ces constats, et avec la volonté d'être toujours plus utile pour la jeunesse, les actions suivantes ont été envisagées avec la missions locale :

1- Mise en place de visites de la MJC pour chaque promotion du dispositif Garantie Jeunes :

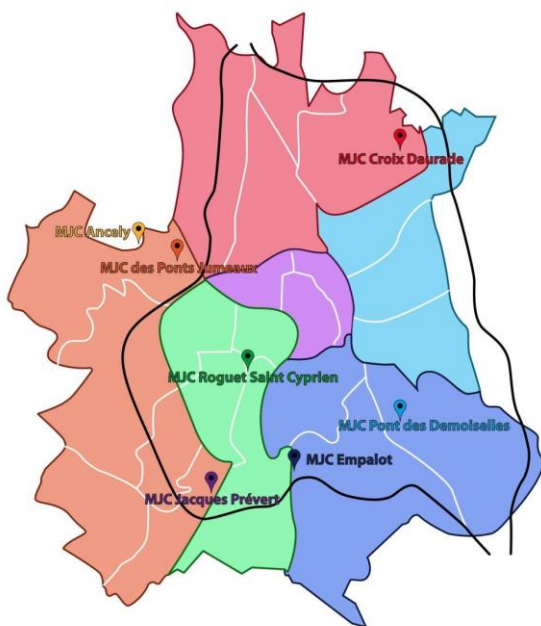
Visite du lieu, présentation de l'équipe d'animation, du fonctionnement d'une association, d'une Maison des Jeunes et de la Culture et plus largement de l'éducation populaire. Ces temps mensuels ont été suivis d'échanges avec les jeunes pour apprendre à mieux les connaître et identifier leurs centres d'intérêts

2- Accueil des sessions collectives dans les locaux de la MJC avec possibilité de rester sur place pendant la pause méridienne et de bénéficier de « l'espace projet » pendant leur temps de pause.

3- Mise en place d'un groupe « projet » à partir de janvier 2018 sur la base du volontariat et sur une fréquence de 10 à 12 séances.

Les jeunes volontaires ont été repérés par la conseillère mission locale et accompagnés par un ou deux professionnels de la MJC Toulouse Empalot. Ils ont participé à la réalisation du festival d'arts de rue « Briqu'Arts » : repérage des compagnies, planning, logistique, communication, demandes de subvention, rencontre avec le régisseur, visite du site etc... Cette démarche de projet permet aux jeunes qui souhaiteraient s'investir, de mobiliser et de développer des compétences dans des domaines variés. Malheureusement et malgré un suivi appuyé de César CASTELLO, volontaire en service civique, le groupe « Briqu'Arts s'est petit à petit réduit et très peu de jeunes ont participé au jour J du festival. Les conseillers ont reconnu leurs manques quant au suivi et à la relance des jeunes et une autre organisation sera proposée pour les saisons prochaines ...d'autant plus que le pôle Garantie Jeunes déménage route de Saint Simon.

## LES 7 MJC TOULOUSAINES/ TOUJOURS PARTENAIRES ET ENGAGEES DANS UNE RECHERCHE ACTION



**7 MJC sur Toulouse, 35 en haute Garonne, 103 en région Midi Pyrénées.**

Le réseau des MJC toulousaines rassemble près de **5 000 adhérents** qui se voient proposer **plus de 100 activités différentes** à dominante sportive ou culturelle.

Ce sont 7 MJC qui travaillent sur des projets transversaux en particulier sur les questions de jeunesse. Nous sommes toujours engagés collectivement dans une recherche action sur la thématique de l'accompagnement avec l'université Toulouse Jean Jaurès et Véronique BORDES, professeur d'université en

# RAPPORT FINANCIER 2018

Retrouvez tout le détail en annexe.

## LE COMPTE DE RESULTATS 2018

**TOTAL DES PRODUITS : 268 497 € en 2018**

**TOTAL DES CHARGES : 260 158 € en 2018**

Après un résultat financier de + 69 €, d'un résultat exceptionnel de -22 808 € dû essentiellement à l'affaire prudhommale, l'exercice présente un excédent de 12 262 €.

### LES PRODUITS

**La production vendue est stable (+ 616 €), elle s'élève à 68 361 € contre 67 745 € en 2017.**

La production vendue représente les ressources propres de la MJC et son autofinancement : recettes des ateliers et des activités proposées par la MJC, mais également les recettes des événements.

Sur le budget 2018, elle représente 26.70 % si on déduit la reprise sur provision contre 27.6 % en 2017.

**Les subventions d'exploitation sont de 173 801 € contre 175 122 € en 2017 soit une diminution en valeur absolue de 1121 €.**

#### A noter :

##### Ville de Toulouse :

- Baisse de la subvention de fonctionnement à hauteur de 4 %
- Moins d'aide pour les actions spécifiques liées aux projets présentés, 1 projet soutenu « portraits d'adhérents ».
- Contrat de ville : en augmentation, soutien de 3 projets : Junior association, familles du territoire et hors les murs.

##### Etat :

- Stabilité des aides CGET (-500 €) : 2 nouveaux projets présentés : Hors les murs et Familles du territoire.
- Variation des aides VVV (-1 870 €) : chantiers jeunes et animations loisirs
- Nouvelle subvention DDCCS (dans le cadre du FDVA) : Journée des adhérents
- Maintien de l'ASP lié à l'emploi d'avenir occupé par Loïc VAYSSIERE, animateur socioéducatif et culturel.

##### Conseil départemental : une augmentation globale de l'aide du département mais...

- Baisse importante de la subvention expression culturelle des jeunes malgré des projets déposée de qualité
- Nouvelle subvention de 1 000 € « Familles du territoire », Fond démocratie participative.
- Nouvelle subvention de 1 000 € d'aide à l'achat de matériel sportif pour les écoles de sport (judo et karaté)
- Baisse de la subvention RSA (relative au nombre de familles ayant bénéficié des réductions)
- Subvention Junior Association de 750 € (attribuée à Empalot Travel) en accord avec le conseil départemental.

##### Conseil régional :

- Une baisse encore de 2 000 € dans le cadre du projet « Place des Arts ».



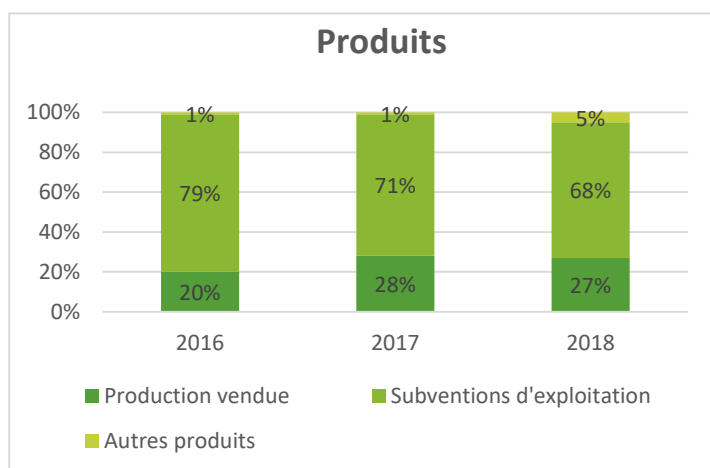
### CAF :

- Une hausse des subventions CAF liée aux soutiens de 2 nouveaux projets (fonds non utilisés qui seront reportés en 2019) et à une présence plus régulière des jeunes.
- 4 500 € : Fonds Publics et Territoire / Accompagnement et soutien aux projets de jeunes
- 3 580 € : Fonds Publics et Territoire/ Familles du territoire

### Toulouse Métropole Habitat :

- Pas de subvention 2018, 3 000 € annoncé mais pas encore versé à l'arrêt des comptes.

Ressource 2017 de 10 000 € affecté en 2018 pour l'animation locale et culturelle.



### **LES CHARGES**

**Les achats de matière premières et autres approvisionnements sont en augmentation de 43 %.**

- + 3112 € liés au poste projets et stages (reflet du nombre de projets financés)
- + 1277 € lié au poste achat Animation locale
- +331 € en fournitures de bureau
- - 849 € en achats secteur jeunes.

**Les autres achats et charges externes sont en augmentation de 11 %**

Les principales variations portent sur :

- + 2 809 € Achats animations sorties :
- + 671€ Achats ateliers
- + 1 049 € (matériel sportif essentiellement) Matériel pédagogique
- + 1 777 € Denrées alimentaires/ repas
- + 3 650 € (formation emploi d'avenir) Formation des salariés
- + 1 152 € Conventions de services et intervenants
- - 7187 Honoraires avocats

- 1681 € en publicité (diminution du nombre de plaquettes annuelles et arrêt du service de boitage via les services de La Poste.
- + 1 102 € en cotisations FRMJC liées aux nombre d'adhérents déclarés.

**Les impôts et taxes : 2211 € sont en légère augmentation** (participation formation continue)

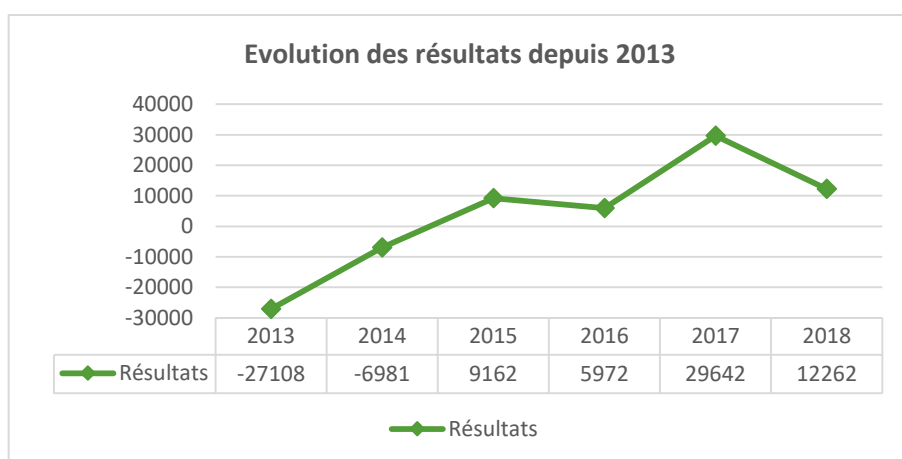
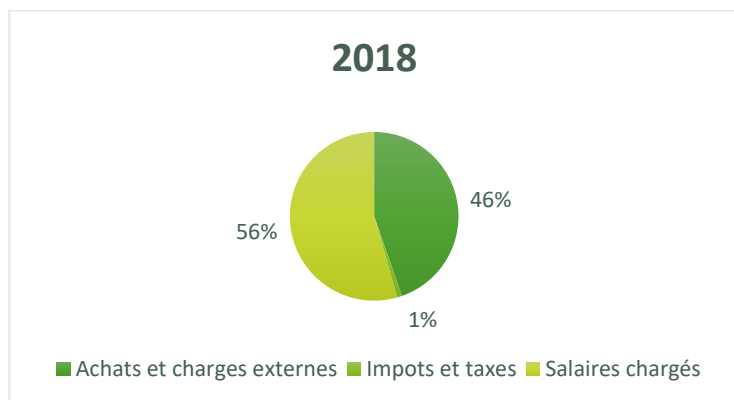
**Les salaires et charges sociales sont de : 120 450 €.**

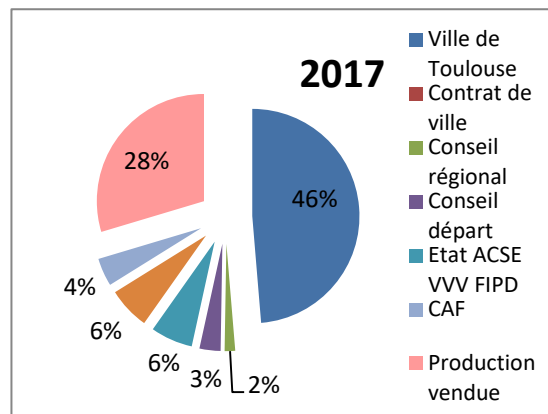
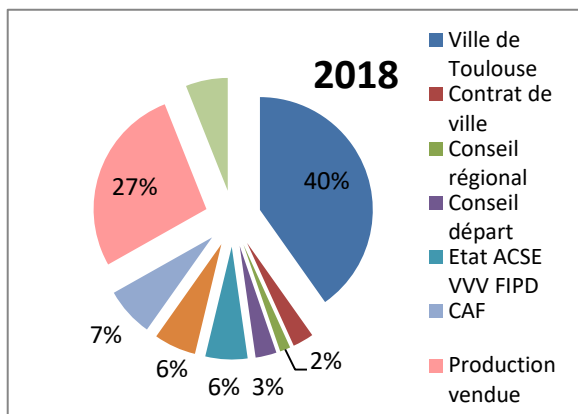
Le montant net de la masse salariale chargée s'élève à 125 469 € contre 110 152 € en 2017 soit une variation de +15 317 €. Ce poste comporte en 2018 le solde de tout compte de Monsieur BESSAYAH pour 4756 €. De plus, la variation pour congés payés est de 2972 €.

On constate également une augmentation de 35 % pour les cotisations URSSAF.

**Dotation aux amortissements et aux provisions : 2150 €** contre 1511 en 2017 lié à l'achat du matériel studio et aux dons de la société AUDIOTECH.

**Charges exceptionnelles : 27 550 €** affaire prudhommale.





### LE BILAN 2018

Le bilan 2018 est de 215 467,89 € contre 169 045,21 € en 2016 soit une augmentation de 27 %.

Il est proposé au vote lors de l'assemblée générale l'affectation de la réserve au fond associatif 110715,40 €

Le résultat de 29641,70 affecté à l'apurement du report à nouveau débiteur de 18 954,29 €

Le solde de 10 687,41 est affecté au fonds associatifs

Ce qui portera le fonds associatif à 121 402,81 €.

**Il est proposé au vote lors de l'assemblée générale l'affectation du résultat au fond associatif. Le résultat positif de 12 262 € est affecté au fond associatif. Ce qui portera le fonds associatif à 133 664,79 €.**

#### A l'actif :

L'actif immobilisé 2018 est de 10 227 € contre 4 026 en 2017 soit une augmentation de 6 201 €.

L'actif circulant 2018 est de 186 892 € contre 211 442 € en 2017 soit une baisse de 24 550 €.

Les disponibilités au 31/12/18 sont d'un montant de 168 748 € contre 186 555 € en 2017, cette baisse s'explique par la gestion de l'affaire prudhomme qui a impacté la trésorerie. Ces comptes de trésorerie couvrent parfaitement les dettes à court terme de l'association (dettes sociales et fournisseurs) d'un montant de 25 495 €.

Le poste subvention à recevoir s'élève à 14 849 €. Il s'agit de sommes attribuées pour 2017 par les collectivités et non encore encaissées à la date de clôture.

Les immobilisations nettes 2018 s'élèvent à 10 227 contre 4026 € en 2017, des investissements ont été réalisés sur l'exercice pour la somme de 8351 € dont 4345 € de dons matériels pour le studio d'enregistrement.

#### Au passif :

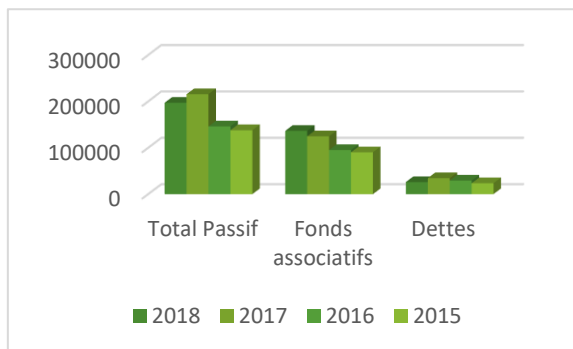
Les fonds propres 2018 s'élèvent à 136 349 € contre 124 654 € en 2017 soit une augmentation de 11 695 €.

La provision pour litige Prud'homal a été reprise en totalité soit 20 000 €, suite au verdict de la cour d'appel de Toulouse rendu le 29 juin 2018.

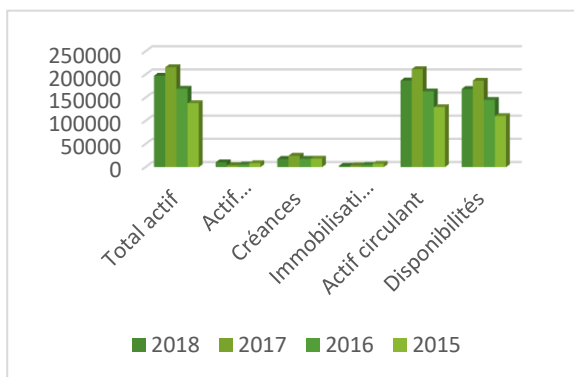
Les dettes sont essentiellement des dettes fiscales et sociales.

Le poste « produits constatés d'avance » pour la somme de 24 656 € en 2018 contre 22 575.34 € en 2017 correspond aux encaissements d'activités pour 2018 rattachés au calendrier 2019.

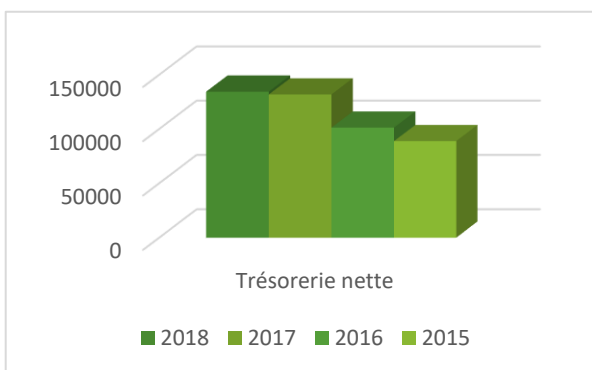
### Evolution de l'actif



### Evolution du passif



### Trésorerie nette



# RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

(Assemblée Générale du vendredi 12/04/2019)

En 2018, concernant l'Assemblée Générale 2017, les rapports d'activité ainsi que financier vous avaient été présentés en tenant compte de notre projet associatif.

Pour ce qui était du rapport moral, le Conseil d'Administration avait décidé de vous faire partager l'évaluation qu'il avait faite de la Vie Démocratique de notre association durant l'année 2017. Nous vous avons présenté les résultats obtenus par rapport aux préconisations retenues dans le projet associatif.

**Nous nous étions aussi engagés à consolider et à développer les points suivants pour l'année 2018 :**

**Pour la MJC dans le quartier et la ville : les partenariats avec les écoles, collèges, club de prévention mission locale, centre social et inter-MJC ;**

*La MJC a développé trois nouveaux projets qui illustrent parfaitement la volonté de s'ouvrir et de travailler avec les autres :*

- *Le projet « Familles du territoire : démarche d'initiative participative et partagée en direction des familles d'Empalot » piloté par le centre social et la MJC sur le volet parentalité qui est une belle réussite de dynamique et synergie collective qui véhicule une image positive du quartier et le projet « Hors les murs » qui a pour objectifs d*
- *Le projet « Hors les murs » piloté par la MJC et club de prévention qui a pour objectif d'aller vers les jeunes qui ne fréquentent pas les structures classiques.*
- *L'événement inter-MJC « Bazar » 2020 sera aussi une nouvelle étape de partenariat à l'échelle de la métropole toulousaine et une ouverture sur la ville.*

**Pour la tenue des instances, l'ouverture des réunions de bureau aux autres membres, des temps d'échanges et de débats lors des conseils d'administration et des moments de partage informels**

- *Toutes les réunions de bureau sont ouvertes aux membres du CA. En fonction de leur disponibilité, ils peuvent ainsi y participer. Le bureau est désormais composé de 6 membres.*
- *Une journée des adhérents s'est construite en 2018 pour une expérimentation en 2019.*
- *La création du groupe communication a permis à certains membres du CA d'avoir des débats de fond sur le projet MJC et l'identité de la MJC.*
- *Les réunions de bureau ont eu lieu en alternance midi et soir, un déjeuner au restaurant hors de la MJC a eu lieu en fin de saison, ce qui contribue à renforcer les liens, les échanges et la convivialité entre les membres du bureau.*

**Pour les membres élus au conseil d'administration : maintenir un bon niveau d'information pour les administrateurs et adhérents, par le biais d'outils de communication tels que la lettre d'information mensuelle, le Facebook, le site internet...**

*La lettre d'information mensuelle que vous avez reçue chaque mois et envoyée à tous les partenaires permet à ses lecteurs d'avoir une connaissance et un niveau d'information efficace au travers des 4 entrées : vie démocratique, vie de la MJC, actu de la MJC et prochainement à la MJC.*

*Le site MJC est en cours de restructuration et enfin le Facebook est fourni et actualisé.*

*Nous avons mis en place une commission communication qui réfléchit déjà sur la politique et la stratégie de communication de la MJC. Elle sera accompagnée par le DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) dans cette démarche.*

Les partenariats doivent toujours être en cohérence avec notre activité, une attention particulière doit être portée à chaque nouvelle proposition. Ces partenariats techniques ou financiers doivent être en cohérence avec nos valeurs et notre projet associatif.

*L'année 2018 a permis de développer de nouveaux partenariats ou d'en relancer certains, Toulouse Métropole Habitat nous a soutenu dans le cadre de notre programmation culturelle, la CAF de Haute Garonne nous a soutenu sur deux projets dans le cadre des fonds publics et territoire. Enfin nous avons rencontré l'élue et la technicienne politique de la ville à la Région.*

*Toute nouvelle proposition de partenariat de projet fait l'objet d'une réflexion en équipe afin de toujours être en cohérence avec le sens de notre projet associatif et nos missions et nos valeurs.*

*Le rapport d'activité vous permettra d'appréhender d'autres points forts et marquants de l'année 2018.*

---

**Aujourd'hui, le Conseil d'Administration vous propose de partager l'évaluation qu'il a faite de l'économie associative de notre Maison des Jeunes et de la Culture.**

Cette évaluation porte sur trois points qui se retrouvent dans trois grandes masses de la répartition financière du budget de l'ensemble des MJC, à savoir : une participation financière active des adhérents à la stabilité des moyens de l'association ; un engagement partenarial voir conventionnel avec la collectivité (Pour nous, la Mairie de Toulouse) ; d'autres financements qui constituent l'équilibre et la diversification des ressources.

L'évaluation de notre économie associative vous sera présentée de la façon suivante :

- Préconisations mises en œuvre et réalisées depuis deux ans.
- Préconisations à consolider en 2019.
- Préconisations à développer pour l'avenir.

Tout d'abord, quelques éléments de constats...

**La part d'autofinancement de notre association demeure faible.**

Elle est essentiellement liée au contexte du territoire mais aussi au fonctionnement de nos ateliers sous forme de conventions, pour la plupart, avec des associations partenaires. Le chiffre d'affaire de notre association est essentiellement constitué des participations pour les ateliers. Les cotisations des prestations des adhérents ont connu une forte augmentation entre 2016 et 2017 liée à l'augmentation de la fréquentation, la révision de la politique tarifaire, et une meilleure gestion des impayés.

La politique tarifaire a été révisée dans le cadre d'un accompagnement DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) en 2016 mais il est difficile d'augmenter les tarifs sans limiter l'accessibilité à nos activités. L'association est, par conséquent, dépendante des financements publics (+ de 65%).

La ville de Toulouse représente entre 64 et 68 % des subventions, selon les années. Les aides à l'emploi (6% en 2017) se sont terminées en janvier 2019. Les charges les plus importantes sont la masse salariale et le personnel extérieur.

Le résultat est positif sur les 3 années considérées, voire largement positif en 2017. Sans les aides à l'emploi, le modèle économique 2019 reste à équilibrer. Les fonds propres de l'association sont positifs et le besoin en fond de roulement est largement couvert. La trésorerie est positive.

La convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens avec la Mairie de Toulouse permet à la MJC de bénéficier d'une enveloppe de fonctionnement. Cependant, cette aide de la ville est en baisse depuis 2014 à hauteur de 4 % par an avec une baisse annoncée de 25 % sur toute la durée du mandat du Maire de Toulouse. Nous avons pu obtenir une enveloppe supplémentaire de 11 000 € suite à l'aménagement au sein de la brique rouge. Du personnel de la ville est également mis à disposition pour le bon fonctionnement de l'équipement et donc de la MJC : 3 médiateurs et 1 régisseur. Enfin, la mairie prend en charge les postes de direction et d'animation-coordination.

#### **D'autres financements constituent l'équilibre et la diversification des ressources de la MJC.**

Il s'agit de la Ville de Toulouse via le contrat de ville, le conseil Départemental, le conseil Régional, l'état via le CGET (Commissariat Général à l'Egalité des Territoires), le dispositif VVV (Villes Vie Vacances) et la DRDJCS (Direction Régionale et Départementale de la Jeunesse et de la Cohésion Sociale), la CAF de la Haute Garonne mais également Toulouse Métropole Habitat.

A noter que cette année, nous avons obtenu des financements complémentaires sur projet : Point d'appui jeunes (CAF), Familles du territoire (CAF, Etat, Contrat de ville et Conseil Départemental), Hors les murs (Etat et contrat de ville) ou encore le Conseil Départemental pour l'aide à l'achat de matériel pour les écoles de sport et la DRDJCS via le dispositif FDVA (Fond départemental à la vie associative). Ce qui démontre notre veille et réactivité quant aux différentes possibilités de financements.

Aujourd'hui, nous pouvons dire que la MJC Toulouse Empalot maintient un niveau de subventionnement relativement acceptable grâce à une recherche de nouveaux financements ou de nouveaux projets mais cela demande une veille permanente, un investissement fort et de l'innovation.

Comme vous le voyez, pour déployer son projet associatif, la MJC Toulouse Empalot doit donc consolider un modèle économique fragile. En 2016, un accompagnement DLA a été proposé au réseau des MJC pour travailler à l'organisation interne et à l'articulation des fonctions de trésorier et de secrétaire comptable afin de mieux cerner les rôles et mission de chacun et faciliter la communication et la transmission d'information économique et financière. Il avait également pour but de transmettre des compétences dans la compréhension des modèles économiques et financiers. L'accompagnement s'est poursuivi et la MJC d'Empalot a intégré en 2017 un groupe test de MJC qui a permis de créer et de valider un outil et des procédures de gestion spécifiques au fonctionnement des MJC. Une restitution collective de ces outils est prévue au niveau départemental.

#### **PRECONISATIONS MISES EN ŒUVRE ET REALISEES DEPUIS DEUX ANS.**

Depuis 2017, nous avons mis en œuvre et réussi les préconisations suivantes :

- Veiller à la réactualisation de la tarification des activités en fonction de l'évolution économique du quartier et du contexte toulousain : *harmonisation des tarifs et votes en conseil d'administration à chaque nouvelle proposition de saison.*

- Se positionner auprès du Conseil départemental (via la FDMJC 31) pour le maintien d'une aide financière pour les bénéficiaires des minimas sociaux. : *aide maintenue.*
- Optimiser les liens entre la comptable et la trésorerie de l'association : *effectif, contacts et rendez-vous réguliers.*
- Etre mensuellement à jour au niveau de la saisie comptable : *effectif grâce un travail assidu de la secrétaire-comptable.*
- Fournir à la direction et à la trésorerie des états analytiques réguliers par domaine d'activités : *effectif et réalisé à la demande en fonction des projets ou des bilans à réaliser.*
- Placer un rendez-vous hebdomadaire entre la secrétaire-comptable et la trésorière afin que cette dernière prenne connaissance des éléments et les contresigne : *effectif, chaque dépense est contresignée par la trésorière.*
- Assurer un suivi permanent de la gestion des payes : *vérification systématique par la secrétaire-comptable et la directrice des bulletins de paie.*
- Conserver le traitement de la paye par un cabinet comptable externe : *effectif réalisé par le cabinet expertise-conseil.*
- Se tenir informée de l'actualité juridique : effectif via un abonnement au CNEA (Conseil National des Employeurs d'Avenir)
- Se rapprocher de la direction du renouvellement urbain afin de mieux cibler les enjeux et déposer des demandes de financement en fonction : *effectif, meilleure analyse et compréhension des enjeux dans le cadre du contrat de ville, 3 projets financés en 2018.*
- Développer des outils de suivi de gestion afin d'améliorer la gestion financière de l'association : *tableurs Excel de suivi.*
- Permettre à chaque membre du conseil d'administration de comprendre et de contrôler le budget : *point financier systématique lors des conseils d'administration, schéma ou tableaux à l'appui.*
- Mettre en place un classeur de documents de suivi de budget avec balance générale, comptabilité analytique. : *en place et disponible.*
- Mettre en place une gestion analytique par domaine d'activités : effectif.
- Etablir des budgets de fonctionnement par domaine d'activité notamment l'action jeunes : *effectif et un travail précis a été réalisé pour le prévisionnel 2019.*

#### **PRECONISATIONS A CONSOLIDER EN 2019.**

Pour l'année 2019, nous vous proposons de consolider les préconisations suivantes :

- Se positionner auprès du Conseil départemental (via la FDMJC 31) pour le maintien d'une aide financière pour les bénéficiaires des minimas sociaux.
- Réinterroger la contribution directe de la MJC en complémentarité de l'aide du Conseil Départemental



- Permettre à la MJC d'accroître son degré d'autonomie financière.

#### **PRECONISATIONS A DEVELOPPER.**

En plus des préconisations à consolider, nous vous proposons de développer les points suivants :

- Réviser la politique tarifaire des ateliers au regard de l'exigence d'un équilibre budgétaire et de la situation économique des populations.
- Mener une réflexion sur la pertinence d'un fond de solidarité.
- Permettre à la MJC d'accroître son degré d'autonomie financière en recherchant des aides privées et en étant en veille permanente sur les appels à projet mais aussi en renégociant avec les collectivités quand cela sera nécessaire.
- Développer des outils de suivi de gestion afin d'améliorer la gestion financière de l'association. Mettre en place un outil de projection budgétaire à moyen et long terme, renforcer la gestion analytique par domaine d'activités, et maintenir une délégation de budget action jeunes pour l'animatrice/coordinatrice.

Comme vous l'avez vu, consolider notre économie associative doit rester une des préoccupations majeures de notre association si nous voulons toujours répondre aux besoins de nos adhérents et de la population. **Cinquante ans d'histoire ont démontré notre faculté à nous adapter aux évolutions de notre société ; relevons les défis que celle-ci nous propose afin que la MJC reste un outil jeune, dynamique et performant, un lieu de création de lien social, de médiation culturelle et une association CITOYENNE !**

Je voudrais remercier les services de la Mairie, du Conseil Départemental, Régional, les partenaires associatifs et/ou institutionnels du quartier, la Fédération Régionale des MJC Midi Pyrénées et départementale des MJC de Haute Garonne, tous les salariés et les bénévoles de la MJC Toulouse Empalot sans oublier les membres du Conseil d'Administration. Bref, je remercie chaleureusement tous ceux qui continuent à nous accompagner dans cette aventure passionnante qui est d'animer et de gérer un équipement socioculturel, ouvert à tous, au service des habitants et de la ville.

Merci de votre attention.

Pour le Conseil d'Administration de la MJC Toulouse Empalot

Le Président

Armand Zetu NDONDA

# ***CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET VOTES***

## **TIERS SORTANT**

- Armand NDONDA
- Joëlle CABEZAS
- Elise DAMIENS
- Erika MARTIN

## **CANDIDATURES**

- Andrée PELISSIER
- Murielle COUCHI

## **ELECTION ET VOTES**

- Rapport moral et d'orientation.
- Rapport financier 2018 (rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2018 et affectation du résultat).
- Adhésion 2019/2020.

## *ANNEXES*

- Rapport du commissaire aux comptes 2018
- Détail du compte de résultats 2018 et du bilan 2018
- Organigramme
- Déclaration de principes de la confédération des MJC de France