

MERCREDI 2 MAI 2018

ASSEMBLEE GENERALE 2017



MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE TOULOUSE EMPALOT

ASSEMBLEE GENERALE de la MJC Toulouse Empalot
Mercredi 2 Mai à 18H30

19H - 20H30
Assemblée Générale

20H30
Apéritif Dinatoire

21H
Spectacle

21H
WAKé
Tébo
Présenté par
Camille Fiorile
et Léo Mounier

WAKé Tébo,
une fenêtre ouverte
sur la relation,
l'amour
et la solitude."



MAIRIE DE TOULOUSE

HABITAT

La Brique Rouge

mik
midi-pyrenées

31

toulouse empalot

MJC Toulouse Empalot

« La Brique Rouge » 9 Rue MARIA MOMPIOLA 31400 TOULOUSE

Tel : 05.34.31.10.05

E-mail : mjctoulouseempalot@gmail.com

SOMMAIRE

Rapport d'activités 2017

- ✓ Présentation générale de la MJC
- ✓ Les différents domaines d'activités
 - L'action jeunes
 - Les ateliers
 - Le studio et l'accompagnement artistique
 - L'animation locale et culturelle

Rapport financier 2017

- ✓ Comptes de résultats 2017
- ✓ Bilan 2017
- ✓ Rapport du commissaire aux comptes (annexes)

Rapport moral et d'orientation

Candidatures au Conseil d'Administration

Votes

- ✓ Rapport moral et d'orientation
- ✓ Rapport financier 2017
- ✓ Adhésion 2017-2018
- ✓ Election des administrateurs

Annexes

- ✓ Rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2017
- ✓ Annexes comptables 2017
- ✓ La lettre d'Info MJC : Année 2017
- ✓ Organigramme

RAPPORT D'ACTIVITES

LES ADHERENTS DE LA MJC

475 adhérents sur la saison 2016-2017 contre 396 sur la saison 2015-2016 soit une augmentation de 20 %

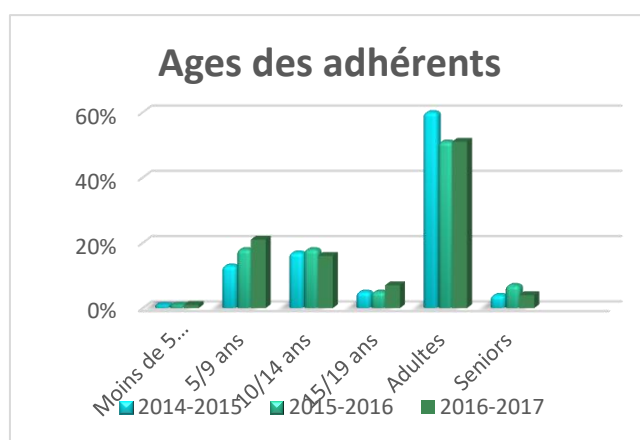
175 renouvellements et 300 nouveaux adhérents

A ce jour (saison 2017-2018), nous enregistrons 535 adhérents soit une augmentation de presque 13 % entre les deux saisons.

Par tranches d'âges :

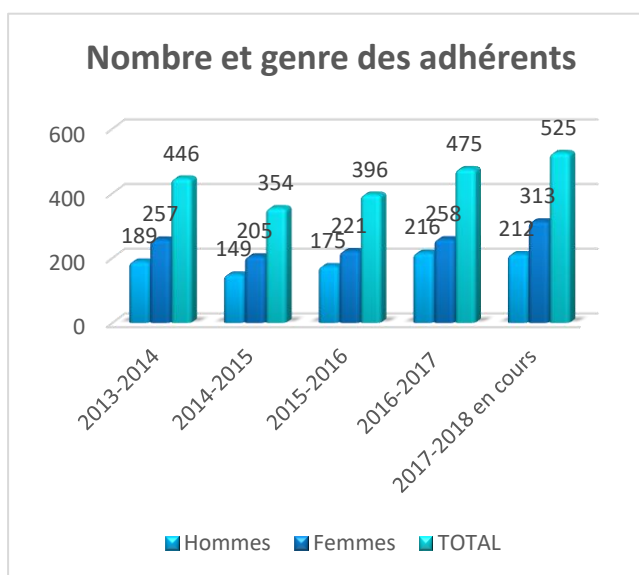
Les enfants de moins de 10 ans représentent 21 % des adhérents, les jeunes de 10 à 14 ans : 16 %, les jeunes de 15 à 19 ans : 7 %, les adultes : 53 % et les séniors 3 %.

On constate une augmentation du nombre d'enfants, de séniors, tout comme l'année précédente. En revanche, on note une légère baisse chez les jeunes de 10 à 14 ans certainement due à un début de renouvellement de générations.



Par genre :

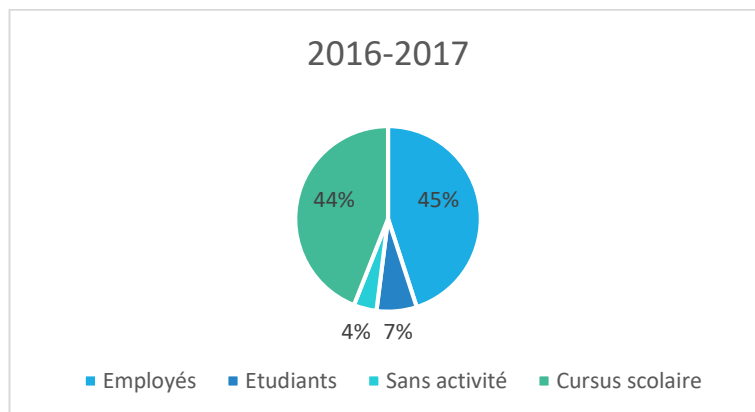
- 46 % d'hommes et 54 % de femmes ont adhéré à la MJC sur la saison 2016-2017. Le public de genre féminin est toujours en majorité



Par professions :

Ces chiffres sont à relativiser car les adhérents ne remplissent pas toujours les formulaires, mais voici la tendance sur les éléments renseignés.

- 44 % sont dans un cursus scolaire
- 45 % sont employés
- 4 % sont sans activité
- 7 % sont étudiants.



Par domaine d'activités :

- 77 % fréquentent les ateliers artistiques, culturels, sportifs et de détente.
- 10 % fréquentent l'action jeunes avec parfois la double entrée : ateliers + action jeunes (et de plus en plus grâce au travail mené dans le cadre du projet jeunesse)
- 9 % fréquentent la MJC dans le cadre du soutien à la pratique artistique (prêts de studios : danse, musique ou résidences d'artistes).
- 4 % sont bénévoles ou salariés.

Par villes :

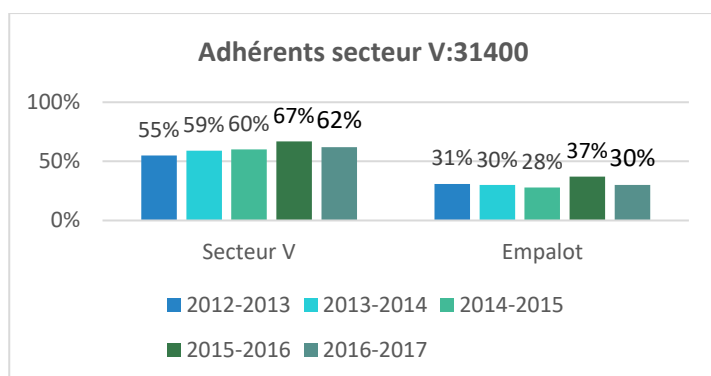
88 % de nos adhérents sont de Toulouse même. Notre MJC a un rayonnement local.

Les adhérents du quartier Empalot (151 personnes) représentent 32% de nos adhérents

Les adhérents du secteur 31 400 (hors Empalot) : 141 personnes représentent 30 % de nos adhérents.

Les adhérents Toulousains (183 personnes) représentent 26 %.

Les adhérents des autres communes représentent 12 %..



1. Pont des Demoiselles - Montaudran - La Terrasse
2. Ranguel - Sauzelong - Pech-David - Pouvourville
3. Saint-Michel - Le Busca - Empalot - Saint Agne

LA VIE DEMOCRATIQUE

Le conseil d'administration s'est réuni 5 fois sur l'année 2017 comme sur l'année 2016.

Le bureau s'est réuni 7 fois.

Soit un total de 12 réunions statutaires.

Le nouveau bureau élu en mai 2017 est le suivant :

Bureau :

- ✓ Président : Armand NDONDA
- ✓ Trésorière : Joëlle CABEZAS
- ✓ Secrétaire : Francine VIEIRA
- ✓ Secrétaire adjoint : Vincent VOISIN.

Autres membres élus :

- ✓ Estelle BOUSQUET, Francine VIEIRA, Céline VIDAL, Jean ARROUCAU, Frank SANTRISSE, Elise DAMIENS.

Démission d'Estelle BOUSQUET pour raisons professionnelles.

Cooptation d'Olivier RODIER début janvier 2018.

Membres de droit :

- ✓ Conseillers départementaux du canton : Patrick PIGNARD ou Paulette SALLES
- ✓ Monsieur le maire ou son représentant, conseiller délégué à l'animation socioculturelle
- ✓ Présidente Fédération Régionale MJC Midi Pyrénées : Sylvie BARBERAN
- ✓ Directrice MJC : Delphine RAFFEL

Membres associés :

- ✓ Présidente Fédération Départementale MJC Haute Garonne : Hélène CHAMPAGNE

Tiers sortant pour cette assemblée générale :

Le tiers 3 est sortant, les membres sont : Vincent VOISIN, Béatrice FONTAINE et Jean ARROUCAU.

Représentations dans d'autres instances du quartier pour les membres du conseil d'administration

Membres d'Hasure

Membre du conseil citoyen

Membre de bureau de quartier secteur V.3

Comité technique de la Brique Rouge

L'EQUIPE DE PROFESSIONNELS

Le personnel de la MJC 2017

- ✓ 1 directrice, salariée FRMJC à temps plein : **Delphine RAFFEL**
- ✓ 1 animatrice –coordonnatrice à temps plein : **Monica ORTIZ** départ en février 2017 remplacée par **Olivia SERRANO** en juin 2017.
- ✓ 1 animateur socioéducatif et culturel, Contrat d'avenir à temps plein : **Loïc VAYSSIERE**
- ✓ 1 animateur jeunesse et sportif, CDI à temps plein : **Thomas NOGALES**
- ✓ 1 secrétaire- comptable, en CDI à 35 h : **Pélagie SEHO** (prise d'un poste à temps plein suite au non remplacement de **Manon LEVERE** (secrétaire chargée de l'accueil)
- ✓ 1 agent d'entretien, en CDI à 21h : **Badia SABOUR**
- ✓ 3 animateurs techniciens ou professeurs à temps partiel : **Nathalie MASSON, Julien FISCHER, Jean-Bernard WARNIER.**

Mouvements du personnel :

Départ de Monica ORTIZ en février 2017 qui a repris la direction de la MJC de Rieumes et du Savès. Réorganisation de l'accueil et du secrétariat : augmentation du volume horaire hebdomadaire de Pélagie SEHO pour assurer l'accueil, le secrétariat et la comptabilité.

Le personnel représentait en 2017 : 3,5 équivalents temps plein pour le personnel MJC ; 5,5 équivalents temps plein avec le personnel fédéral.

Cette équipe est renforcée par :

- ✓ 1 stagiaire DEJEPS Territoires et réseaux : **Julien MARCO (octobre 2016-janvier 2018)**
- ✓ 1 volontaire en service civique : **Lucile CAVIGLIASSO puis César CASTELLO.**

Représentations dans d'autres instances du quartier pour l'équipe de professionnels :

Commission programmation culturelle et jeunesse de la fête de quartier

Commission animation territoriale

Commission jeunesse (politique de la ville)

Commission familles, centre social

Un temps convivial annuel est proposé au moment des fêtes : repas partagé ou au restaurant afin d'entretenir les relations et la convivialité entre les équipes de bénévoles et professionnels.

LES DIFFERENTS DOMAINES D'ACTIVITES DE LA MJC

Les différents domaines d'activités stratégiques que développe la MJC :

- L'action jeunes
- L'animation locale et culturelle
- L'accompagnement et le soutien aux pratiques artistiques
- Les ateliers artistiques, culturels, sportifs et de détente.

Cette année fût une année très positive pour l'équipe de la MJC. Un moment un peu difficile a eu lieu suite au départ de Monica ORTIZ en février 2017 car elle n'a été remplacée qu'en juin 2017 par Olivia SERRANO. Cela a généré un travail supplémentaire mais grâce à la solidarité et à l'implication de chacun, nous avons réussi à tenir le cap sur nos objectifs.

Il est à noter que la charge de travail est en augmentation car la MJC se développe, s'implique au sein de son territoire. Il a fallu veiller à ajuster nos projets à nos moyens humains. Les stagiaires de la formation professionnelle et le volontaire en service civique ont été d'un grand soutien. Nous pensons notamment à Julien MARCO qui validé son DEJEPS et est parti rejoindre la MJC Jacques Prévert à Toulouse.

Nous tenons à souligner l'engagement, la constance et la solidarité de cette équipe.

Nous reprendrons ici les temps forts de l'année 2017. En ce qui concerne l'évaluation du projet associatif, nous avons fait le choix de nous centrer sur la jeunesse qui fût une priorité pour l'équipe en 2017. Les autres domaines font l'objet d'une évaluation également sur un document annexe, disponible au sein de la MJC.

L'ACTION JEUNES



L'action jeune reflète de manière très large le processus par lequel la MJC Empalot entre en relation avec la jeunesse de son quartier et de la ville de Toulouse : le 1^{er} contact marque une étape importante pour les professionnels car il leur permet de tisser les prémices d'une relation de confiance, inscrite dans le temps.

Les propositions de loisirs permettront aux jeunes de partager des moments de plaisir et d'épanouissement brefs et entiers avec les petits et les grands. Le temps enfin, permettra à l'équipe de professionnels jeunesse d'aller plus loin avec les publics sur la question de l'expression et de la parole libre du jeune qui se positionne alors en tant qu'acteur.

Le défi majeur sera d'accompagner le chemin qui mène les jeunes à la construction d'un projet individuel ou collectif, leur permettant de déployer des capacités nouvelles, valoriser des atouts, de s'inscrire dans une expérience marquant leur place dans la société.

Au travers du prisme de l'éducation populaire (démocratisation des savoirs, découvertes artistiques et sportives...), la MJC entre en relation avec le public jeune sous différentes formes et temps : l'accompagnement et le tutorat de jeunes en stage et service civique, le temps périscolaire, les mercredis et vacances scolaires, le loisir, les événements culturels, les chantiers et animations VVV, les séjours et projets portés par les jeunes.

Tout au long de l'année l'équipe d'animation jeunesse se charge de recueillir l'état d'esprit, les envies des jeunes et tente d'ajuster ses propositions au plus près du public.

Ce qu'on retiendra de 2017 :

LE PERISCOLAIRE

Tous les jours de la semaine (sauf le mercredi) entre 16h30 et 19h, la MJC ouvre la salle « Espace projet ». Ce lieu est ouvert aux adhérents de tous âges et c'est l'objectif qui sous-tend son intitulé : ouvrir un espace qui laisse circuler les générations, les adhérents de l'actions jeunes (10/17 ans), mais également les fratries, parents ou grands-parents d'adhérents.

C'est l'occasion pour l'équipe MJC comme pour les partenaires, d'expérimenter les activités qui associeront le plus grand nombre : jeux de société, jeux de mimes, écoute de musique libre, jeux vidéo, discussions autour d'un thé ou d'un café avec le club de prévention d'Empalot.

Le temps périscolaire se veut circulant du rez de chaussée au 2^{ème} étage. Les animateurs peuvent être amenés à sortir des tables de jeux dans les halls afin de susciter la participation des passants, aller à la rencontre des familles dans l'attente de la fin d'activité de leurs enfants...

Ce choix pédagogique d'animation sur le temps périscolaire est pertinent et nous recensons beaucoup de points positifs : intergénérationnel, respect des personnes et des lieux, transversalité...Sortir de l'animation d'un « espace jeunes » classique était déstabilisant mais a permis à l'équipe et aux jeunes de développer de nouvelles postures et de nouvelles interactions avec les adhérents de la MJC.

Focus sur le temps périscolaire « En attendant si on parlait »

Le mardi 2 à 3 fois par mois, le club de prévention d'Empalot s'associe à la MJC pour accueillir la parole libre des familles. Thé, café et petits gâteaux sont à l'honneur pour échanger avec ceux qui le souhaitent. Ce temps bihebdomadaire s'inscrit dans la démarche d'« Aller vers » les parents d'adolescents, initiée par plusieurs partenaires du quartier Empalot.

LES MERCREDIS ET VACANCES SCOLAIRES

Les mercredis et vacances scolaires sont dédiés exclusivement à la jeunesse, c'est l'accueil de loisirs ouvert aux adhérents de 10 à 17 ans. L'ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement) de la MJC peut également être amené à accueillir au-delà de 17 ans des jeunes souhaitant être accompagnés sur des projets spécifiques.

Les mercredis, l'espace projet est ouvert de 15h à 19h. C'est l'occasion de proposer des après-midis à thèmes et dynamiser ce temps libre de milieu de semaine.

Aussi, les mercredis peuvent aborder différents thèmes :

-Epreuves sportives : bubble foot, ultimate, football, ping pong, badminton, Parkour...

-Activités manuelles : master chef, jardinage, conception/construction et maniement de matériaux (mobiliers d'extérieurs, décoration d'intérieur) ;

-Expression et débat : ciné-débats... ;

Les mercredis sont des temps qui peuvent être partagés ou conçus avec les 7 MJC toulousaines.

Le travail en réseau de ces structures est une plus-value certaine pour enrichir la programmation de la MJC Empalot et faire avancer l'écriture pédagogique qui la précède.

Les vacances scolaires, séjours vacances, chantiers et animations VVV :

L'ALSH de la MJC est ouvert durant les vacances de 10h30 à 12h30 et de 14h30 à 18h.

Les vacances scolaires sont des périodes privilégiées pour approfondir un thème ou un projet avec les jeunes soit par le biais de séjours vacances (hébergement envisagé à l'extérieur du quartier : séjour ski, séjour vidéo...) soit par la réalisation de chantiers et animations VVV. La MJC fait en effet appel durant ces périodes à des financements VVV, dits « Ville, Vie, Vacances » car ce dispositif favorise les projets jeunes durant les temps de vacances.

On fait appel à travers le terme de « chantier » à l'engagement des jeunes.

Ces derniers sont alors sollicités sur la création et mise en œuvre d'une production manuelle ou événementielle dans le quartier ou sur d'autres territoires. L'investissement de cette jeune génération est alors mis à l'honneur par le biais d'une contrepartie (activités) offerte ou à tarif préférentiel.

Chantiers et animations VVV 2017

En 2017, les chantiers et animations VVV ont sensibilisé les jeunes à l'audiovisuel et réalisation de courts-métrages, l'écoconstruction, les épreuves physiques en milieu urbain, le cinéma d'animation, la création artistique.

Février 2017 : « Deviens le maître du jeu »

Un chantier jeunes autour de différentes techniques de création artistique : création de décors, vidéo-montage, mise en scène, création et animation d'une activité d'expression (danse, théâtre, jeux d'équipe...). Ce chantier a été réalisé avec les MJC Roguet, Pont-Jumeaux et Ancely.

Avril 2017 : « A ciel ouvert »

A la demande des jeunes fréquentant la MJC, l'équipe d'animation de la MJC a sollicité la structure « La ménagerie » pour s'essayer au cinéma d'animation. Les participants ont pu découvrir toutes les étapes de création d'une œuvre audiovisuelle : de l'élaboration du scénario à la prise de son et au montage. Une réalisation studio pour un tournage à ciel ouvert, le court-métrage a été diffusé lors du festival « Empalot S'agit » dans le cadre du projet « Empalamour ».

Juillet 2017 : « Graine à l'assiette »

Dans un contexte local très urbanisé, il nous semblait important d'entraîner les jeunes dans la découverte d'activités maraîchères. Ce projet a permis aux participants de découvrir les étapes de l'éco-construction et de l'agencement de jardinières avec l'association « Recyclo bat' ».

Légumes et fleurs ont ensuite été mis en valeur au sein du patio de la Brique rouge.

Juillet 2017 : « 72h pour faire un court »

Ici encore, un projet inter MJC permettant de mixer les populations jeunes, leurs parcours et éveiller leur sens de la rencontre.

La démarche pédagogique ne sous-tend pas l'idée de résultat mais plutôt l'envie et la motivation commune des jeunes et animateurs à se mélanger par le biais d'un projet vidéo sur différents territoires. Le thème central choisi a été « loin de mon quartier ». Les jeunes ont ainsi pu faire vivre ce projet en se mettant en scène, en réalisant et présentant leur travail autour de valeurs fortes comme la coopération, l'entraide et le multiculturalisme.

Octobre 2017 : « Projet inter MJC QPV/ZRR » (Quartier Politique de Ville/Zone de Revitalisation Rurale)

Deuxième année pour ce projet soutenu par la DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale).

La proposition était ici de participer activement à un projet vidéo tout en interrogeant la question de la citoyenneté. L'objectif principal a été d'amener les jeunes à sortir de leur quartier et aller à la rencontre du milieu rural afin d'aborder la société sous un autre angle.

Ce projet a été réalisé en partenariat avec la Fédération Départementale des MJC de Haute Garonne, Fédération des Foyers ruraux 31, les MJC toulousaines de Prévert et Empalot, la MJC de l'Isle en Dodon, celles de Luchon et Saint Gaudens. Les structures jeunesse ont été accompagnées sur les aspects audiovisuels par l'association « Résonnance sonore ».

Novembre 2017 : « L'art du déplacement dans le quartier Empalot »

Pour la période de la Toussaint, la MJC Empalot a choisi de s'attarder sur les cultures urbaines et plus précisément l'art du déplacement à travers l'activité sportive du Parkour. L'attrait des jeunes pour les sports extrêmes représente selon nous une opportunité pour les sensibiliser aux limites de l'espace public mais également leurs propres limites physiques. En intégrant les jeunes à une discipline qui marque l'histoire des cultures urbaines, nous espérons participer à changer les regards sur un espace public qui leur est propre : le quartier.

Les jeunes ont donc pratiqué le Parkour en extérieur, dans le quartier Empalot, en utilisant le mobilier urbain mais également les espaces verts pour s'essayer à cette pratique sportive née dans les années 90.

Les vacances scolaires sont également couplées avec des projets hors dispositif VVV, imaginés par la MJC Empalot ou dans la dynamique interMJC. C'est là encore l'occasion pour les jeunes de s'essayer à différentes disciplines et découvertes en collectif : Cluedo, Murder party, Escape game, tournois sportifs, cinéma, débat, salon de thé, mixage musical, sensibilisation au théâtre.

Projets interMJC : Melting project, Olympiades, Jeun's do it, Job art team, Testavox.

LES EVENEMENTS CULTURELS ET SPORTIFS ASSOCIANT LA JEUNESSE

> **Le CROSS des écoles : Mai 2017**, ce projet est mené en partenariat avec les écoles d'Empalot, le coordonnateur REP (Réseau d'Education Prioritaire), et la conseillère pédagogique EPS (Education Physique et Sportive) de secteur. Cette année le Cross sera réalisé durant la fête de quartier.

> **Le loto solidaire : Décembre 2017**, un loto organisé par les jeunes pour les familles du quartier. 110 personnes ont participé au loto solidaire cette année. Cet événement a été l'occasion de mener la première buvette d'autofinancement pour la Junior association « Empalot travel ».

> **Fête de quartier : Juin 2017**, En collaboration avec toutes les structures associatives du quartier Empalot, toute une semaine est dédiée à la fête de quartier, une journée en particulier est dédiée à la jeunesse où tous les enfants du quartier se réunissent pour jouer aux jeux proposés.

> **Locombia : Novembre 2017**, la France a mis l'honneur la Colombie sur l'ensemble de l'année, c'est donc dans le cadre de cet hommage que la MJC Empalot s'est associée au projet « Locombia », organisé par l'association de quartier « Cap nomades ». L'association souhaitait prendre à partie les jeunes sur différents aspects de la culture colombienne : un artiste renommé du graff en Colombie les a donc accompagnés sur leur vision de la vie à la mort, les productions réalisées par la jeune génération ont donné lieu à un vernissage festif au son de la fanfare Super Panela. Enfin les jeunes ont été invités au sein de la salle de diffusion du Métronum afin de profiter de concerts animés par des artistes directement arrivés de Colombie.

> **Marché de la solidarité : Décembre 2017**, Journée importante en cette fin d'année, le marché de la solidarité où chaque structure du quartier tient un stand dont l'objectif est de vendre des objets confectionnés par chaque association. Cette année les jeunes de la MJC et la Junior association ont tenu un stand de crêpes pour financer leur projet de voyage à l'étranger.

> **Cultures urbaines : Décembre 2017**, l'intérêt a été de faciliter la découverte des cultures urbaines mais également de favoriser les rencontres et la cohésion de jeunes entre MJC. Cette journée dédiée à la jeunesse et aux cultures urbaines a été une vraie réussite, près de 100 jeunes ont pu profiter d'un spectacle professionnel beatbox, ainsi que de l'histoire des cultures urbaines. Le partenariat avec la MJC Pont des Demoiselles et la Brique rouge a été une vraie richesse et a donné lieu en février 2018 à une animation VVV dédiée à la découverte d'autres disciplines autour des Cultures urbaines.

L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES STAGIAIRES

La MJC est fortement sollicitée pour des demandes de stages : BAFA, BPJEPS, DEJEPS, Licence Animation, Découverte Professionnelle collège et lycée. L'accompagnement de ces personnes en cours de formation implique un tutorat de tous les instants, et ce, afin d'amener les stagiaires à un parcours de qualité au sein de la MJC : mise en pratique, expérimentation, écriture d'activités et/ou projet d'ensemble, mise en relation avec le public et auto-évaluation.

L'accueil quasi-permanent de stagiaires apporte un regard neuf sur les pratiques de la MJC et son fonctionnement et pose quelquefois les bases d'un vrai travail d'approfondissement pour l'équipe d'animation.

L'ACCUEIL DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE

L'accompagnement et tutorat des jeunes accueillis en service civique est réalisé par la MJC, en partenariat avec la Fédération Régionale des MJC, pour ceux qui souhaitent découvrir le milieu associatif et plus particulièrement le fonctionnement d'une MJC. Les jeunes accueillis ont des missions précises au sein de l'association, comme le suivi du CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité), par exemple, mais ils peuvent aussi être force de proposition pour la mise en place de nouveaux projets ou le développement des projets existants.

LE CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité)

Depuis maintenant cinq années, la MJC Empalot accompagne une douzaine de jeunes collégiens de 4^{ème} et 3^{ème} sur de l'accompagnement à la scolarité. Ces groupes de jeunes nous sont adressés par l'association de quartier ASEER qui gère de manière indépendante le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité sur l'ensemble du 31400.

En accord avec l'ASEER, la MJC met à disposition une personne engagée en service civique et la coordinatrice en animation jeunesse pour encadrer ce petit groupe.

La plus-value pour la MJC est de mettre l'accent sur les apprentissages périphériques à l'éducation formelle, à savoir l'ouverture culturelle, l'éducation populaire et autres découvertes artistiques. C'est dans ce même état d'esprit que la MJC sensibilise et développe sa collaboration avec les familles des jeunes accompagnés et les établissements scolaires dont ils sont issus.

A la rentrée scolaire 2017, la MJC a souhaité accompagner plus particulièrement les 6^{ème} afin de les intégrer à un parcours d'appréciation culturelle dès la pré-adolescence et les sensibiliser sur le long cours.

LA JUNIOR ASSOCIATION / NOUVEAU PROJET

Création d'un point d'appui à la création d'une junior association au sein de la MJC soutenu par l'état et la politique de la ville.

Création d'une association pour mineurs, appellation « Junior association » par l'intermédiaire du Réseau National des Junior Association (RNJA).

« Empalot travel » naît de sa première réflexion de jeunes en octobre 2017 et est habilitée par le RNJA en février 2018.

De l'écriture d'un plan d'actions à la mise en œuvre logistique de leur projet (budgets, actions, démarchage...), 6 jeunes âgés de 13 à 16 ans, issus du quartier Empalot, appréhendent les différentes phases qui les mèneront à la concrétisation de leurs 1ers échanges : s'autofinancer un voyage en Europe en 2018 (Espagne, Portugal).

Empalot travel" a l'opportunité, par le biais de son association et en bénéficiant de l'accompagnement d'un référent au sein de la MJC, de construire de nombreuses compétences : apprentissage de la vie en collectif (coopération, vivre ensemble, tolérance et rencontre de l'autre), écritures administratives (dossiers de subvention), expression et oralité (présentation du projet au grand public, collectivités territoriales, institutions), restauration rapide et vente de petite alimentation (buvettes), budgétisation et petite comptabilité, mobilité géographique sur des événements culturels Toulousains (festivals, interMJC)...

NOUVEAUX PARTENARIATS

Le collège Jean Moulin : permanence au sein du collège, accueil des classes SEGPA, mise à disposition des espaces au sein de la MJC, accueil de collégiens en stage.

La mission locale de Toulouse dans le cadre du dispositif « Garantie Jeunes » (18-25 ans) : accueil des promos « Garantie Jeunes » au sein de la MJC, visites et présentation de l'équipe, proposition d'un groupe de travail dans le cadre de notre festival Briqu'arts.

Le centre social avec le co-pilotage de la commission « parents d'ados » : création d'une commission émanant de constats partagés au sein de la commission familles animée par le centre social. Travaux sur le thème du loisir et de la culture comme axe majeur d'éducation.

PERSPECTIVES ET PROJETS JEUNESSE A VENIR

Un pôle d'accompagnement aux projets de jeunes :

L'expérimentation de projets jeunesse en autonomie a été l'occasion pour la MJC de s'affirmer sur un accompagnement dédié.

En effet, la Junior association « Empalot travel » est un bel exemple de vie en collectivité réussie et de concrétisation d'idées de jeunes. La MJC est donc au cœur de ses missions lorsqu'elle éveille et accompagne vers l'autonomie des publics. Nous souhaitons donc étayer cette expérience en 2018 en développant l'idée de pôle d'accompagnement aux projets de jeunes : permanence et information autour des dispositifs et expériences existants, accompagnement au développement de nouvelles juniors associations.

Partage de scène : soutien aux pratiques artistiques

La MJC, par le biais de son hébergement à la Brique rouge, lieu d'animation socio-culturelle, a la chance de bénéficier d'une salle de spectacle et de la présence d'un régisseur son et lumières. Ces atouts sont également mis à la disposition de la jeunesse qui souhaite s'essayer en création artistique et diffusion de spectacles.

C'est donc depuis plusieurs années que les vendredis d'expression de la MJC valorisent les « Partage de scène ». Ce temps de brassage artistique est vivifiant car il permet la rencontre de pratiques amateurs et professionnels dans de véritables conditions scéniques.

Journée thématique culturelle dédiée à la jeunesse :

Comme cité précédemment, la MJC Empalot, la Brique rouge et la MJC Pont des Demoiselles ont envisagé une journée dédiée à la jeunesse et aux cultures urbaines en décembre 2017.

Cette expérience positive sera réitérée en décembre 2018 avec l'ensemble des 7 MJC Toulousaines, à la Brique rouge, sur un thème différent.

Expérimentation du partenariat mission locale dans le cadre du dispositif « garantie jeunes » :

Analyse de l'expérience Briqu'arts 2018.

Une plus grande transversalité entre les domaines d'activités de la MJC et donc une plus grande circulation des publics.

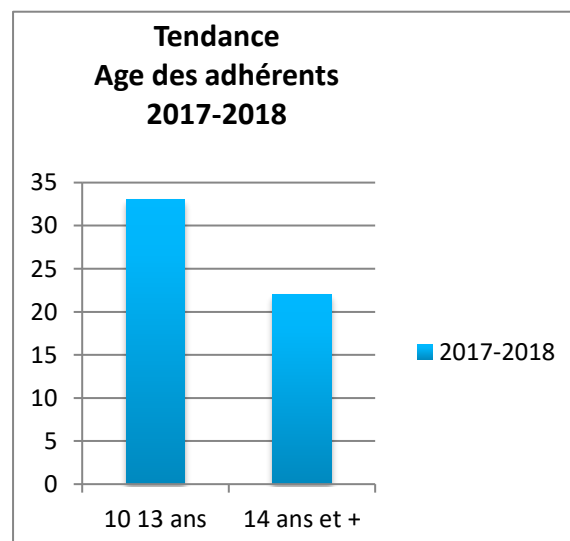
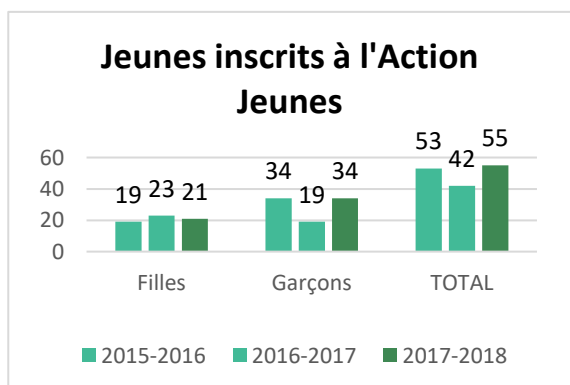
FREQUENTATION

En 2015-2016, 53 jeunes étaient inscrits à l'action jeunes. 19 filles et 34 garçons.

En 2016/2017, 42 jeunes étaient inscrits à l'action jeunes : 23 filles et 19 garçons.

En 2017/2018, 55 jeunes se sont inscrits à l'action jeunes de la MJC Empalot, 33 sont issus du quartier Empalot, 33 sont âgés entre 10 et 12 ans et 22 entre 13 et 17 ans. 21 sont des filles et 34 sont des garçons.

A ce jour, info toute fraîche suite aux dernières vacances, nous recensons 72 jeunes !!!



RETOUR SUR LES PRECONISATIONS DU PROJET ASSOCIATIF POUR L'ACTION JEUNES

- EN BLEU : REALISE
- EN VERT : EN COURS DE REALISATION OU REALISE PARTIELLEMENT
- EN ROUGE : A DEVELOPPER

Constat : Un manque d'appropriation du projet éducatif par les familles, les jeunes et les partenaires.

Préconisations :

Formaliser et communiquer le projet éducatif du domaine action jeunes : EN COURS DE REALISATION

Travaux sur le projet jeunesse dans le cadre de la recherche-action menés avec les 7 MJC toulousaines qui devrait aboutir sur une approche spécifique de l'accompagnement des jeunes dans les MJC.

Adapter la présentation du projet au public visé : jeunes, familles, partenaires.

- Concevoir un outil de communication adapté : plaquette, livret spécifique. REALISE EN JUIN 2017.
- Organiser des rencontres de présentation à chaque début d'année scolaire. REALISE PARTIELLEMENT : classes de SEGPA du collège Jean Moulin, à chaque accueil de la mission locale.

Evaluer annuellement les objectifs fixés

- Concevoir un outil d'évaluation et de suivi : REALISE RAPPORT D'ASSEMBLEE GENERALE ET MIS EN PLACE E NOUVELLES FICHES PROJETS.

Constats : Un travail de réflexion permanent de la part de l'équipe de professionnels : beaucoup de questionnements et de remise en question, d'essais, de réadaptations en fonction des situations rencontrées. Mouvance de ce domaine

Préconisations :

Favoriser la réflexion et les échanges au sein de l'association sur les questions de jeunesse

- Création d'une instance pour plus d'échanges entre bénévoles et professionnels (commission jeunesse)
- Proposer un référent administrateur « jeunesse » **ESSAI NON CONCLUANT A RETENTER**
- Continuer le travail en réseau avec les autres MJC INTERMJC et RECHERCHE-ACTION TRES ACTIF

Permettre à l'équipe jeunesse de nourrir leur réflexion sur les questions de jeunesse

- Permettre à l'équipe d'assister à des conférences, des formations-actions, des forums. REALISE formations de courte durée proposées tout au long de l'année : DDCS, FRMJC, rencontres des animateurs jeunesse etc...

Constat : Un choix d'une nouvelle posture pédagogique est en phase d'expérimentation liée à l'aménagement dans les nouveaux locaux

Préconisations :

- Proposer une alternance de temps encadrés, libres et de projet. REALISE
- Garantir une présence journalière de deux animateurs en période scolaire et de la totalité de l'équipe en période de vacances. REALISE
- Accueillir les jeunes dans les locaux en soirée mais en interaction avec tous les adhérents : pas de cloisonnement jeunes. REALISE

L'aménagement des nouveaux locaux a été pensé afin de favoriser l'échange et la circulation du public.

- Proposer plus d'autonomie aux jeunes mais dans un parcours sécurisé : REALISE
- Aménager les lieux afin que chaque jeune se les approprie mais toujours dans le respect des autres utilisateurs. EN COURS DE REALISATION ET A DEVELOPPER
- Que les jeunes réalisent des décorations ou traces graphiques dans chaque salle rappelant leur présence et leur place au sein de la MJC. REALISE (chantier Graff) et EN COURS DE REALISATION
- Favoriser le vivre ensemble, l'ouverture vers les autres REALISE
- Prévoir des temps de rencontre ou des projets intergénérationnels et transversaux A DEVELOPPER

Constats :

Une équipe intervenant sur l'action jeunes professionnelle et complémentaire mais fragile car constitué de deux permanents et un emploi aidé.

Préconisations :

- Pérenniser le poste du troisième animateur EN COURS DE REALISATION
- Trouver les moyens financiers afin de pérenniser ce poste d'animation

- Définir précisément les missions de chacun REALISE PARTIELLEMENT (fiche de poste animateur culturel à formaliser définitivement)
- Etablir des fiches de postes et une cartographie de compétences
- Enrichir les projets et les actions par la présence de stagiaires de la formation professionnelle REALISE

Constat : Un manque de moyens financiers spécifiques à ce domaine et un recours systématique au dispositif VVV.

Préconisations :

Renforcer les moyens financiers de ce domaine

- Dégager un budget de fonctionnement propre à l'action jeunesse REALISE
- Bien maîtriser les charges et produits de ce domaine d'activité REALISE
- Exploiter les dispositifs jeunesse EN COURS DE REALISATION ET A DEVELOPPER (public et territoire CAF)
- Mutualiser les moyens avec d'autres MJC. A DEVELOPPER

Constats : Une volonté de travailler avec les autres partenaires jeunesse du territoire et de s'ouvrir à de nouveaux partenariats.

- Poursuivre les efforts entrepris. REALISE .A CONSOLIDER
- Construire des partenariats durables et choisis. REALISE. A CONSOLIDER
- Œuvrer pour une plus grande cohérence jeunesse territoriale. EN CONSTANTE

LES ATELIERS



5 catégories d'ateliers animées sous forme de séances collectives ou individuelles : les activités d'expression corporelle, les activités de loisirs et sportives, les activités musicales, les activités culturelles et les prêts de salle pour le soutien aux pratiques artistiques.

Nous reprenons ici les éléments de la programmation de la saison 2016-2017. A noter que certains ateliers proposés en début de saison n'ont pu ouvrir par manque de participants (clown, aikido, stretch, afropop et bachata). A titre de comparaison il y a eu cette année moins d'ateliers qui n'ont pas ouvert que l'année précédente. Nous restons ouverts aux créations d'ateliers afin que chacun puisse y trouver l'activité qui lui convient mais un nombre de participants minimum est bien entendu exigé.

Les ateliers sont animés par :

- Des animateurs professionnels
- Des animateurs techniciens
- Des professeurs
- Des personnes bénévoles de la MJC
- Des associations partenaires sous conventions de prestations de services

Les activités d'expressions corporelles

Elles sont au nombre de 7 et représentent 87 adhérents (soit 18% des adhérents) sur la saison 2017.

ASSOCIATION ou STATUT	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1
Ballet Kongo	Danse africaine	Pierre HOUABELLOSO	Salle Polyvalente	3h	↑ +2
Egypt'arts	Danse orientale	Maya SARSA	Salle Polyvalente	2h	↑ +4
Auto Entrepreneur	Danse contemporaine	Corinne CROSETTO	Salle Polyvalente	1h30	↓ -2
Compagnie Diolime	Danse Eveil	Neige SALINAS	Grande salle de danse	1h45	New
Arts Foundation	Afropop	Sarah et Kehinde	Grande salle de danse	1h	New
Bénévole	Atelier Aéro Cumbia	Yasmine SARMIENTO	Grande salle de Danse	1h	↑ +2
Mini Swing	Danse		Grande salle de Danse	2h	New
Auto Entrepreneur	Danse Bachata Kizomba	Bastien BERNARDINE	Loisirs et motricité	2h	↑ +4

Les activités loisirs et sportives

Elles sont au nombre de 13 et représentent 200 adhérents (soit 42 % des adhérents) sur la saison 2017.

ASSOCIATION ou STATUT	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1
MJC	Gymnastique tonique	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↑ +2
MJC	Gymnastique douce	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↑ +1
MJC	STEP	Thomas NOGALES	Grande salle de danse	1h	↓ -1
MJC	Karaté	François BARREIRA	Salle Loisirs et Motricité	4h	↓ -10
Bénévole	Basket Ball	Jean Paul AGARANDE	Gymnase	3h	↑ +2
Balma St Exupéry 31	Judo	Romain HOUZEE	Salle polyvalente	5h	↑ +7
CE CARSAT	Volley ball	Franck SANTRISSE	Gymnase	2h30	↑ +5
Fleur'essence	Qi Gong	Véronique BERTHIER	Grande salle de danse	1h30	=
Arte Capoeira Tlse	Capoeira	Marco de AMORIN ALVES	Salle Loisirs et Motricité	1h30	↑ +6
A F K	Kallarippayat	Nelly DARGENT	Grande salle de danse et salle Jean Moulin	1h30	↑ +8
MJC	Roller	Thomas NOGALES	Gymnase	1h	↑ +7
PRADIPIKA 31	Yoga d'inspiration tibétaine	Phillippe MERCIER	Grande salle de danse	1h	New
Pugil'8	Boxe éducative	Lucianna PERMAL	Grande salle de danse	1h	New

Les activités culturelles

Elles sont au nombre de 4 et représentent 18 adhérents (soit 4 % des adhérents) sur la saison 2017.

ASSOCIATION	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1
Plasma	Arts Plastiques	Stéphanie MAHIEU	Salle Arts Plastiques	1h30	↑ +1
Cie Nez Libre	Clown	Pascale HENNE	Salle Loisirs et Motricité	2h	=
Cie AGIT	Atelier de création Théâtrale	François FEHNER	Petite salle de danse et salle Jean Moulin	2h	New
Compagnie « LA TCHATCHE »	Slam	Adriana Allègue	Salle Arts Plastique	2h	↓ -2

Les activités musicales

Elles sont au nombre de 6 et représentent 61 adhérents (soit 13 % des adhérents) sur la saison 2017.

ASSOCIATION	ACTIVITE	ANIME PAR	LIEU D'ACTIVITE	TEMPS D'INTERVENTION	TENDANCE N-1
MJC	Accordéon	Nathalie MASSON	Petite salle de musique 1	1h	↓ -1
MJC	Synthé	Nathalie MASSON	Petite salle de musique 1	2h30	=
MJC	Batterie	Julien FISCHER	Grande salle de musique	3h	↓ -2
MJC	Guitare	Jean Bernard WARNIER	Petite Salle de musique 2	12h	↑ +3
MJC/ Association PRODIJ	Violon/luth oriental	Brahim DHOOR	Petite salle de danse	4h	↑ +7
MJC	Le studio	Sébastien GEZE	Studio	7h	↑ +5

Les partenaires utilisant les locaux de la MJC

Ils sont au nombre de 20 et représentent 63 adhérents (soit 13 % des adhérents) sur la saison 2017.

ASSOCIATION	ACTIVITE	REFERENT	LIEU D'ACTIVITE
Up to Hope	Danse hip hop	Nancy FORESTAL	Salle d'accueil et polyvalente
Bool it dance	Danse hip hop	Brunelle MVIBUDULU	Salle polyvalente
BALLET KONGO	Danse africaine	Pierre HOUABELLOSO	Salle Polyvalente
Ecole élémentaire L. LAGRANGE	Activités physique ou corporelle	Direction école	Salle Loisirs et Motricité
Ecole maternelle L. LAGRANGE	Activités physique ou corporelle	Direction école	Grande salle de danse
CLAE Maternelle A.DASTE	Activités physique ou corporelle	Direction école	Grande salle de danse
Ensemble Méditerranéen	Musique orientale	Brahim DHOOR	Salle de réunion Salle de musique
Musicalement Médit.	Piano	Jean-François THEPOT	Petite salle de musique
L'olivier et caetera	Musique	Olivier Rodier	Grande salle de musique
La compagnie du petit carré	Atelier théâtre	Laurène Azéma	Petite salle de danse
Auto-entrepreneur	Chant	Simona BONI	Petite salle de danse
La compagnie SASEO	Répétition musicale	Pierre Fragnac et Olivier Rodier	Grande salle de musique
Parcours le Monde	Accompagnement à la mobilité international	Mélodie PELIEU	Salle Arts Plastiques
« la souris sur l'gâteau »	Répétition musicale	Pierre et Vincent	Grande salle de musique
« KULTUR BAZAR »	Entraînement de danse	Nadège Herigni	Grande salle de danse
KARAVAN	Atelier d'expression	Baia	Loisirs et motricité
CAP NOMADE	Réunions	Thomas Bellet	Projet ou arts plastiques
ASEER	Accompagnement à la scolarité	Martine CALMES	Espace citoyen et arts plastiques
FEUILLES D'AUTOMNE	3 ^{ème} âge	Monique AURIOL	Arts plastiques
NOUVEAU CLUB	Patch-work	RIU Eliane	Arts palstiques
MISSION LOCALE	Dispositif Garantie Jeunes	Sébastien COUDERC, Marion DELCROIX.	Espace citoyen et loisirs/motricité.

Nous pouvons noter que pour cette année 2017, le nombre de prêt de salle est resté au même niveau que l'année dernière. En revanche les résidences d'artistes ont connu une forte augmentation.

Cotisation activité:

La cotisation dépend de l'atelier : elle oscille entre 40 € pour les activités bénévoles jusqu'à 290 € pour les activités musicales.

Politique tarifaire :

Adhérent tarif réduit adulte / Bénéficiaires des minima sociaux = moins 50%

Adhérent Tarif réduit enfant / Enfants de - 18 ans dont le responsable légal est bénéficiaire des minima sociaux / non imposable = moins 66% pour une activité dont la cotisation est supérieure à 120 € sur l'année.

Ces aides sont subventionnées à 49 % par le conseil départemental.

Réductions sur dossier :

En fonction des revenus du foyer et basé sur un barème de la CAF, l'adhérent peut bénéficier d'une réduction allant de 5 à 35 % en fonction de son coefficient familial.

Cette aide est prise sur les fonds propres de la MJC, il s'agit d'une politique tarifaire volontariste de la part de la MJC.

TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2017

La foire des associations et la journée des portes ouvertes de l'animation socioculturelle

Le tournoi de karaté inter- MJC, les passages de grade de l'atelier judo suivi d'un goûter avec les familles.

La fête MJC avec restitution des ateliers à la salle Jean Moulin.

L'ACCOMPAGNEMENT ET LE SOUTIEN AUX PRATIQUES ARTISTIQUES



LE STUDIO D'ENREGISTREMENT

- Composition de morceaux de musique à partir de composition de textes écrits en atelier d'écriture
- Initiation à l'enregistrement studio (prise de son, voix et instruments)
- Apprentissage aux techniques de mixage
- Réalisation de CD
- Initiation au "professionnalisme" (que signifie être un "artiste professionnel", ambitions et principe de réalité, scolarisation, droits d'auteurs, développement de carrière,...)
- Initiation et formation à la sonorisation scénique
- Coaching scénique
- Participation à des événements festifs locaux (Fête de la MJC, du quartier...)

Ces projets sont animés depuis juin 2015, 5h par semaine (2h le mardi de 18h à 20h, et 3h le mercredi de 14h à 17H) par un professionnel : Sébastien Gèze dit "Sebseb".

Démarche pour l'accès au studio :

- Prise de contact avec l'accueil, tarifs, et adhésion.
- Prise de rendez-vous et discussion avec l'intervenant sur le projet artistique.
- Séances régulières de 1 à 2 heures.
- Enregistrement

BILAN 2016/2017

Le projet du studio est d'utiliser le prétexte de l'enregistrement pour amener les jeunes et moins jeunes à chercher une formation plus complète de musicien : de la création, jusqu'à l'espace scénique. Il faut rappeler qu'il ne s'agit pas d'un studio d'enregistrement, mais d'un lieu pour apprendre les différentes disciplines de la création musicale. Selon les participants, et au cas par cas, on apprend par exemple les procédés d'enregistrement, écriture de texte, création M.A.O., professionnalisme et contrats de la musique, droits d'auteur, communication autour d'un projet, technique vocale, interprétation.

Des initiations essentielles liées à une activité qui n'est pas "de consommation", et à un public jeune, souvent dans le cadre des musiques dites "urbaines".

Ce projet est animé par Sébastien GEZE qui possède une solide expérience : 6 ans d'animation du studio du Village Educatif Saint Philippe des Apprentis d'Auteuil avec 280 jeunes garçons collégiens et lycéens de l'ASE chaque année, issus de tous les départements d'ile-de-france, 10 ans d'animation de home studio en Essone et Hauts-De-Seine dans les milieux du rap et reggae-dancehall et une formation à la S.A.E. (entre autres cursus).

Il est à noter que pour 2017- 2018, les seuls engagements d'actions culturelles qu'a pris Sébastien sont : le studio de la MJC, l'école Music Halle, et l'école d'éducateurs IRFASE (trois employeurs pour 2017 2018, contre une quinzaine en 2016-2017). Cela a permis d'avoir une présence encore plus singulière pour chacun et chacune à l'activité studio et d'assurer un meilleur suivi.

CREATION D'UN GROUPE LIE AU STUDIO : LE STUDIO DES LOUPS

Avec une volonté accrue d'amener les jeunes et adhérents du studio à la scène, pour une formation « complète » à la musique, il a été proposé de façon claire cette année à tous les participants de l'activité, d'intégrer en plus des temps de création studio, un collectif amené à se produire sur scène. Le nom « Studio des Loups », inspiré de l'histoire du quartier Empalot, a été choisi, et plus des deux tiers des participants se sont engagés avec enthousiasme dans ce projet.

Les répétitions ont été joyeuses pour chacun de ces participants, la voix étant leur instrument de prédilection avec une initiation à la technique vocale et aux échauffements du chanteur professionnel. Une pratique suivie de l'expression scénique et de la mise en scène de chacun a été assise par l'intergénérationnel de ce groupe (de 11 ans à 41 ans, avec une belle palette d'âges entre les 2). Cela a permis aux plus jeunes, voyant l'intérêt des plus grands, d'être à l'écoute des propositions de l'intervenant.

Les spectacles prévus se dérouleront en Janvier 2018 à La brique Rouge, Mars à La Dynamo, Avril à La MJC du Pont des Demoiselles, et Juin à La Brique Rouge.

ACCOMPAGNEMENT D'ARTISTES EN ATELIERS

LEA / Jeune rappeuse locale, découverte sur les scènes slam. Elle est multi-talents, avec plusieurs projets, dont un collectif de rap féministe Ritay Soro. En plus de l'enregistrement de morceaux, et de sa participation au Studio Des Loups, on a parlé au long de l'année, de légitimité, de placement de l'ego, de professionnalisation, d'entourage professionnel, de perspectives et de projets.

ADIL / Slameur toulousain, une volonté nouvelle de faire de la musique, et de développer un talent naissant, et une légitimité à se trouver bien sur scène.

AINI / Jeune d'Empalot, rappeur hispanophone, ses études et sa volonté de professionnalisation le pousseront sûrement à fréquenter d'autres studios à terme, même s'il a choisi de respecter ses engagements auprès du Studio Des Loups jusqu'au bout.

AARON / Jeune avec un accompagnement PJJ repéré dans son foyer par l'éducateur Mathieu Simonet, en lien avec le projet des années précédentes, Projet Musique Culture-Justice. Premières expériences de studio pour ce jeune. Studio Des Loups.

TIM / Slameur qui s'essaye pour deux séances cette année, pour le plaisir. Un morceau acapella, un autre en musique.

LOIC / Animateur à la MJC, mais également auteur interprète. Créations en lien avec sa formation de technicien son. Studio Des Loups

BILLEL / Le plus jeune cette année 11 ans. Studio Des Loups.

CESAR / 14 ans, Studio Des Loups.

LAURIE / En fin d'année, Laurie a pour ambition de s'inscrire à une formation de régie son, nous sommes donc passés à de la pure transmission de savoirs techniques et musicaux.

PERSPECTIVES : un groupe de travail a été formé afin d'envisager le développement du studio d'enregistrement dans une dimension toulousaine et inter-MJC. Une subvention de la ville de Toulouse va nous permettre d'investir dans du matériel adapté, une demande de travaux va nous permettre d'ouvrir le studio sur la grande salle de musique, une formation technicien du son pour notre animateur culturel...**Projet à suivre en 2018 !**

L'ACCOMPAGNEMENT D'ARTISTES EN RESIDENCE

Cette année, nous avons accueilli 8 compagnies ou artistes en résidence au sein de la salle de spectacle :

- Sebseb : artiste Slameur
- Compagnie Agit : Théâtre itinérant

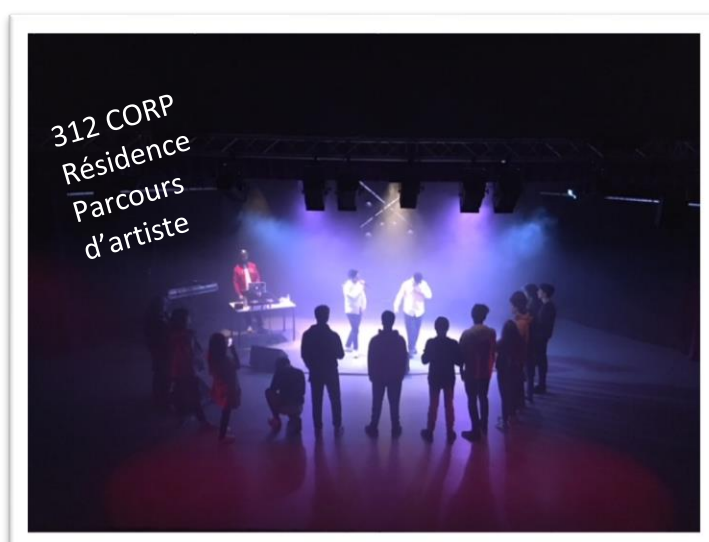
- Compagnie Empreintes : danse contemporaine
- Compagnie Un homme s'énerve : théâtre
- Compagnie Contrevent : danse contemporaine
- Camille Florence : piano-voix
- Jocerand Makila et compagnie Tout commence par le rire : stand up, comédie
- Compagnie SASEO : jonglage et acrobatie.

D'autres artistes ont été accueillis de manière hebdomadaire au sein de la MJC :

- L'Olivier et cætera : musique, variété française
- Gimmick Five Syndicate : fanfare funk

Il s'agit de placer les artistes au cœur du projet de la MJC. Chaque compagnie ou artiste en résidence bénéficie de la mise à disposition de locaux mais également d'un accompagnement du régisseur de la salle de spectacle.

Tout projet fait l'objet d'une demande, d'un entretien. Une convention est ensuite établie entre les artistes et la MJC Celle-ci détaille le projet de création, de résidence et les actions de médiation prévues avec le public du quartier.



L'ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE



La MJC s'investit dans le champ de l'animation locale et culturelle à travers :

- **L'animation locale : participation active aux événements du quartier** : Cross des écoles, fête de quartier, festival d'arts de rue, foire des associations, journées portes ouvertes de l'animation socioculturelle, marché de la solidarité, loto solidaire.
- **L'animation culturelle spécifique et régulière** : les Vendredis d'expression, la Prog'MJC, la fête de la MJC.

ANIMATION LOCALE

10 RDV d'animation locale en 2017 pour la MJC :

Le tournoi de karaté inter-MJC : MJC Prévert, Empalot et Croix Daurade

Ce tournoi annuel qui se déroule en Mai, a réuni une centaine de participants pour les 3 MJC, animé et coordonné par Christian GANOT et François Barreira, professeur de karaté à la MJC Toulouse Empalot.

Fréquentation : 100 enfants

Mai/Juin 2017 : La fête de quartier

L'équipe de la MJC a participé à la construction et la réalisation de la journée jeunesse, de la fête de la réussite et du concert du vendredi soir.

En effet, le collectif HASURE propose une organisation de la fête de quartier basée sur l'implication de tous les acteurs associatifs par le biais de commissions. Nous avons participé aux commissions jeunesse et programmation culturelle.

Malgré le mauvais temps, le repas dans le gymnase et le concert à la brique rouge ont été des moments forts de convivialité et de partage indispensables au bon vivre ensemble dans le quartier.

Juin 2017 : Le Cross des écoles

La MJC a proposé et coordonné une nouvelle fois le Cross des écoles. Initialement 300 enfants étaient attendus, cependant, suite à des problèmes météorologiques, le Cross ne s'est déroulé que la matinée mais a quand même pu être profitable.

Fréquentation : 150 enfants

Juin 2017 : La Fête de la MJC

Cette année, la fête de la MJC a été intégrée à la fête de quartier. La restitution des ateliers a eu lieu sur deux soirées : une consacrée aux pratiques sportives, de loisirs et de détente ; une autre aux pratiques musicales et artistiques.

Moment important pour les familles et les animateurs d'ateliers, la fête de la MJC est l'occasion de partager avec les familles le fruit d'un travail assidu d'une saison et de se retrouver entre adhérents de la MJC.

Fréquentation :

Premier jour : environ 70 personnes/Second jour : environ 150 personnes.

Juillet 2017 : Festival Briqu'Arts

Festival co-organisé avec la brique rouge.

Cette année a eu lieu la seconde édition du festival Briqu'Arts. Le mauvais temps était également au rendez-vous, ce qui a nécessité un aménagement de la programmation. Tous les spectacles ont eu lieu à la brique rouge excepté celui des demi-frères Grumeaux qui a accepté de jouer dans des conditions difficiles.

Cette édition a permis de confirmer le bien-fondé de la première, il y a eu une participation tout aussi importante. Le projet continue de se développer avec des nouvelles projections en vue pour l'organisation du festival de l'année 2018 au jardin Niel.

Fréquentation : 86 personnes.

Septembre 2017 : foire des associations et des services publics/ Journées portes ouvertes de l'animation socioculturelle

Fidèle au RDV, la MJC participe à la foire des associations et des services publics organisés par HASURE. Cette année, un atelier participatif a été proposé par un collectif d'acteurs : centre social, MDS, Club de prévention, conseil citoyen pour recueillir la parole des habitants, le début d'une démarche dont on vous reparlera très certainement en 2018.

L'après-midi, nous avons proposé avec l'équipe de la brique rouge une représentation de théâtre, l'équipe de bénévoles, professionnels, intervenants était présente pour renseigner et inscrire les familles et nous avons clôturé par l'inauguration de l'exposition « l'art de la couleur » en présence du directeur adjoint du musée Les Abattoirs.

Novembre 2017 : LOCOMBIA

Le festival LOCOMBIA s'est invité pour une soirée festive à la brique rouge : inauguration de l'exposition du collectif Latino Graff et des jeunes de la MJC, apéritif musical avec la fanfare Panela, et pièce de théâtre.

Une soirée riche, festive et haute en couleur.

Fréquentation : 100 personnes

Décembre 2017 : Festival Cultures Urbaines

Cette année marque aussi une nouvelle dynamique entre les domaines culturels et jeunesse de la MJC. En partenariat avec la Mairie de Toulouse, les accueils jeunes de Toulouse et la MJC des Ponts des Demoiselles, nous avons organisé des rendez-vous sur l'année autour de la pratique des cultures urbaines. Le premier rendez-vous fut une journée animée par des professionnels des différents domaines des cultures urbaines auprès des jeunes de différents quartiers. Ils ont pu y voir une démonstration de djing, rap, beat box, danse et graff. Cette journée a aussi permis de poser le cadre historique des cultures urbaines afin d'en comprendre l'évolution.

Fréquentation : 125 personnes.

Décembre 2017 : Marché de la solidarité et concert solidaire

La MJC a encore participé cette année au marché de la solidarité. Nous avons notamment proposé un spectacle de Rock avec le groupe Wax ME, dont les fonds récoltés étaient reversés au Secours Populaire. Malheureusement la soirée a été un échec malgré la qualité de la prestation artistique du groupe « Wax me ». *Fréquentation : 15 personnes*

Décembre 2017 : Loto Solidaire

Loto organisé par l'équipe d'animation avec tenue de la buvette par la junior association. De nombreux lots et une belle participation du public. Moment intergénérationnel de convivialité.

Fréquentation : 110 personnes

Perspectives :

La MJC va continuer de s'impliquer dans la dynamique locale au travers des événements clés auxquels elles participent chaque année.

En suivant le travail effectué cette année lors du projet « Cultures Urbaines », la MJC a décidé de reconduire ce travail sur l'année prochaine au travers d'une nouvelle thématique.

Le but est de rassembler les 7 MJC de Toulouse, autour d'un projet annuel de découverte, initiation et de valorisation d'un domaine artistique et culturel.

ANIMATION CULTURELLE

LES VENDREDIS D'EXPRESSION

Le concept de cette programmation est simple : un ou des artistes, un talent, un domaine artistique et une volonté de se produire devant un public mais surtout d'échanger avec ce public.

Tous les derniers vendredis du mois, nous accueillons de 20h30 à 23h00 des compagnies, des artistes dans des domaines très variés.

Ces moments de rencontre entre l'art et le public sont toujours très riches et participent à l'ouverture et à la découverte culturelle mais aussi au mieux vivre ensemble.

Par l'ambiance conviviale que les professionnels et les bénévoles de la MJC instaure, le public se sent accueilli, rassuré et ainsi prêt à entrer dans l'échange.

Janvier 2017 : Concert du groupe Neo Trio : Jazz

Fréquentation : 25

Février 2017 : Concert du groupe Olivier Ecaetera : variété française pop/rock

Fréquentation : 46

Octobre 2017 : Festival Balkanica : culture des Balkans

En partenariat avec l'association Rencont'Rom Nous, nous avons organisé la seconde édition du festival « Balkanica » à la brique rouge.

Fréquentation : 400 sur l'ensemble du festival

Novembre 2017 : Partage de scène « Tout commence par le rire ». Dans le cadre de l'accompagnement artistique d'un jeune du quartier, Jocerand Makila, nous avons accueilli tout son collectif d'humoristes stand-up.

Fréquentation : 61

LA PROG'MJC

Cette programmation correspond à une proposition plus classique de spectacles vivants. Elle permet de faire venir des compagnies plus professionnelles. Son entrée attractive reste à un prix fixe de 5€.

Février 2017 : Concert avec la fanfare « Gimmick 5 Syndicate »

Fréquentation : 15

Mars 2017 : Concert d'afro-funk fusion avec le groupe « Ourafama »

Fréquentation : 41

Avril 2017 : Spectacle « Marabyliane »

Novembre 2017 : Improvisation théâtrale « Bric à Brac » / Théâtre de la brique rouge.

Fréquentation : 75

Les vendredis d'expression ne vont pas changer de formule. La Prog'MJC va être bouleversée : changement de nom, changement d'horaire afin de correspondre à l'horaire « after-work » (19h-23h). Nous avons aussi décidé d'améliorer ces soirées, au travers de moyens scéniques et décoratifs, mais en enrichissant la programmation (2 groupes, compagnies) et une partie ateliers de pratique quand cela s'y prête. Enfin, nous allons développer nos partenariats afin d'enrichir notre réseau et notre visibilité. En ce sens, un travail partenarial a été lancé avec l'association Octopus (anciennement Avant-Mardi).

LES AUTRES PROJETS D'ACTION CULTURELLE

LUMIERES SUR EMPALOT : ateliers de danse et sciences, radio, égalité filles-garçons à la MJC Toulouse Empalot pour les écoles du quartier. Projet annuel piloté par les chemins buissonniers.

MUSEE DES ABATTOIRS : accueil de l'exposition « l'art de la couleur » et actions de médiation avec les écoles, les collèves, le public adhérent.

RAPPORT FINANCIER 2018

LE COMPTE DE RESULTATS 2017

PRODUITS D'EXPLOITATION : 244 719.10 € en 2017 contre 212 863.82 € en 2016 soit une augmentation de 15 %
CHARGES D'EXPLOITATION : 203 249.61 € en 2017 contre 207 578.97 en 2016 soit une baisse de 2 %.

LES PRODUITS

Le total des produits d'exploitation s'élève à 244 719.10 €.

La production vendue est de 67 744.75 € en 2017

En 2016, elle s'élevait à 42 589.73 € en 2016 soit une augmentation de 25 155.02 €, de 59 %.

Les cotisations et prestations des adhérents sont en augmentation de 63 % passant de 35 875 € à 58 770.90 € lié à l'augmentation de fréquentation et au bon suivi des règlements, encaissements.

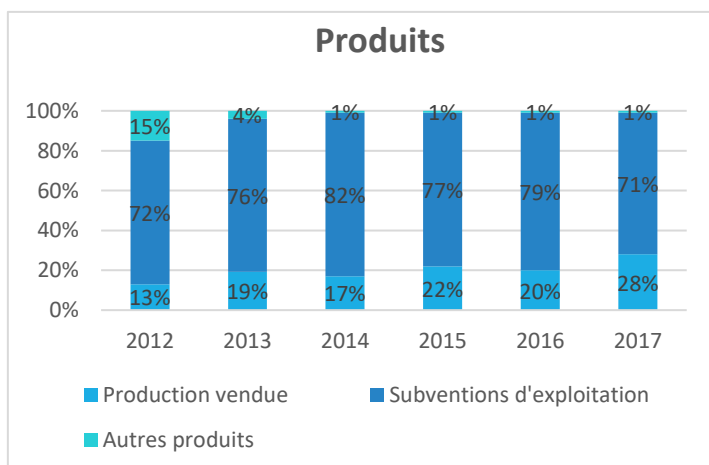
Les recettes événements sont en augmentation de 33 % et les recettes annexes de 74 %.

Les subventions d'exploitation sont de 175 121.74 € en 2017.

En 2016, elles s'élevaient à 170 272.99 € soit une augmentation de 2.85 %.

A noter :

- **ETAT/ Baisse des subventions état dans le cadre des VVV** lié au nombre de projets réalisés (-4075 €)
- **ETAT/ Hausse des subventions état dans le cadre du CGET** (Commissariat Général à l'Egalité des Chances) (+2 000 €) : lié au dépôt d'un projet supplémentaire.
- **ETAT / Baisse de l'ASP** (un seul contrat aidé en 2017)
- **VILLE DE TOULOUSE/ Hausse ville de Toulouse (+6 500 €)** car obtention d'une aide spécifique de 6 500 € dans le cadre du projet de développement du studio d'enregistrement mais **baisse de 4 % de la subvention de fonctionnement (-4339 €)**
- **CONSEIL DEPARTEMENTAL : stabilité.** 2 540 € accordé dans le cadre de la politique tarifaire d'accès aux loisirs et à la culture pour les bénéficiaires RSA.
- **CONSEIL REGIONAL :** baisse de 1000 € en 2017 soit une baisse de 7000 € sur les deux dernières années !
- **CAF :** Augmentation de la prestation de service CAF et de celle dans le cadre de la convention vacances loisirs liées à l'augmentation de la fréquentation.
- **AUTRES SUBVENTIONS :** nouvelle subvention de Toulouse Métropole habitat accordé fin décembre 2017 et donc affectée à l'exercice 2018.



Augmentation régulière de la production vendue depuis 2012.
Le changement de 2016 ne permet pas de comparer 2015 et 2016.
Autofinancement de 28 %.

LES CHARGES

Le total des charges d'exploitation 2017 est de 203 249.61 € en 2017.

Les achats de matière premières et autres approvisionnements sont en baisse de 28.5 %

Baisse du poste « projets et stages » : 53 %

Augmentation du poste « Achat Animation locale » : 93 % lié au développement de la programmation culturelle.

Baisse du poste « Fournitures de bureau » lié à une meilleure gestion des stocks.

Les autres achats et charges externes sont en augmentation de 15 %.

Les principales variations portent sur :

- Prestataires externes Clubs d'activités : + 5 993 € (soit 20 %)
- Honoraires avocats : + 6600 € (liés aux deux affaires en cours)
- Communication : + 1301 € (projet associatif et plaquette action jeunes)
- Voyage et déplacements : +629 € (prise en charge de frais de déplacements sur l'été pour les salariés utilisant les véhicules personnels pour les sorties « jeunes »).
- Cotisations : +1042 € lié à l'augmentation du nombre d'adhérents et donc de la facturation des fédérations.

Les impôts et taxes sont stables : 1860.36 € (participation formation continue)

Les salaires et charges sociales sont de : 120 450 €.

Ce poste est baisse par rapport à 2016 (-5882 € sur les rémunérations brutes) et (-1913 € sur les charges sociales). Cette baisse est liée au départ de la secrétaire d'accueil non remplacé totalement.

Dotations aux amortissements et aux provisions : 1510.65 en 2017 contre 2 529 € en 2016 soit une baisse de 40 %. Pas d'investissement notable sur 2017.

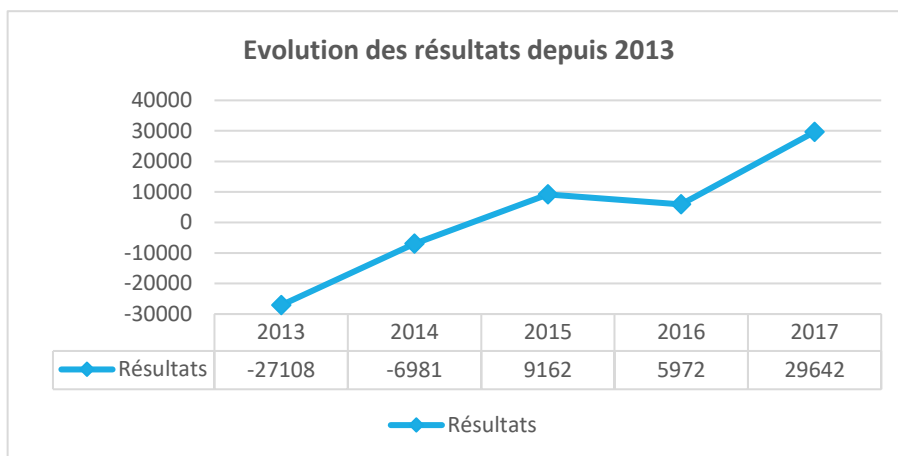
Le total des charges d'exploitation s'élève à 203 249.61 €

Résultat financier de + 69.32 €

Résultat exceptionnel de + 1854.71 €

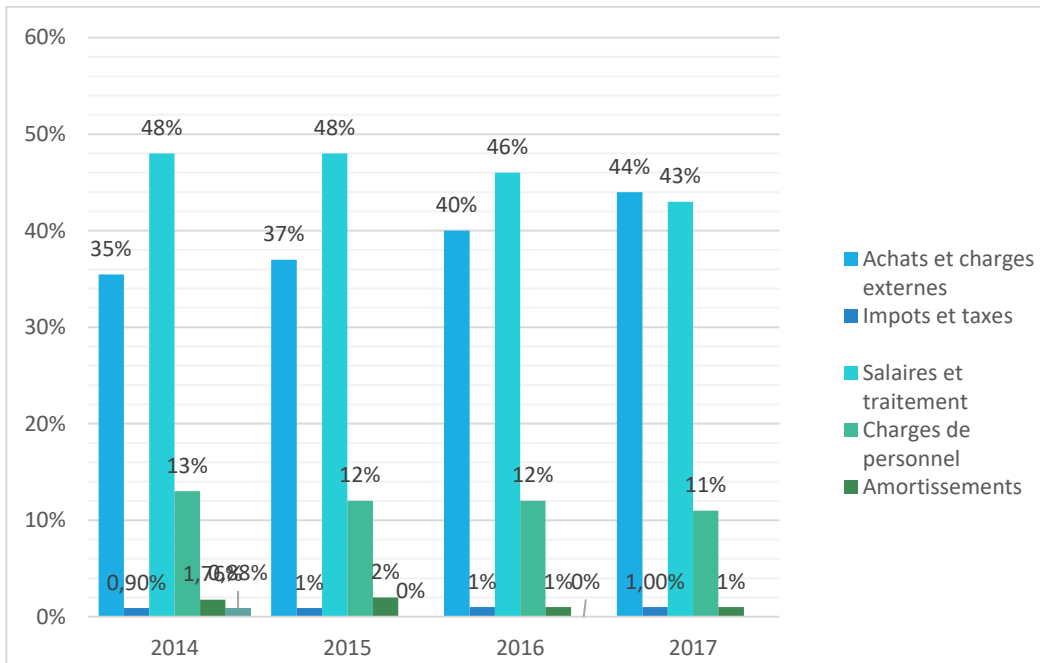
L'exercice présente un excédent de : 29 641.70 € en 2017 contre 5 972.28 € en 2016.

Cet excédent permet d'envisager un avenir plus stable et permettra de faire face à l'augmentation prévue de la masse salariale pour une équipe fixe.

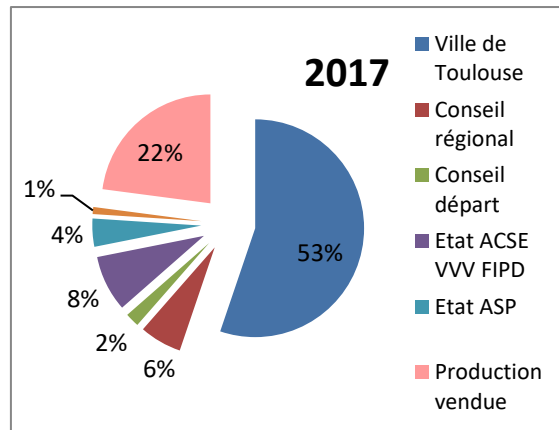
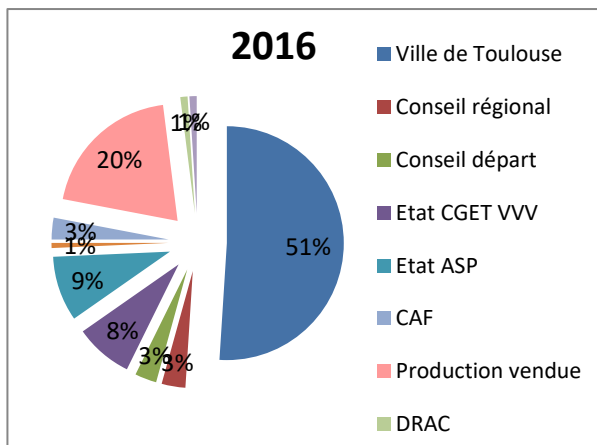


Répartition des charges et des produits

Charges



Produits



LE BILAN 2017

Le bilan 2017 est de 215 467.89 € contre 169 045.21 € en 2016 soit une augmentation de 27 %.
 Il est proposé au vote lors de l'assemblée générale l'affectation de la réserve au fond associatif 110715,40 €
 Le résultat de 29641,70 affecté à l'apurement du report à nouveau débiteur de 18 954,29 €
 Le solde de 10 687,41 est affecté au fonds associatifs
 Ce qui portera le fonds associatif à 121 402,81 €.

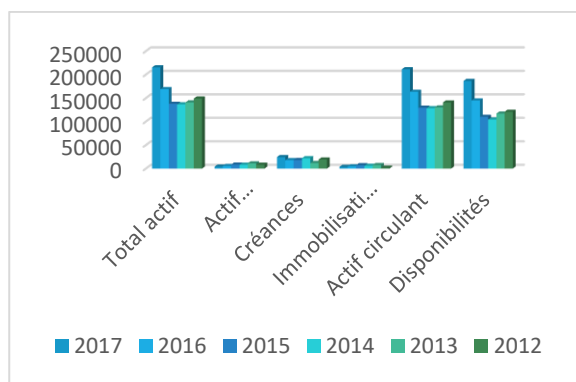
A l'actif :

L'actif immobilisé 2017 est de 4026 contre 5 536 € en 2016 soit une baisse de 27 %.
 L'actif circulant 2017 est de 211 442 € contre 163 509 € en 2016 soit une augmentation de 29 %.
 Les disponibilités au 31/12/17 sont d'un montant de 186 555 € contre 145 011 € en 2016 soit une augmentation de 29 %.
 Cette hausse s'explique par la progression des inscriptions aux clubs d'activités.
 Ces comptes de trésorerie couvrent parfaitement les dettes à court terme de l'Association (dettes sociales et fournisseurs) d'un montant total de 34 447 €.
 Les immobilisations nettes 2017 s'élèvent à 4026 € contre 5536 € en 2016.

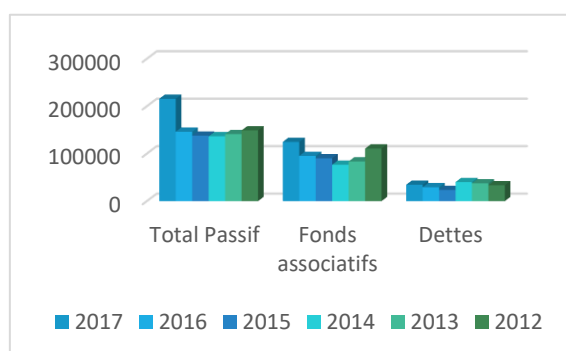
Au passif :

Les fonds propres 2017 s'élèvent à 124 654 € contre 95 579 € en 2016 soit une augmentation de 30 %.
 Les dettes sont essentiellement des dettes fiscales et sociales.
 La provision pour litige Prud'homal a été maintenue à son niveau de 2013 soit 20 000 €, après avis de l'avocat.
 Le poste « produits constatés d'avance » pour la somme de 22 575.34 € contre 21 683 € correspond aux encaissements d'activités pour 2017 rattachés au calendrier 2018.

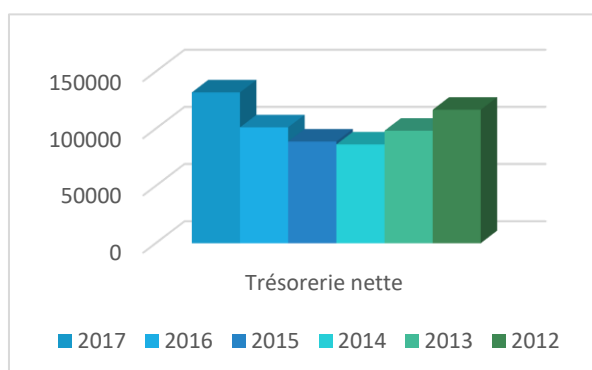
Evolution de l'actif depuis 2012



Evolution du passif depuis 2012



Trésorerie nette depuis 2012



La trésorerie nette est en hausse de 16 %.

LES PROJETS FINANCES EN DEHORS DE LA SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT DE LA VILLE DE TOULOUSE ET PAR QUI ?

- **PLACE DES ARTS** → CONSEIL REGIONAL
- **IMAGE ET SON** → ETAT ET CONSEIL REGIONAL
- **VENDREDI D'EXPRESSION** → ETAT ET CONSEIL REGIONAL
- **PROGRAMMATION CULTURELLE** → TOULOUSE METROPOLE HABITAT (obtention subvention fin 2017 reportée pour actions 2018)
- **JUNIOR ASSOCIATION** → ETAT et POLITIQUE DE LA VILLE
- **EXPRESSION CULTURELLE DES JEUNES** → CONSEIL DEPARTEMENTAL
- **ACCUEIL ET ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DE JEUNES** → FIPD (Fond Interministériel de Prévention de la Délinquance)
- **BRIQU'ARTS** → CONSEIL DEPARTEMENTAL ET TOULOUSE METROPOLE HABITAT (obtention subvention fin 2017 reportée pour actions 2018)
- **REDUCTIONS POUR LES BENEFICIAIRES DES MINIMAS SOCIAUX** → CONSEIL DEPARTEMENTAL
- **ACCUEIL DE LOISIRS ADOS** → CAF (convention vacances loisirs et prestation de service)
- **CHANTIERS JEUNES ET ANIMATIONS VVV** → ETAT ET CAF

VALORISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Les contributions volontaires représentent les moyens mis à disposition de l'association par la ville de Toulouse et la fédération régionale des MJC.

Mairie : locaux : 80 500 € et fluides (eau, électricité, gaz) : 6573 € soit 87 073 €

Fédération régionale MJC : postes de direction et d'animation-coordination : 108 898 €

Bénévolat : 9 877 €

Soit un total de 205 848 € qui viennent s'ajouter au budget de l'association.

Ne sont pas chiffrées ni valorisées les mises à disposition du personnel de la brique rouge notamment l'équipe de médiation qui intervient jusqu'à 23 h en soirée ainsi que le régisseur qui partage son temps de travail entre la MJC du Pont des Demoiselles et la brique rouge.

Préconisations réalisées dans le cadre du projet associatif : ECONOMIE ASSOCIATIVE

Points forts 2017

Permettre à la MJC d'accroître son degré d'autonomie financière

- Réaliser une étude du modèle économique de la MJC. **Un accompagnement DLA** avait permis d'identifier les enjeux de notre modèle économique à savoir une capacité faible d'autofinancement lié au contexte et à la fréquentation des activités.
- Se rapprocher de la direction du renouvellement urbain afin de mieux cibler les enjeux et déposer des demandes de financement en fonction. **De nouvelles subventions ont pu être déposées et accordées.**
- Etre en veille permanente pour la partie appel à projet. **Des études de nouveaux financements sont en cours notamment avec la CAF dans le cadre du Fond Public et Territoire.**

Réviser la politique tarifaire des ateliers au regard de l'exigence d'un équilibre budgétaire et de la situation économique des populations

- Veiller à la réactualisation de la tarification des activités en fonction de l'évolution économique du quartier et du contexte toulousain. **A DEVELOPPER**
- Se positionner auprès du Conseil Départemental (via la FDMJC 31) pour le maintien d'une aide financière pour les bénéficiaires des minimas sociaux. **REALISE par la FDMJC et lien régulier avec le conseiller départemental.**
- Réinterroger la contribution directe de la MJC en complémentarité de l'aide du Conseil Départemental. **A RE-EVALUER.**

Développer des outils de suivi de gestion afin d'améliorer la gestion financière de l'association.

- Permettre à chaque membre du conseil d'administration de comprendre et de contrôler le budget. **REALISE lors des conseils d'administration et de l'assemblée générale et sur demande ponctuelle.**
- Mettre en place un classeur avec documents de suivi de budget avec balance générale, comptabilité analytique. **REALISE et consultable dans le bureau de direction ou auprès de la secrétaire comptable.**
- Mettre en place un outil de projection budgétaire à moyen et long terme. **A DEVELOPPER** mais premiers travaux avec la FDMJC sur des outils de suivi budgétaire, participation à un groupe de travail réunissant le trio secrétaire-comptable, trésorière et directrice.
- Elaborer un plan de trésorerie et le mettre en œuvre. **REALISE mais à réactualiser de manière régulière.**

Optimiser les liens entre la comptable et la trésorière de l'association

- Etre mensuellement à jour au niveau de la saisie comptable. **REALISE**
- Fournir à la direction et à la trésorière des états analytiques réguliers par domaine d'activités. **REALISE**
- Placer un rendez-vous hebdomadaire entre la secrétaire-comptable et la trésorière afin que cette dernière prenne connaissance des éléments et les contresigne. **REALISE**

Assurer un suivi permanent de la gestion des payes

- Conserver le traitement de la paye par un cabinet comptable externe. **REALISE**
- Se tenir informée de l'actualité juridique. **REALISE** abonnement au syndicat CNEA, fiches régulières d'actualisation de la convention nationale de l'animation.

- Exercer un suivi régulier de la gestion de la paie auprès du cabinet comptable. REALISE grâce à la formation de la secrétaire-comptable qui est titulaire d'un diplôme de gestionnaire de paie.

Mettre en place une gestion analytique par domaine d'activités

- Etablir des budgets de fonctionnement par domaine d'activité. REALISE plus spécifiquement sur l'Action Jeunes cette année.
- Maintenir une délégation de budget action jeunes pour l'animatrice/coordinatrice : EN COURS DE REALISATION car changement de salariée en cours d'année.
- Communiquer l'ensemble des éléments financiers liés à la gestion des autres domaines d'activités aux personnes concernées. REALISE, animation d'une réunion spécifique pour l'équipe de permanents sur les différents types de financements par domaine d'activité.

A DEVELOPPER

Réviser la politique tarifaire des ateliers au regard de l'exigence d'un équilibre budgétaire et de la situation économique des populations

- Réaliser une étude afin de mieux apprécier les capacités financières des habitants pour une activité MJC.
- Veiller à la réactualisation de la tarification des activités en fonction de l'évolution économique du quartier et du contexte toulousain.
- Se positionner auprès du Conseil Départemental (via la FDMJC 31) pour le maintien d'une aide financière pour les bénéficiaires des minimas sociaux.
- Réinterroger la contribution directe de la MJC en complémentarité de l'aide du Conseil Départemental.

Mener une réflexion sur la pertinence d'un fond de solidarité.

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION



(Assemblée Générale du 02 05 2018)

Lors de l'assemblée générale 2016 du 28 avril 2017, nous avons adopté le projet associatif de la Maison des Jeunes et de la Culture Toulouse Empalot. Nous nous étions alors engagés de faire l'évaluation de ce projet chaque année à l'occasion de l'assemblée générale. C'est ainsi qu'aujourd'hui, les rapports d'activité ainsi que financier vous ont été présentés en tenant compte du projet associatif.

Pour ce qui est du rapport moral, le Conseil d'Administration a décidé de vous faire partager l'évaluation qu'il a faite de la Vie Démocratique de notre association durant l'année 2017.

Cette évaluation porte sur trois points, à savoir : la MJC Toulouse Empalot dans le quartier et la ville, la tenue des instances et les membres élus au conseil d'administration.

L'évaluation de chaque thème vous sera présentée de la façon suivante :

- Eléments de constat du Projet Associatif.
- Préconisations et axes d'amélioration du Projet Associatif.
- Points forts en 2017
- Axes à consolider en 2018
- Axes à développer

LA MJC TOULOUSE EMPALOT DANS LE QUARTIER ET LA VILLE.

Eléments de constat du Projet Associatif.

La MJC et le quartier Empalot ont toujours été caractérisés par une vie collective intense, en phase avec l'actualité sociale et politique.

Préconisations et axes d'amélioration du Projet Associatif

- Etre porteur d'une image dynamique et militante du quartier d'Empalot.
- S'affirmer comme un acteur essentiel de la vie de quartier et plus largement de l'agglomération toulousaine.
- Maintenir et développer notre engagement dans des partenariats à l'échelle du quartier et de la ville.

Points forts en 2017

Le partenariat fait partie intégrante de notre culture associative.

Pour l'année 2017, nous pouvons retenir les partenariats associatifs ou institutionnels suivants :

Les écoles du quartier Empalot, le musée Les Abattoirs, le collège Jean Moulin, la mission locale de Toulouse, le centre social d'Empalot, le club de prévention d'Empalot, l'université Toulouse Jean Jaurès avec les 6 autres MJC toulousaines, Les Chemins Buissonniers, Rencontre's nous et Capnomade.

La MJC est présente au sein des instances « Politique de la Ville » : commission jeunesse, participation aux assises métropolitaines de la politique de la ville et dernièrement membre de la commission thématique jeunesse transversale.

Pour les partenariats financiers, nous sommes désormais soutenus par la politique de la ville dans le cadre du projet « Junior Association » et Toulouse Métropole Habitat dans le cadre de la programmation culturelle.

Les représentations dans d'autres instances du quartier par les membres du conseil d'administration ont été les suivantes : HASURE, Conseil Citoyen, Bureau de quartier V.3, comité technique de la brique rouge.

Les représentations et participations aux instances de quartier par l'équipe de professionnels ont été les suivantes : commission programmation culturelle et jeunesse de la fête de quartier, animation territoriale, jeunesse (politique de la ville), familles du centre social et co- Animation de la commission « parents d'ados » avec le centre social. Cette répartition entre bénévoles et professionnels témoigne d'une implication certaine de la MJC au sein de la ville et du quartier. Il est important pour une association comme la nôtre de participer à ces instances, de partager nos valeurs d'éducation populaire et de recueillir un bon niveau d'information afin de maîtriser les enjeux du territoire.

Axes à consolider en 2018

Les partenariats engagés avec les écoles, collèges, club de prévention, mission locale, centre social et inter-MJC sont à consolider et feront l'objet d'informations spécifiques lors des réunions de bureau et de conseil d'administration.

Axes à développer

Les partenariats sont toujours en cohérence avec notre activité, une attention particulière est portée à chaque nouvelle proposition. Ces partenariats techniques ou financiers doivent être en cohérence avec nos valeurs et notre projet associatif.

Le partenariat avec la région Occitanie est à réactiver afin d'avoir un interlocuteur privilégié au niveau régional.

Le partenariat avec la CAF est relancé et sera plus visible en 2018.

LA TENUE DES INSTANCES

Eléments de constat du Projet Associatif

Les instances sont tenues régulièrement (réunion du CA/trimestre : bureau/mensuel).

Bonne tenue des instances et des réunions, compte rendu rédigés et transmis, fiche de présence mais manque de temps pour les échanges lors des CA.

Le groupe d'administrateurs exprime le besoin de disposer de temps informels propices aux échanges.

Manque de circulation des idées.

L'information au sein de la MJC circule bien d'après les nouveaux membres du CA.

Préconisations et axes d'amélioration du Projet Associatif

Renforcer l'animation de la vie démocratique.

- ouvrir les réunions de bureau aux autres membres élus en fonction de l'ordre du jour
- animer les conseils d'administration en deux temps : un temps formel et décisionnaire et un temps d'échanges et de débats
- faire de l'assemblée générale un moment de rassemblement formel où la présence de tous est indispensable : arrêt des ateliers pour présence de tous les adhérents.
- prévoir des repas partagés sur la pause méridienne au sein de la MJC ou à l'extérieur afin de renforcer le lien entre bénévoles et professionnels.
- penser et renforcer l'accueil des nouveaux administrateurs : projet, statuts, déclaration de principes des MJC...
- maintenir un bon niveau d'information pour les administrateurs et les adhérents, par le biais d'outils de communication tels que la lettre d'information mensuelle, le facebook, le site internet...

Points forts en 2017

Les instances sont tenues régulièrement : un conseil d'administration par trimestre est tenu ainsi qu'une réunion de bureau mensuelle. Les comptes rendus sont systématiquement rédigés et transmis, les fiches de présence remplies et signées.

Les nouveaux administrateurs sont très bien accueillis par leurs pairs, tant formellement qu'informellement.

L'assemblée générale 2016 a été un moment de rassemblement formel où la présence de tous a été indispensable : l'arrêt des ateliers pour permettre la présence de tous les adhérents et intervenants dans les clubs d'activités était un bon choix.

L'assemblée générale est bien sûr un moment statutaire au cours duquel on rend compte aux adhérents et partenaires mais aussi, dans la mesure du possible, un moment de consultation de ceux-ci.

Dans cette perspective, la séance de questions de l'AG 2016 le 28 avril 2017 fût une action particulièrement intéressante.

En effet, un atelier participatif a été proposé aux participants en partant des questions suivantes : comment favoriser la participation des adhérents et des jeunes au projet de la MJC. Nous avons collecté ces réponses et nous vous en rendons compte cette année lors de notre assemblée générale.

Un bon niveau d'information pour les administrateurs et les adhérents a été maintenu par le biais d'outils de communication tels que la lettre d'information mensuelle, le facebook, le site internet...La lettre d'information joue un rôle important dans la communication interne et externe, permettant à tous de se maintenir informés, et donc de participer à la vie associative. Tant dans le fond que dans la forme, c'est une réussite.

La page facebook a été régulièrement alimentée, ce qui contribue probablement à « fidéliser » les abonnés, qu'ils soient adhérents ou non. La présence des membres du CA lors de la journée portes-ouvertes de l'animation socioculturelle en septembre avec les salariés et les intervenants des ateliers a été un moment important de rencontre avec les adhérents et de vie démocratique.

Un temps convivial annuel entre bénévoles et professionnels a été proposé aux moments des fêtes : repas partagé ou au restaurant afin d'entretenir les relations et la convivialité.

Axes à consolider en 2018

La publication régulière de la lettre d'info de la MJC doit être maintenue.

Notre présence sur les réseaux sociaux est particulièrement importante si on veut promouvoir nos activités auprès du public toulousain en général (pas seulement Empalot).

Dans cette perspective, il peut être intéressant de définir progressivement une vraie stratégie de communication.

Continuer à faire de l'assemblée générale un moment de rassemblement formel où la présence de tous est indispensable et un moment de consultation des adhérents.

Axes à développer

Renforcer l'animation de la vie démocratique : ouvrir les réunions de bureau aux autres membres élus en fonction de l'ordre du jour, animer les conseils d'administration en deux temps : un temps formel et décisionnaire et un temps d'échanges et de débats. Les temps d'échanges et de débats sont parfois intégrés au temps formel et décisionnaire.

Les membres du CA ont, sans aucun doute, un réel intérêt pour le débat sur les valeurs et les principes de l'association. Comment mettre plus à profit cette volonté commune ?

Il est également important de continuer de prévoir des repas partagés sur la pause méridienne au sein de la MJC ou à l'extérieur afin de renforcer le lien entre bénévoles et professionnels.

LES MEMBRES ELUS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Eléments de constat du Projet Associatif

Dans les membres élus, la parité hommes femmes n'est pas effective.

Les jeunes de moins de 26 ans ne sont pas représentés au sein du CA.

Préconisations et axes d'amélioration du Projet Associatif

Procéder à un équilibrage dans la composition du CA

- tendre vers plus de parité femmes/hommes
- veiller à plus de représentativité de la jeunesse dans les instances de décision.

Points forts en 2017

La parité Femmes/Hommes au sein du Conseil d'Administration et du Bureau est effective : 5 hommes, 5 femmes dans les membres élus pour le CA et 2 hommes, 2 femmes pour le bureau.

Axes à consolider en 2018

La Parité Femmes/Hommes au sein du Conseil d'Administration et du Bureau est à maintenir.

Axes à développer

Il s'agira de veiller à plus de représentativité de la jeunesse dans les instances de décision (Jeunes entre 18 et 26 ans dans chaque tiers). Le nouveau partenariat avec la mission locale et l'accompagnement proposé par l'équipe permettront de sensibiliser plus de jeunes aux valeurs d'engagement et de citoyenneté.

La création du point d'appui « Junior Asso » permettra aussi à certains jeunes de se sentir prêts à s'engager au sein du conseil d'administration. Il serait intéressant de renforcer le contact des membres du CA avec les jeunes fréquentant la MJC, les inviter à un conseil d'administration, une réunion de bureau, un groupe de travail afin de désacraliser les instances et les rendre plus accessibles.

Nous remercions les adhérents, l'équipe de bénévoles et de professionnels, les partenaires associatifs, institutionnels, financiers et vous rappelons que ce projet n'est pas figé et qu'il est voué à évoluer avec vos différentes remarques. N'hésitez pas à nous interpeller et à être forces de proposition tout au long de l'année.

Enfin, comme vous l'avez constaté le quartier Empalot se transforme dans le cadre du programme de renouvellement urbain. Nous serons très attentifs à l'arrivée des nouveaux habitants sur le quartier car il est essentiel pour une Maison des Jeunes et de la Culture de contribuer au vivre ensemble en favorisant les liens sociaux pour une intégration réussie à Empalot.

Je vous remercie de votre attention.

Pour le Conseil d'Administration de la MJC Toulouse Empalot

Le Président, Armand NDONDA.

CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET VOTES

TIERS SORTANT

- Béatrice FONTAINE
- Jean ARROUCAU
- Vincent VOISIN

CANDIDATURES

- Olivier RODIER
- Erika MARTIN
-

ELECTION ET VOTES

- Rapport moral et d'orientation
- Rapport financier 2017 (rapport du commissaire aux comptes et comptes certifiés 2017 et affectation du résultat
- Adhésion 2018/2019

ANNEXES

- Rapport du commissaire aux comptes 2017
- Détail du compte de résultats
- Organigramme 2017-2018
- La Lettre d'Infos 2017